

ABSTRAK

Rais Anisa. 2014. Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah Di SMK Negeri 1 Gorontalo. Skripsi. Jurusan Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Gorontalo. Pembimbing I Prof. Dr. H. Ansar Made, M.Si dan Pembimbing II Dr. Arifin Suling, S.Pd, M.Pd.

Penelitian ini bertujuan untuk memperoleh gambaran tentang kepemimpinan situasional kepala sekolah di SMK Negeri 1 Gorontalo, dengan Gaya Intruksi, Konsultasi, Partisipasi dan Delegasi.

Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan teknik pengumpulan data yang digunakan wawancara, observasi, dan dokumen, jenis penelitian menggunakan rancangan studi kasus.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : (1) gaya kepemimpinan instruksi ditunjukkan kepala sekolah dengan penjelasan tugas secara rinci melalui rapat, pengarahan pelaksanaan tugas secara baik dan benar, menerapkan disiplin waktu kerja dan pemberian sanksi bagi yang melanggar serta melakukan pengawasan secara langsung dan tidak langsung. (2) gaya kepemimpinan konsultasi ditunjukkan kepala sekolah melalui komunikasi yang baik dengan menciptakan suasana yang harmonis sehingga guru dan pegawai mau menyampaikan masalah, kendala, ide maupun gagasan kreatif untuk pengembangan sekolah. (3) gaya kepemimpinan partisipasi ditunjukkan kepala sekolah dengan terbuka dalam memecahkan masalah dan memberi solusi, pemberian kesempatan melanjutkan studi, pemberian motivasi dan reward. (4) gaya kepemimpinan delegasi ditunjukkan kepala sekolah dengan memberikan peluang mengembangkan kemampuan dan memberikan kepercayaan melaksanakan tugas guru maupun pegawai dengan cara mengikutkan berbagai pelatihan, lomba, kesempatan melanjutkan studi dan mendatangkan motivator.

Untuk itu disarankan: (1) Kepala sekolah agar mengimplementasikan gaya kepemimpinan situasional guna meningkatkan motivasi kerja guru dan pegawai sehingga berdampak positif bagi pencapaian tujuan sekolah. (2) Guru, agar menyusun program, menyajikan program dengan baik, mengevaluasi dan melaksanakan proses belajar mengajar dilakukan dengan bertanggung jawab dan kesadaran tanpa menunggu perintah. (3) Pegawai, agar mengerjakan tugas administrasi dengan baik penuh kesadaran dan tanggung jawab dalam mendukung pencapaian visi misi sekolah.

Kata kunci : Kepemimpinan Situasional