

**PENGARUH PENGENDALIAN INTERN TERHADAP
ANGGARAN BERBASIS KINERJA
(Studi Kasus Pada Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan
Aset Daerah Kabupaten Gorontalo Utara)**

SKRIPSI

Oleh

**ZURIYATI DJAFAR
NIM : 921 410 190**



**UNIVERSITAS NEGERI GORONTALO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
JURUSAN AKUNTANSI
PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
2012**



**PENGARUH PENGENDALIAN INTERN TERHADAP
ANGGARAN BERBASIS KINERJA
(Studi Kasus Pada Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan
Aset Daerah Kabupaten Gorontalo Utara)**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam
mengikuti Ujian Sarjana Ekonomi**

O l e h

**ZURIYATI DJAFAR
NIM : 921 410 190**



**UNIVERSITAS NEGERI GORONTALO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
JURUSAN AKUNTANSI
PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
2012**

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menempuh ujian akhir di Universitas Negeri Gorontalo, merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan yang saya kutip berdasarkan hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya dengan jelas sesuai dengan norma, kaidah, etika penulisan ilmiah dan buku pedoman penulisan karya ilmiah Universitas Negeri Gorontalo.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau terdapat plagiat dalam bagian-bagian tertentu, maka saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi lainnya sesuai peraturan perundangan yang berlaku.

Gorontalo, Juli 2012
Yang bertanda tangan

Zuriyati Djafar
NIM. 921 410 190

PERSETUJUAN PEMBIMBING

**PENGARUH PENGENDALIAN INTERN TERHADAP
ANGGARAN BERBASIS KINERJA**

**(Studi Kasus Pada Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan
Aset Daerah Kabupaten Gorontalo Utara)**

SKRIPSI

Oleh

**ZURIYATI DJAFAR
NIM: 921 410 190**

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Pembimbing I

Pembimbing II

**La Ode Rasuli, S.Pd., SE., MSA
NIP. 19770507 200501 1 001**

**Siti Pratiwi Husain, SE., M.Si
NIP. 19860309 200801 2 003**

**Mengetahui:
Ketua Jurusan Akuntansi**

**Sahmin Noholo, SE., MM
NIP. 19670617 200501 1 001**

LEMBAR PENGESAHAN

**PENGARUH PENGENDALIAN INTERN TERHADAP
ANGGARAN BERBASIS KINERJA**

**(Studi Kasus Pada Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan
Aset Daerah Kabupaten Gorontalo Utara)**

Oleh

ZURIYATI DJAFAR

NIM: 921 410 190

Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Hari/Tanggal : Selasa, 31 Juli 2012

Waktu : 11.00 WITA s/d selesai

Penguji

- | | |
|--|----------------|
| 1. Sahmin Noholo, SE., MM | 1. |
| 2. Rio Monoarfa, SE., Ak., M.Si | 2. |
| 3. La Ode Rasuli, S.Pd., SE., MSA | 3. |
| 4. Siti Pratiwi Husain, SE., M.Si | 4. |

**Gorontalo, Agustus 2012
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Imran R. Hambali, S.Pd., SE., MSA
NIP. 197008231999031005**

ABSTRAK

Zuriyati Djafar. 2012. Pengaruh Pengendalian Intern terhadap Anggaran Berbasis Kinerja pada Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gorontalo Utara. Skripsi, Program Studi S1 Akuntansi Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Gorontalo. Pembimbing I Bapak La Ode Rasuli, S.Pd., SE., MSA dan Pembimbing II Ibu Siti Pratiwi Husain, SE., M.Si

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan mengetahui pengaruh pengendalian intern terhadap anggaran berbasis kinerja pada Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gorontalo Utara. Penelitian ini dilakukan pada Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gorontalo Utara. Adapun yang terpilih menjadi sampel penelitian berdasarkan metode pengambilan sampel yakni sampling jenuh sebanyak 33 pegawai/responden. Analisis data penelitian dengan menggunakan analisis regresi linier sederhana.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) hipotesis (H_0) yang diuji ditolak, dan sebaliknya hipotesis penelitian (H_1) yang diajukan diterima atau menjelaskan bahwa pengendalian internal berpengaruh positif dan signifikan terhadap anggaran berbasis kinerja pada Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gorontalo Utara. 2) Hasil analisis determinasi menunjukkan r *square* sebesar 0,509 yang berarti bahwa variabel dependen (anggaran berbasis kinerja) mampu dijelaskan oleh variabel independen, yaitu pengendalian intern sebesar 50,9%, sedangkan 49,1% (100% - 50,9%) dapat dijelaskan oleh faktor-faktor lain yang tidak diikutsertakan dalam penelitian ini.

Kata kunci: Pengendalian Intern, Anggaran Berbasis Kinerja

ABSTRACT

Zuriyati Djafar. 2012. The influence of internal control on work based budget in financial income service and regional asset management office, Gorontalo Utara District. Skripsi, Bachelor of Accounting, Departement of Accounting, Faculty of Economy and Business, State Universitas of Gorontalo. It is supervised by La Ode Rasuli, S.Pd., SE., MSA as the principal supervisor and Siti Pratiwi Husain, SE., M.Si as the co-supervisor.

The research aimed to test and to see the influence of internal control on work based budget in financial income services and regional asset management office, Gorontalo Utara District. The research was conducted in Financial income service and regional asset management office, Gorontalo Utara District. There were 33 employee participated in the study. The data analysis used simple linier regression.

The research result show that: 1) hypothesis (H0) was rejected, and on the other hand the hypothesis (H1) was accepted. It means internal control affects positively and significantly office, Gorontalo Utara District. 2) Determination analysis result show r square equals to 0,509 which means independent variables can be explained by independent variables, which means internal control equals to 50,9%, while 49,1% can be explained by other factor.

Keywords: *Internal control, work based budget*

MOTTO DAN PERSEMBAHAN



“Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang yang khusyu”
(Q.S Al Baqarah : 45)

**Jangan menunda-nunda pekerjaan,
karena hari ini belum tentu sama dengan hari esok
(Henry)**

Terima kasih kupersembahkan bagi kehadiran Allah SWT yang telah memberikan perlindungan, pertolongan, berkah, ridho yang tak ternilai harganya bagi kehidpanku serta keberhasilan studiku selama ini

Teruntuk sosok panutanku selama ini, Baginda Rasulullah Muhammd SAW. Terimakasih yang tak ternilai harganya berkat pedoman ajaran dan amalan sunahMu dapat membimbingku untuk meraih keberhasilan studiku serta kesuksesan di dunia dan di akhirat

*Kupersembahkan sebagai dharma baktiku kepada:
Papa tercinta (Al Basrin Djafar)
Yang telah mendidik dan membiayai studiku,
dengan cucuran keringat dan tanpa mengenal lelah
Mama tersayang (Salma K, Tamuu)
yang dengan setia mendampingi serta selalu berdoa demi keberhasilan studiku*

Adikku (Jais Djafar)
Yang sering membuat aku marah,
Tetapi aku sayang kamu.

Seluruh teman-teman senasib seperjuangan SI
Akuntansi Penyetaraan Angkatan 2010, teristimewa untuk Felmi, Annie, Sofi, Yani, dan Rulin
Serta Endang yang telah memberikan motivasi dan dukungan dalam keberhasilan studiku

Kupersembahkan untuk seluruh keluarga besarku Paman, Tante,
Sepupu-sepupuku, Ponakanku Yang selama ini telah memberikan motivasi, dorongan,
bantuan yang tak ternilai harganya bagi keberhasilan studiku

**Almamaterku tercinta tempatku menimba ilmu
Universitas Negeri Gorontalo
2012**

KATA PENGANTAR



Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah mencurahkan Taufik, Hidayah dan Inayah-Nya sehingga peneliti mampu menyelesaikan penelitian skripsi ini dengan judul Pengaruh Pengendalian Intern terhadap Anggaran Berbasis Kinerja pada Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gorontalo Utara. Skripsi ini disusun sebagai pelengkap persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana pada jenjang S1 Akuntansi Jurusan Akuntansi di Universitas Negeri Gorontalo.

Walaupun telah banyak masa-masa sulit yang telah peneliti lalui dalam perjuangan menyelesaikan penelitian skripsi ini, namun adalah satu kebanggaan jikalau apa yang telah peneliti lakukan ini dapat diterima, dihargai dan dimanfaatkan dengan sebaik-baiknya oleh semua pihak. Peneliti menyampaikan terima kasih yang teramat berharga untuk Bapak La Ode Rasuli, S.Pd, SE, MSA selaku pembimbing I, Ibu Siti Pratiwi Husain, SE, M.Si selaku pembimbing II, Bapak Sahmin Noholo, SE., MM selaku penguji I dan Bapak Rio Monoarfa, SE., Ak., M.Si selaku Penguji II yang telah memberikan ilmu, nasehat, masukan dan bimbingan yang tak ternilai harganya serta sangat bermanfaat untuk penelitian skripsi ini. Banyak pula bantuan yang telah peneliti terima baik itu berupa bantuan moril maupun materil yang teramat berarti dalam proses menyelesaikan skripsi ini, terutama untuk keberhasilan studi peneliti selama menyelesaikan proses

perkuliahan. Olehnya dengan penuh kerendahan hati, peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih atas bantuan yang tak ternilai harganya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Hi. Syamsu Qamar Badu, M.Pd selaku Rektor Universitas Negeri Gorontalo.
2. Bapak Prof. Dr. H. Sarson W Dj Pomalato, M.Pd selaku Pembantu Rektor I, Bapak Edward Wolok, ST, MT selaku Pembantu Rektor II, Bapak Dr. Fence Wantu, SH, MH selaku Pembantu Rektor III dan Bapak Prof. Dr. H. Hasanuddin Fatsah, M.Hum selaku Pembantu Rektor IV Universitas Negeri Gorontalo.
3. Bapak Imran R. Hambali, S.Pd, SE, MSA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Gorontalo.
4. Bapak Raflin Hineho, S.Pd, M.Si selaku Pembantu Dekan I, Bapak Supardi Nani, SE, M.Si selaku Pembantu Dekan II dan Bapak Irwan Yantu, S.Pd, M.Si selaku Pembantu Dekan III Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Gorontalo.
5. Bapak Sahmin Noholo, SE, MM selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Gorontalo.
6. Ibu Hartati Tuli, SE., Ak., M.Si selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Gorontalo.
7. Ketua Program Studi S1 Akuntansi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Gorontalo sekaligus Penasehat Akademik selama peneliti menyelesaikan studi di Universitas Negeri Gorontalo dan

Ketua Program Studi D3 Akuntansi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Gorontalo.

8. Seluruh Staf Dosen Pengajar yang telah memberikan bekal ilmu yang tak ternilai harganya dan telah membantu kelancaran studi di Program Strata-1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Negeri Gorontalo.
9. Seluruh Staf Administrasi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Negeri Gorontalo.
10. Seluruh pegawai Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gorontalo Utara khususnya pegawai bagian keuangan Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gorontalo Utara yang telah memberikan pengetahuan, wawasan, ilmu, bimbingan, serta informasi yang sangat berharga dan sangat membantu peneliti dalam proses penyelesaian penelitian skripsi ini.
11. Bapak Fanny Abdul Aziz, ST dan Keluarga, Pak Zaen, Mas Angga beserta Tim Supervisi Konstruksi PLTU Gorontalo 2 X 25 MW yang mendukung dan memotivasiku dalam menyelesaikan studiku.
12. Rekan-rekan senasib seperjuangan S1 Akuntansi Penyetaraan angkatan 2010 yang telah bersama-sama melalui masa-masa perkuliahan selama ini dan senantiasa selalu membantu dan menemaniku dalam menyelesaikan penelitian skripsi ini.

Akhir kata, tiada gading yang tak retak tiada manusia yang sempurna. Peneliti menyadari ada banyak kekurangan di dalam skripsi ini. Olehnya kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat diharapkan demi penyempurnaan penelitian di masa yang akan datang. Semoga bermanfaat.

Gorontalo, Juli 2012

Peneliti

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
LOGO UNG	ii
HALAMAN JUDUL	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
PERSETUJUAN PEMBIMBING	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN TEORITIS DAN HIPOTESIS	9
2.1 Kajian Teori	9
2.1.1 Pengendalian Intern.....	9
2.1.1.1 Tujuan Pengendalian Intern	11
2.1.1.2 Aktivitas Pengendalian.....	12
2.1.1.3 Sistem Pengendalian Intern.....	13
2.1.1.4 Kriteria Pengendalian Intern	14

2.1.2	Anggaran Berbasis Kinerja	15
2.1.2.1	Pengertian Anggaran.....	15
2.1.2.2	Anggaran Berbasis Kinerja	16
2.1.2.3	Ruang lingkup Anggaran Berbasis Kinerja	17
2.1.2.4	Landasan Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja di Indonesia	20
2.1.2.5	Prinsip Anggaran Berbasis Kinerja.....	22
2.1.2.6	Indikator Pengukuran Kinerja.....	23
2.1.2.7	Manfaat Anggaran Berbasis Kinerja.....	25
2.2	Hubungan Pengendalian Intern terhadap Anggaran Berbasis Kinerja	27
2.3	Tinjauan Penelitian Terdahulu	29
2.4	Kerangka Berpikir	32
2.5	Hipotesis.....	35
BAB III METODE PENELITIAN		36
3.1	Objek, Tempat dan Waktu Penelitian	36
3.2	Metode Penelitian.....	36
3.2.1	Desain Penelitian.....	36
3.2.2	Definisi Operasional Variabel.....	37
3.2.3	Populasi dan Sampel	39
3.2.4	Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.2.5	Sumber Data.....	40
3.3	Prosedur Pengujian Instrumen	40
3.3.1	Uji Validitas	41
3.3.2	Uji Reliabilitas	42
3.3.3	Konversi Data.....	43
3.4	Uji Normalitas	44
3.5	Teknik Analisis Data.....	44
3.5.1	Regresi Linier Sederhana	44
3.5.2	Pengujian Hipotesis.....	45

3.5.2.1	Pengujian Hipotesis Uji T.....	45
3.5.2.2	Pengujian Hipotesis Uji F.....	46
3.5.3	Koefisien Korelasi.....	47
3.5.4	Koefisien Determinasi.....	47
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	48
4.1	Data Penelitian	48
4.1.1	Deskripsi Lokasi Penelitian.....	48
4.1.2	Gambaran Umum Responden	51
4.2	Uji Kualitas Instrumen	52
4.2.1	Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	53
4.2.1.1	Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Variabel Pengendalian Intern	54
4.2.1.2	Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Variabel Anggaran Berbasis Kinerja	55
4.2.2	Konversi Data.....	57
4.3	Analisa Deskriptif Jawaban Responden.....	57
4.3.1	Analisa Deskriptif Variabel (X).....	58
4.3.2	Analisa Deskriptif Variabel (Y).....	64
4.4	Uji Normalitas	70
4.5	Teknik Analisis Data.....	71
4.5.1	Analisis Regresi	71
4.5.2	Pengujian Hipotesis.....	72
4.5.3	Koefisien Korelasi dan Koefisien Determinasi...	74
4.6	Pembahasan Hasil Penelitian	75
4.6.1	Tingkat Penerapan Variabel X dan Variabel Y...	75
4.6.2	Pengaruh Pengendalian Intern terhadap Anggaran Berbasis Kinerja	76
BAB V	PENUTUP	82
5.1	Simpulan	82
5.2	Saran.....	83
	Daftar Pustaka	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Laporan Realisasi Anggaran	6
Tinjauan atas Penelitian Terdahulu	31
Definisi Operasional Variabel.....	38
Bobot Nilai Variabel	40
Demografi Responden.....	51
Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Variabel X.....	55
Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Variabel Y.....	56
Skala penilaian jawaban Responden	58
Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Variabel X.....	59
Rekapitulasi Skor Total Variabel X	63
Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Variabel Y.....	65
Rekapitulasi Skor Total Variabel Y	69
Uji Normalitas Data	70
Hasil Analisis Regresi	71
Hasil Uji Hipotesis	73
Koefisien Korelasi dan Koefisien Determinasi.....	74

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Kerangka Berpikir.....	34
Desain Penelitian.....	37

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Kuesioner	85
Hasil Pengujian Validitas dan Reliabilitas	91
Data Penelitian	93
<i>Method of Successive Interval</i>	95
Uji Normalitas	97
Hasil Analisis Regresi	98