#### **BAB V**

### **PENUTUP**

## 5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan di atas, maka dapat ditarik beberapa simpulan sebagai berikut:

- Berdasarkan pengujian hipotesis pertama ditemukan bahwa variabel nilai pertisipasi anggaran tidak berpengaruh terhadap Kinerja SKPD Pemerintah Daerah Kabupaten Bone Bolango. Nilai positif menunjukan bahwa adanya hubungan searah antara variabel nilai partisipasi anggaran dengan Kinerja SKPD Pemerintah Daerah Kabupaten Bone Bolango.
- 2. Berdasarkan pengujian hipotesis kedua ditemukan bahwa variabel *Good Governance* berpengaruh terhadap Kinerja SKPD Pemerintah Daerah Kabupaten Bone Bolango. Hal ini berarti bahwa pemerintahan yang baik akan menghasilkan kinerja SKPD yang baik pula.
- 3. Berdasarkan pengujian hipotesis ketiga ditemukan bahwa terdapat pengaruh dari partisipasi anggaran dan Good Governance secara bersama-sama terhadap Kinerja SKPD Pemerintah Daerah Kabupaten Bone Bolango. Kemudian nilai koefisien determinasi sebesar 59,2% berarti bahwa variabilitas dari kinerja SKPD dapat dijelaskan oleh variabel partsipasi anggaran dan Good Governance.

# 5.2 Saran

Berdasarkan simpulan yang telah diuraikan di atas, maka peneliti memberikan saran sebagai berikut:

- 1. Sebaiknya pihak Pemerintah Kabupaten Bone Bolango apabila dalam penyusunan anggaran sebaiknya melibatkan pihak-pihak tekait yang kompeten dan memiliki sikap komitmen pada organisasi. Sehingga partisipasi anggaran dapat dimaksimalkan yang implikasinya pada keadaan dimana Pemerintah mampu mencapai anggaran yang ditetapkan. Sebaiknya pihak Pemerintah terus meningkatkan kinerja dari tiap-tiap pegawai dalam hal memaksimalkan program-program yang telah direncanakan sebelumnya. Segala putusan program untuk meningkatkan Good Governance harus dijalankan sebaik mungkin.
- Pegawai di Lingkungan Pemerintah sebaiknya terus melakukan evaluasi kerja karena beberapa indikator keberhasilan dari pembangunan masih kurang baik diantaranya belum tercapainya target serta belum meratanya pelayanan kepada masyarakat
- 3. Bagi peneliti selanjutnya sebaiknya merekonstruksi bentuk-bentuk pernyataan dalam penelitian ini serta mengembangkan operasional variabel karena keterbatasan dalam penelitian ini yakni tidak objektifnya jawaban responden sehinga adanya perbedaan antara pra penelitian (wawancara) dengan hasil kusioner penelitian. Langkah yang dapat dilakukan yakni dengan menggunakan skala guttman dalam pengumpulan data.

### **DAFTAR PUSTAKA**

- Abdul dan Mohamad Iqbal. 2012. Pengelolaan Keuangan Daerah Seri Bunga Rampai. UPP STIM YKPN. Yogyakarta.
- Abdur, Rozaki dkk. 2004. Memperkuat Kapasitas Desa Dalam Membangun Otonomi. Yogyakarta: IRE Pres
- AF Stoner, James / Wankel, Charles. 1986. Alih Terjemah oleh Bakowatun Wilhelmus W. Manajemen. Jakarta\_Intermedia
- Arikunto, S. 2002. *Prosedur Penelitian, Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: PT. Rineka Cipta
- Asian Development Bank (ADB). 1999. Handbook for The Economics Analysis of Water Supply Projects. Asian Development Bank.
- Bangun, Andrias. 2009. Pengaruh Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan Struktur Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial SKPD dengan pengawasan Internal sebagai variabel Pemoderasi. *Tesi*s. Medan: Program Pascasarjana Universitas Sumatera Utara.
- Brownell, P. 1982. The Role of Accounting Data in Performance Evaluation, Budgetary Participation, and Organizational Effectiveness. *Journal of Accounting Research* 20 (Spring): pp. http://hermandarwis.blogspot.com/2012/02/penganggaran-partisipatif-meningkatkan.html
- Bulutoding, Lince. Pengaruh Pengawasan Dan Pengendalian Anggaran Terhadap *Good Governance*. *Jurnal Volume 2 Nomor 1 Tahun 2012* Jurusan Akuntansi, UIN Alauddin.
- Chong and Chong. 2002. Budget Goal Commitment and Informational Effect of Budget Partisipation on Performance: A Structural Modeling Approach. Behavioral Research in Accounting (Vol. 14). <a href="http://hermandarwis.blogspot.com/2012/02/penganggaran-partisipatif-meningkatkan.html">http://hermandarwis.blogspot.com/2012/02/penganggaran-partisipatif-meningkatkan.html</a>
- Darlis. 2002. partisipasi anggaran Konsep Penganggaran Partisipatif Dalam Pengendalian Organisasi. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis* (Dian Ekonomi).
- Darwanis, Nurhalima dan Syukriy Abdullah. 2012. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Perangkat Daerah Di Pemerintah

- Aceh. *Jurnal*. Jurnal Akuntansi ISSN 2302-0164 Pascasarjana Universitas Syiah Kuala.
- Darwis, Herman. 2012. Penganggaran Partisipatif: Meningkatkan Kinerja atauMendorongPerilakuDisfungsional,(online),http://hermandarwis.blogspot.com/2012/02/penganggaran-partisipatifmeningkatkan.html, diakses 13 Febuari 2013.
- Defri. 2013. Pengaruh Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran, Terhadap Kinerja Manajerial SKPD. *Skripsi*. Medan: Program Pascasarjana Universitas Sumatera Utara.
- Depdagri. Departemen Dalam Negeri. (2002 a). Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2002.
- Dessler, G. 1994. *Human Resource Management*. Printice Hall. International Edition Engewood Cliffs NY
- Fazli, Syam dan Muslim A. Djalil, 2006. Pengaruh Orientasi Profesional Terhadap Konflik Peran: Interaksi Antara Partisipasi Anggaran dan Penggunaan Anggaran Sebagai Alat Ukur Kinerja dengan Orientasi Manajerial (Suatu Penelitian Empiris Pada Perguruan Tinggi Negeri dan Swasta di Provinsi Nanggroe Aceh Darussalam). Simposium Nasional Akuntansi IX, Padang
- Fuadi, Munir. 2013. *Hukum Bisnis Dalam Teori dan Praktek*, Bandung ; Citra Aditya Bakri.
- Halim, Abdul dan Muhammad Iqbal. 2012. *Pengelolaan Keuangan Daerah*. Yogyakarta: UPPSTIM YKPN.
- Halim, Abdul, Damayanti, Theresia, 2007, *Pengelolaan Keuangan Daerah,* Seri Bunga Rampai Manajemen Keuangan Daerah, UPP STIM YKPN, Yogyakarta
- Halim, Abdul. 2012. *Akuntansi Sektor Publik : teori, konsep dan aplikasi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Hapsari, Nanda. 2010. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi Dan Locus Of Control Sebagai Variabel Moderating (Studi Kasus Pada PT Adhi Karya (Persero) Tbk. Divisi Konstruksi I).
- Herman, Darwis. 2012. Penganggaran Partisipatif: Meningkatkan Kinerja Atau Mendorong Perilaku Disfungsional. *Jurnal*.

- Kenis, I. 1979. Effek of Budgetary Goal Charasteristic on Manajerial attitudes and Performance. *The Accounting Review* (Vol. 4. No.4) Hal: 707-721. Dalam http://hermandarwis.blogspot.com/2012/02/penganggaran-partisipatif-meningkatkan.html.
- Lubis, Hijrani Putri. 2009. Analisis Pengaruh Pemberlakuan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Deli Serdang. *Skripsi*. Medan: Program Sarjana Universitas Sumatera Utara.
- Mahsun Mohamad, Sulistiyowati Firma dan Purwanugraha. 2006. *Akuntansi Sektor Publik*, Edisi Pertama, Badan Penerbit Fakultas Ekonomi UGM, Yogyakarta.
- Mardiasmo. 2002. *Otonomi dan Manajemen Keuangan Daerah*, Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Mardiasmo. 2004. *Akuntansi Sektor Publik*, Yogyakarta: Andi Yogyakarta.
- Maria Yessica Halik. 2013. Pengaruh Penyusunan Anggaran Partisipatif Terhadap Kinerja Manajerial Pada Perguruan Tinggi Swasta (studi empirik pada Perguruan Tinggi Swasta Kopertis Wilayah IX Sulawesi). *Skripsi.* UNHAS.
- Marpaung, Lodewik. 2010. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial di Pemerintah Kabupaten Toba Samosir. Skripsi. Medan: Program Sarjana Universitas Sumatera Utara.
- Nugroho, Budi. 2010. Perencanaan Strategis Berbasis Kerangka Kerja Balanced Scorecard (BSC)pada Lembaga Pemerintahan Non Departemen (LPND),Studi Kasus: Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia (LIPI). Pusat Dokumentasi Dan Informasi Ilmiahlembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia
- Nurcahyani, Kunwaviyah. 2010. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Melalui Komitmen Organisasi Dan Persepsi Inovasi Sebagai Variabel Intervening. *Skipsi*. Fakultas Ekonomi Universitas Diponegoro Semarang.

- Permana, H.S. 2005. *Kepemimpinan dalam Manajemen Rumah Sakit*. Yogyakarta: Andi Offse
- Pratikno, Dedy. 2009. Pengaruh Nilai Tukar Rupiah, Inflasi, SBI, dan Indeks DowJones terhadap Pergerakan Indeks Harga Saham Gabungan (IHSG) di BEI. Tesis Pasca Sarjana Universitas Sumatra Utara Medan.
- Ramdanil, Revano. 2013. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Satuan Kerja Perangkat Daerah(Studi Empiris pada SKPD Kab. Tanah Datar). *Skripsi*. Rogram Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.
- Ratna, Sumiarti. 2013. "Pengaruh Good Corporate Governance Earning Management Terhadap Kinerja Perusahaan Pada Industri Manufaktur Pada Tahun 2010-2011". Skripsi. Universitas Esa Unggul. Jakarta
- Siegel, Garry & H. R. Marconi. 1989. *Behavioral Accounting. Cincinnati, Ohio*: South-Western Publishing Co.
- Sugiyono. 2009. Statistika Untuk Penelitian. CV Alfabeta, Bandung.
- \_\_\_\_\_, 2012. *Metode Penelitian Kuantitatif kualitatif dan R&D*, CV Alfabeta, Bandung.
- Suryanawa, Kadek J. S. 2008. "Pengaruh Partisipasi Anggaran Pada Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi". *Jurnal Fakultas Ekonomi, Universitas Udayana*
- Syafrial. 2009. Pengaruh Ketepatan Skedul Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial SKPD. *Tesis*. Medan: Program Pascasarjana Universitas Sumatera utara.
- Tjokroamidjojo, Bintoro. 2006. *Pengantar Administrasi pembangunan*, Jakarta: LP3ES.

Wardoyo, T.S., dan Lena. (2010). Peran Auditor Internal Dalam Menunjang Pelaksanaan *Good Corporate Governance*. Akurat Jurnal Ilmiah Akuntansi, 3(1) semptember , hal. 4-5