

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1 Simpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan dapat disimpulkan bahwa:

1. Secara umum gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam upaya peningkatan kompetensi profesional guru di SDN 08 Paguyaman, yaitu gaya kepemimpinan demokratis, gaya kepemimpinan kendali bebas (*delegating*), serta gaya kepemimpinan pembinaan (*coaching*).
2. Kepala sekolah tidak menunjukkan gaya kepemimpinan otokrasi dalam meningkatkan kompetensi profesional guru. Hal ini menunjukkan bahwa kepala sekolah berupaya untuk mengembangkan kemampuan guru dengan cara-cara yang baik dan mampu merangsang serta memotivasi guru untuk mengembangkan kompetensinya dalam merencanakan, melaksanakan dan mengevaluasi pembelajaran
3. Kepala sekolah mengedepankan gaya pembinaan dalam upaya untuk mengembangkan kompetensi professional guru. Hal ini terungkap melalui kegiatan wawancara yang dilakukan dengan guru. Realitas ini merupakan manifestasi dari komitmen kepala sekolah untuk mengembangkan kompetensi professional guru dalam pembelajaran
4. Kepala sekolah menunjukkan pola kepemimpinan yang demokratis dalam meningkatkan kompetensi profesional guru. Hal ini ditunjukkan dengan jawaban

responden yang pada umumnya mengakui bahwa kepala sekolah selalu demokratis dalam mengembangkan pola kepemimpinan di sekolah guna meningkatkan kompetensi profesional guru

5. Gaya kepemimpinan kendali bebas dalam konteks tertentu sering digunakan kepala sekolah dalam mengembangkan kepemimpinannya. Dalam konteks ini kepala sekolah ini sering melakukan pendelegasian wewenang kepada guru.

## **5.2 Saran**

Berdasarkan simpulan di atas maka dikemukakan beberapa saran sebagai berikut:

1. Kepala sekolah perlu melakukan kegiatan pembinaan secara intensif kepada guru tentang cara meningkatkan kompetensi profesional secara berkelanjutan.
2. Upaya untuk mengembangkan kompetensi profesional guru perlu dilakukan dengan mengedepankan gaya demokratis dan perlu dikolaborasikan dengan gaya kepemimpinan yang lain sehingga proses equilibrium tersebut mampu meningkatkan kompetensi profesional guru secara berkelanjutan.
3. Kepala sekolah perlu mengedepankan aspek profesionalitas dalam mengembangkan kompetensi profesional guru sehingga kompetensi guru mengalami proses peningkatan secara signifikan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Andayani,dkk. 2007. *Pemantapan Kemampuan profesional Guru*. Jakarta:UT
- Anggoro.Toha.2008. *Metode Penelitian*. Jakarta. UT
- Anonim. 2010. *Pedoman Penulisan Karya Ilmiah*. Gorontalo: Universitas Negeri Gorontalo
- Badudu,Jus&Mohammad Zain. 2002. *Kamus Umum Bahasa Indonesia*.Jakarta: Pustaka Jaya
- Barry- Al. M.D.J. 1996. *Kamus Peristilahan Modern dan Populer*, Surabaya: PT Surabaya Indah
- Burhanuddin; 2009, *Administrasi, Kepemimpinan dan Manajemen*; Jakarta; Bina Aksara
- Bungin,Burhan. 2005. *Analisis Data Kualitatif*. Jakarta : Grafindo Persada
- Danim,Sudarwan. 2002. *Inovasi Pendidikan Dala Peningkatan Profesional Tenaga Kependidikan*. Bandung: Pustaka Setia
- Depdiknas; 2004: *Kurikulum Berbasis Kompetensi.*; Jakarta: Dirjen Dikdasmen.
- Hermawan,Asep. 2008. *Kurikulum Pembelajaran*. Jakarta: UT
- Mulyasa, 2003, *Kurikulum Berbasis Kompetensi Konsep karakteristik dan implementasi*, Bandung: Remaja Rosda Karya
- Nawawi Hadari; 2005, *Kepemimpinan yang Efektif*; Yogyakarta; Gajah Mada University Press
- Rahmat,Abdul. 2010. *Kearifan Cinta Sang Guru Sebuah Pemikiran Praktisi Pendidikan*. Bandung: MQS Publishing.
- Robbins, Stephan. 2006. *Perilaku Organisasi*, Jakarta : PT Prenhallindo
- Satori,Djaman. 2009. *Profesi Keguruan*. Jakarta:UT
- Soetopo dan Soemanto; 2002, *Kepemimpinan dan supervisi Pendidikan*; Jakarta; Bina aksara

Suparlan.2004.*Mencerdaskan Kehidupan Bangsa dan Implementasi*. Yogyakarta: Hikayat Publishing

Thoha Mifta; 2001, *Kepemimpinan dalam Manajemen*; Jakarta; PT Raja Grafindo Jakarta

Wahyudin,Din.2008. *Pengantar Pendidikan*. Jakarta:UT

Wibawa,Basuki. 2003. *Manajemen Penelitian*.Jakarta.Pustaka Jaya

Yahya,Yudrik. 2003. *Wawasan Pendidikan*. Jakarta:Depdiknas

## Lampiran 1

**DAFTAR PERTANYAAN WAWANCARA  
(NARA SUMBER UTAMA)**

Nara Sumber : Herni Junus S.Pd  
 Umur : 42 Tahun  
 Jabatan : Kepala SDN 08 Paguyaman

Hari/Tanggal :  
 Pewawancara : Yanti Harun

NO	Pertanyaan	Jawaban
1	Apakah kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan otokrasi dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
2	Bagaimana kepala sekolah mengembangkan kepemimpinan otokrasi dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
3	Apakah kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan pembinaan ( <i>coaching</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
4	Bagaimana kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan pembinaan ( <i>coaching</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
5	Apakah kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan demokrasi ( <i>supporting</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
6	Bagaimana kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan demokrasi ( <i>supporting</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
7	Apakah kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan kendali bebas ( <i>delegating</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru ?	

8	Bagaimana kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan kendali bebas ( <i>delegating</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
---	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Paguyaman,  
Peneliti

2012

Yanti Harun  
Nim. 211 408 094

## Lampiran 2

**DAFTAR PERTANYAAN WAWANCARA  
(NARA SUMBER PENDUKUNG)**

Nara Sumber : Hadiyah Duhenggo  
 Umur : 40 Tahun  
 Jabatan : Guru SDN 08 Paguyaman

Hari/Tanggal :  
 Pewawancara : Yanti Harun

NO	Pertanyaan	Jawaban
1	Apakah kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan otokrasi dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
2	Bagaimana kepala sekolah mengembangkan kepemimpinan otokrasi dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
3	Apakah kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan pembinaan ( <i>coaching</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
4	Bagaimana kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan pembinaan ( <i>coaching</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
5	Apakah kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan demokrasi ( <i>supporting</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
6	Bagaimana kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan demokrasi ( <i>supporting</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
7	Apakah kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan kendali bebas ( <i>delegating</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru ?	

8	Bagaimana kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan kendali bebas ( <i>delegating</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
---	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Paguyaman,  
Peneliti

2012

Yanti Harun  
Nim. 211 408 094

## Lampiran 3

**DAFTAR PERTANYAAN WAWANCARA  
(NARA SUMBER PENDUKUNG)**

Nara Sumber : Mun Utiahman  
 Umur : 39 Tahun  
 Jabatan : Guru SDN 08 Paguyaman

Hari/Tanggal :  
 Pewawancara : Yanti Harun

NO	Pertanyaan	Jawaban
1	Apakah kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan otokrasi dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
2	Bagaimana kepala sekolah mengembangkan kepemimpinan otokrasi dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
3	Apakah kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan pembinaan ( <i>coaching</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
4	Bagaimana kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan pembinaan ( <i>coaching</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
5	Apakah kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan demokrasi ( <i>supporting</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
6	Bagaimana kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan demokrasi ( <i>supporting</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
7	Apakah kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan kendali bebas ( <i>delegating</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru ?	

8	Bagaimana kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan kendali bebas ( <i>delegating</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
---	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Paguyaman,  
Peneliti

2012

Yanti Harun  
Nim. 211 408 094

## Lampiran 4

**DAFTAR PERTANYAAN WAWANCARA  
(NARA SUMBER PENDUKUNG)**

Nara Sumber : Husin Hakim                      Hari/Tanggal :  
 Umur : 40 Tahun                                      Pewawancara : Yanti Harun  
 Jabatan : Ketua Komite SDN 8 Paguyaman

NO	Pertanyaan	Jawaban
1	Apakah kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan otokrasi dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
2	Bagaimana kepala sekolah mengembangkan kepemimpinan otokrasi dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
3	Apakah kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan pembinaan ( <i>coaching</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
4	Bagaimana kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan pembinaan ( <i>coaching</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
5	Apakah kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan demokrasi ( <i>supporting</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
6	Bagaimana kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan demokrasi ( <i>supporting</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
7	Apakah kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan kendali bebas ( <i>delegating</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru ?	

8	Bagaimana kepala sekolah mengembangkan gaya kepemimpinan kendali bebas ( <i>delegating</i> ) dalam meningkatkan kompetensi profesional guru	
---	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Paguyaman,  
Peneliti

2012

Yanti Harun  
Nim. 211 408 094

Lampiran 5

**Dokumentasi Kegiatan Penelitian**  
**FOTO SDN 08 PAGUYAMAN**



**FOTO KEGIATAN KEPALA SEKOLAH**



**FOTO KEGIATAN KEPALA SEKOLAH**



**WAWANCARA DENGAN KEPALA SEKOLAH SDN 08 PAGUYAMAN**



**WAWANCARA DENGAN GURU SDN 08 PAGUYAMAN**



**WAWANCARA DENGAN KETUA KOMITE SDN 08 PAGUYAMAN**



**WAWANCARA DENGAN IBU HADIYAH DUHENGO**



**Lampiran 6****CURICULLUM VITAE****A. Identitas**

1. N a m a : **Yanti Harun**
2. Tempat/tanggal lahir : Paguyaman, 14 Juni 1980
3. NIM : 221 408 094
4. Angkatan : 2008/2009
5. Jurusan : Pendidikan Ekonomi
6. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
7. Jenis Kelamin : Perempuan
8. Agama : Islam
9. Alamat : Desa Sosial Kecamatan Paguyaman
10. Kawin/belum kawin : Kawin
11. Nama suami : **Sofyan Hanafi**

**B. Riwayat Pendidikan**

## 1. Pendidikan Formal:

- a. SDN 3 Molombulahe Tamat Tahun 1993
- b. SMP Negeri 1 Paguyaman Tamat Tahun 1996
- c. SMU Negeri Paguyaman Tamat 1999
- d. Tingkat Sarjana Jurusan Pendidikan Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Gorontalo tahun 2012