

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, diperoleh permasalahan dalam mengukur kinerja *supplier* yaitu kurang efektif dalam pengukuran kinerja *supplier* untuk menentukan *supplier* mana yang bisa dipertahankan menjadi mitra di PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo. Proses penilaian kinerja *supplier* masih menggunakan proses penilaian secara visualisasi tanpa adanya data pendukung, dan belum adanya sistem pendukung keputusan dalam pengukuran kinerja *supplier* untuk menentukan *supplier* yang akan menjadi mitra PT. Karsa Utama Lestari.

Sistem penilaian kinerja *supplier* yang telah dibuat merupakan sebuah sistem untuk menilai kinerja *supplier* yang berada pada PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo. Penilaian yang dilakukan menggunakan 2 metode dalam SPK yaitu *Analytical Hierarchy Process* (AHP), dan *Simple Multi-Attribute Rating Technique Exploiting Rank* (SMARTER) yang terdiri dari 5 kriteria utama, 16 sub kriteria, dan 37 sub-sub kriteria. 5 kriteria utama yang dipakai diambil pada proses pendekatan *Supply Chain Operation Reference* (SCOR) yaitu *reliability, responsive, flexibility, coast, dan asset*. Dari kedua metode SPK yang dipakai dalam proses penilaian kinerja *supplier*, metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) lebih baik daripada proses penilaian menggunakan metode *Simple Multi-Attribute Rating Technique Exploiting Rank* (SMARTER).

Sistem yang dibuat dapat memudahkan pihak PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo dalam menilai *supplier* yang bisa dijadikan mitra kerja dalam perusahaan, selain itu pimpinan juga lebih mudah untuk mengontrol *supplier supplier* yang telah menjadi mitra kerja dalam perusahaan.

5.2. Saran

Dari hasil penelitian yang telah dilakukan, maka ada beberapa hal yang diharapkan penulis dalam penelitian ini, yaitu :

1. Penelitian ini hanya fokus pada proses mengukur kinerja *supplier*, dimana *supplier* tidak dapat melihat hasil dari penilaian yang diberikan oleh perusahaan. Untuk itu diharapkan penelitian ini dapat dikembangkan sehingga menghasilkan sistem informasi, *supplier* dapat melihat hasil penilaian yang diberikan oleh perusahaan dan *supplier* bisa mengakses sistem tersebut, misalnya mendapat login sendiri dari instansi terkait.
2. Pada pengembangan yang lebih lanjut, perbandingan metode AHP-SMARTER ini dapat diuji dengan menggunakan data yang jumlahnya lebih banyak.

DAFTAR PUSTAKA

- Baker, D., Bridges, D., Hunter, R., Johnson, G., Krupa, J., Murphy, J. and Sorenson, K. (2002) Guidebook to Decision Making Methods, WSRC-IM-2002-00002, Department of Energy, USA.
- Edwards, W. And Barron, F.H, (1994). SMARTS and SMARTER : Improved Simple Methods for Multiattribute Utility Measurement. *Organizational Behavior and Human Decision Process*.
- Jayanath Ananda and Gamini Herath (2009), A critical review of multi criteria decision making methods with special reference to forest management and planning, *Journal Ec ological Economics*, 68, pp. 2535–2548, Elsevier
- Kusrini. 2007. *Konsep dan Aplikasi Sistem Pendukung Keputusan*. Yogyakarta : Penerbit ANDI Yogyakarta
- Limasantoso, FL. (2013). “Pemilihan *Supplier* Produk Calista dengan Metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) pada PT. Buana Tirta Utama” *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Universitas Surabaya* Vol.2 No.1.
- Marimin. 2004. *Teknik dan Aplikasi Pengambilan Keputusan Kriteria Majemuk*. Jakarta: Grasindo.
- Oktafalisa., dan Gunawan Ade. (2014) “ Sistem Pendukung Keputusan untuk Menentukan Produk Asuransi Jiwa Bagi Nasabah menggunakan Metode SMARTER”. Vol. 12 No. 1, *Jurnal Sains*.
- Onut, S., Soner, K., Selin, I., and Elif. 2009. *Long term supplier selection using a combined fuzzy MCDM approach: A case study for telecommunication company*. *Expert Systems with Applications*, 36(2), 3887-3895.
- Pujawan, I Nyoman. (2005). *Supply Chain Management*. Surabaya: Guna Widya.
- Prasetyo, Z. 2012. Research and Development Pengembangan Kuliah Umum pada Dosen Pembimbing Tesis dan Mahasiswa Magister Pendidikan Sains Program Pascasarjana Universitas Negeri Sebelas Maret, Surakarta. *Bahan Ajar*, (Online), (<http://staff.uny.ac.id/sites/default/files/lain-lain/zuhdan-kun-prasetyo-med-drprof/KULIAH%20UMUM%20Research%20and%20Development.pdf>, diakses tanggal 17 April 2015).

- Roberts, R. and Goodwin, P. (2002). Weight Approximations in Multi attribute Decision Models. *Journal of Multi-Criteria Decision Analysis* 11,pp.291-303, Wiley.
- Saaty, T.L. 2001. “*Decision Making For Leaders, Fourth edition*”, University of Pittsburgh, RWS publication
- Saaty, Thomas L. 2008. *Decision Making With The Analytic Hierarchy Process*, Katz Graduate School of Business, University of Pittsburgh, PA 15260, USA. *Int. J Servicesn Sciences*, Vol.1, No.1.
http://www.fcmmpep.org.br/disciplinas/turma1/MB721/Aula03/Artigo_Saaty_2008.pdf, jurnal internasional. diakses 26 agustus 2013)
- Supply-Chain Council Team. (2006), *Supply Chain Operation Reference Model Version 8.0*, Supply Chain Council, inc.
- Turban, E., Aronson, J., & Liang, T. P. (2005). *Decision Support System and Intelligent Systems* . Yogyakarta: Andi.
- Wirdianto, E., dan Unbersa, E. (2008). “Aplikasi Metode *Analytical Hierarchy Process* Dalam Menentukan Kriteria Penilaian *Supplier*” Vol. 2 No. 29 (<http://www.academia.edu>)

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1

**PRIORITAS KRITERIA DAN SUB KRITERIA PT. KARSA UTAMA LESTARI
GORONTALO**

A. Prioritas Kriteria Utama PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo

Intensitas Kepentingan Penilaian PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo						
No	Kriteria Utama	Reliability	Responsive	Flexibility	Coast	Asset
1	Reliability	1	3	5	7	9
2	Responsive		1	3	5	7
3	Flexibility			1	3	5
4	Coast				1	3
5	Asset					1

B. Prioritas Sub Kriteria PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo

Intensitas Kepentingan Sub Kriteria Penilaian PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo					
No	Sub Kriteria Reliability	Pengiriman Produk Tepat Waktu	Jumlah Produk	Kelancaran Pengiriman	Kesesuaian Pengiriman
1	Pengiriman Produk Tepat Waktu	1	3	5	7
2	Jumlah Produk		1	3	5
3	Kelancaran Pengiriman			1	3
4	Kesesuaian Pengiriman				1

Intensitas Kepentingan Sub Kriteria Penilaian PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo				
No	Sub Kriteria Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Kemudahan Menanggapi Produk	Pergantian Barang Rusak
1	Kecepatan Menanggapi Produk	1	3	5
2	Kemudahan Menanggapi Produk		1	3
3	Pergantian Barang Rusak			1

Intensitas Kepentingan Sub Kriteria Penilaian PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo				
No	Sub Kriteria Flexibility	Kemudahan Di Hubungi	Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Waktu Pengiriman
1	Kemudahan Di Hubungi	1	3	5
2	Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan		1	3
3	Waktu Pengiriman			1

Intensitas Kepentingan Sub Kriteria Penilaian PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo			
No	Sub Kriteria Coast	Kesusaian Harga	Diskon
1	Kesusaian Harga	1	3
2	Diskon		1

Intensitas Kepentingan Sub Kriteria Penilaian PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo					
No	Sub Kriteria Asset	Waktu Pembayaran	Persediaan Barang	Kualitas Barang	Ketahanan Barang
1	Waktu Pembayaran	1	3	5	7
2	Persediaan Barang		1	3	5
3	Kualitas Barang			1	3
4	Ketahanan Barang				1

Keterangan :

Intensitas Pengiriman	Keterangan
1	Kedua elemen sama pentingnya
3	Elemen yang satu sedikit lebih penting dari pada elemen yang lainnya
5	Elemen yang satu lebih penting dari pada elemen lainnya
7	Satu elemen jelas lebih mutlak penting dari pada elemen lainnya
9	Satu elemen mutlak penting dari pada elemen lainnya
2,4,6,8	Nilai-nilai anantara dua nilai pertimbangan yang berdekatan
Kebalikan	Jika aktifitas i mendapat satu angka dibandingkan dengan aktifitas j, maka j memiliki nilai kebalikannya dibandingkan dengan i

Gorontalo,

2015

Mengetahui,

Manager PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo

Josi K.

LAMPIRAN 2

KUIISIONER PENILAIAN KINERJA *SUPPLIER LOCAL* DAN NASIONAL PT.
KARSA UTAMA LESTARI GORONTALO

A. Data Supplier

<i>Supplier Local</i>	<i>Supplier Nasinal</i>
1. CV. Karsa Pangan Sejahtera	1. PT. Borwita Citra Prima
2. CV. Manggala Utama	2. PT. Indo Marko
3. CV. Marketindo	3. PT. Fajar Lestari
4. UD. Irama Lestari	4. PT. Awet Sarana Sukses
5. PT. Roki Wira Indo Prima	5. PT. Rezky Farn Fasto
6. PT. Sinsana Sejahtera	6. PT. Asia Paramita Indah
7. UD. Cahaya Mitra Lestari	7. PT. Marga Nusantara
8. UD. SuperTok	8. PT. 3 Raksa Satria
9. UD. Sehat Indah	9. PT. Nutrifood Indonesia
10. CV. Multi Guna Hambali	10. PT. Fontera

B. *Supplier Local*

1. CV. Karsa Pangan Sejahtera

Kriteria dan Sub Kriteria dalam Penilaian Kinerja <i>Suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
			5%	
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Local PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

2. CV. Manggala Utama

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Local PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

3. CV. Marketindo

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Local PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

4. UD. Irama Lestari

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Local PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

5. PT. Roki Wira Indo Prima

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Local PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

6. PT. Sinsana Sejahtera

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Local PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

7. UD Cahaya Mitra Lestari

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Local PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

8. UD. Supertok

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Local PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

9. UD. Sehat Indah

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Local PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

10. CV. Multi Guna Hambali

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

C. *Supplier* Nasional

1. PT. Borwita Citra Prima

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Nasional PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

2. PT. Indo Marko

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Nasional PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

3. PT. Fajar Lestari

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Nasional PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

4. PT. Awet Sarana Sukses

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Nasional PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

5. PT. Rezky Farn Fasto

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Nasional PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

6. PT. Asia Paramita Indah

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Nasional PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

7. PT. Marga Nusantara

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Nasional PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

8. PT. 3 Raksa Satria

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Nasional PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

9. PT. Nutrifood Indonesia

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Kuisisioner penilaian kinerja *Supplier* Nasional PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo.

10. PT. Fontera

Kriteria dan sub kriteria dalam penilaian kinerja <i>suuplier</i> PT. Karsa Utama Lestari				
No	Kriteria Utama	Sub Kriteria	Sub-Sub Kriteria	Keterangan
1	Reliability	Pengiriman Produk Tepat waktu	Lebih Cepat = <1 Hari	
			Tepat Waktu = 0 Hari	
			Tidak Sesuai Target = >1 Hari	
		Jumlah Produk	Melebihi Kebutuhan	
			Sesuai Kebutuhan	
			Dibawah Kebutuhan	
		Kelancaran Pengiriman	Lancar	
			Tidak Lancar	
		Kesesuaian Pengiriman	Sesuai	
Tidak Sesuai				
2	Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Cepat	
			Lambat	
		Kemudahan Menanggapi Produk	Mudah	
			Tidak Mudah	
		Pergantian Barang Rusak	Cepat	
			Lambat	
3	Flexibility	Kemudahan di Hubungi	Mudah	
			Susah	
		Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Cepat	
			Lambat	
		Waktu Pengiriman	Cepat	
			Lambat	

4	Coast	Kesesuaian Harga	Sesuai	
			Tidak Sesuai	
		Diskon	7%	
			6%	
5%				
5	Asset	Waktu Pembayaran	Kartu Kredit	
			Tunai	
		Persediaan Barang	Cepat	
			Lambat	
		Kualitas Barang	Bermutu	
			Kurang Bermutu	
			Tidak Bermutu	
		Ketahanan Barang	Baik	
			Kurang Baik	
Tidak Baik				

Gorontalo,

2015

Mengetahui,

Manager PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo

Josi K.

LAMPIRAN 3

HASIL PERHITUNGAN MANUAL DARI IMPLEMENTASI SISTEM

A. Perhitungan Penilaian Kinerja *Supplier* Metode AHP

1. Penentuan Bobot Kriteria Utama

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

KRITERIA	Reliability	Responsive	Flexibility	Coast	Asset
Reliability	1.00	3.00	5.00	7.00	9.00
Responsive	0.33	1.00	3.00	5.00	7.00
Flexibility	0.20	0.33	1.00	3.00	5.00
Coast	0.14	0.20	0.33	1.00	3.00
Asset	0.11	0.14	0.20	0.33	1.00
Jumlah	1.79	4.68	9.53	16.33	25.00

b. Matriks Nilai Kriteria

KRITERIA	Reliability	Responsive	Flexibility	Coast	Asset	Jumlah	Prioritas
Reliability	0.56	0.64	0.52	0.43	0.36	2.51	0.50
Responsive	0.19	0.21	0.31	0.31	0.28	1.30	0.26
Flexibility	0.11	0.07	0.10	0.18	0.20	0.67	0.13
Coast	0.08	0.04	0.03	0.06	0.12	0.34	0.07
Asset	0.06	0.03	0.02	0.02	0.04	0.17	0.03

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

KRITERIA	Reliability	Responsive	Flexibility	Coast	Asset	Jumlah
Reliability	0.50	0.78	0.67	0.47	0.00	2.43
Responsive	0.17	0.26	0.40	0.34	0.00	1.17
Flexibility	0.10	0.09	0.13	0.20	0.01	0.53
Coast	0.07	0.05	0.04	0.07	0.01	0.25
Asset	0.06	0.04	0.03	0.02	0.03	0.18

d. Perhitungan Rasio Konsistensi

KRITERIA	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Reliability	2.43	0.50	4.84
Responsive	1.17	0.26	4.51
Flexibility	0.53	0.13	3.96
Coast	0.25	0.07	3.66
Asset	0.18	0.03	5.09
Jumlah			22.07

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	5
lamda maks : (jum/n)	4.41
ci : (lamda-n)/n-1	-0.15
cr : (ci/ir(lihat tabel))	-0.13

2. Penentuan Bobot Sub Kriteria

A. *Reliability*

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub Kriteria <i>Reliability</i>	Pengiriman Produk Tepat Waktu	Jumlah Produk	Kelancaran Pengiriman	Kesesuaian Pengiriman
Pengiriman Produk Tepat Waktu	1.00	3.00	5.00	7.00
Jumlah Produk	0.33	1.00	3.00	5.00
Kelancaran Pengiriman	0.20	0.33	1.00	3.00
Kesesuaian Pengiriman	0.14	0.20	0.33	1.00
Jumlah	1.68	4.53	9.33	16.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub Kriteria <i>Reliability</i>	Pengiriman Produk Tepat Waktu	Jumlah Produk	Kelanca ran Pengiri man	Kesesu aian Pengiri man	Juml ah	Priori tas	Prioritas Sub Kriteria
Pengiriman Produk Tepat Waktu	0.60	0.66	0.54	0.44	2.23	0.56	1.00
Jumlah Produk	0.20	0.22	0.32	0.31	1.05	0.26	0.47
Kelancaran Pengiriman	0.12	0.07	0.11	0.19	0.49	0.12	0.22
Kesesuaian Pengiriman	0.09	0.04	0.04	0.06	0.23	0.06	0.10

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub Kriteria <i>Reliability</i>	Pengiriman Produk Tepat Waktu	Jumlah Produk	Kelancaran Pengiriman	Kesesuaian Pengiriman	Jumlah
Pengiriman Produk Tepat Waktu	0.56	0.79	0.61	0.40	2.36
Jumlah Produk	0.19	0.26	0.37	0.28	1.10
Kelancaran Pengiriman	0.11	0.09	0.12	0.17	0.49
Kesesuaian Pengiriman	0.08	0.05	0.04	0.06	0.23

d. Perhitungan Rasio Konsistensi

Sub Kriteria <i>Reliability</i>	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Pengiriman Produk Tepat Waktu	2.36	0.56	4.22
Jumlah Produk	1.10	0.26	4.17
Kelancaran Pengiriman	0.49	0.12	4.04
Kesesuaian Pengiriman	0.23	0.06	4.04
Jumlah			16.47

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	4
lamda maks : (jum/n)	4.12
ci : (lamda-n)/n-1	0.04
cr : (ci/ir(lihat tabel))	0.04

B. *Responsive*

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub Kriteria Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Kemudahan Menanggapi Produk	Pergantian Barang Rusak
Kecepatan Menanggapi Produk	1.00	3.00	5.00
Kemudahan Menanggapi Produk	0.33	1.00	3.00
Pergantian Barang Rusak	0.20	0.33	1.00
Jumlah	1.53	4.33	9.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub Kriteria Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Kemudahan Menanggapi Produk	Pergantian Barang Rusak	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Kecepatan Menanggapi Produk	0.65	0.69	0.56	1.90	0.63	1.00
Kemudahan Menanggapi Produk	0.22	0.23	0.33	0.78	0.26	0.41
Pergantian Barang Rusak	0.13	0.08	0.11	0.32	0.11	0.17

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub Kriteria Responsive	Kecepatan Menanggapi Produk	Kemudahan Menanggapi Produk	Pergantian Barang Rusak	Jumlah
Kecepatan Menanggapi Produk	0.63	0.78	0.53	1.95
Kemudahan Menanggapi Produk	0.21	0.26	0.32	0.79
Pergantian Barang Rusak	0.13	0.09	0.11	0.32

d. Rasio Konsistensi

Sub Kriteria Responsive	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Kecepatan Menanggapi Produk	1.95	0.63	3.07
Kemudahan Menanggapi Produk	0.79	0.26	3.03
Pergantian Barang Rusak	0.32	0.11	3.01
Jumlah			9.12

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	3
lamda maks : (jum/n)	3.04
ci : (lamda-n)/n-1	0.02
cr : (ci/ir(lihat tabel))	0.03

C. Flexibility

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub Kriteria Flexibility	Kemudahan Di Hubungi	Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Waktu Pengiriman
Kemudahan Di Hubungi	1.00	3.00	5.00
Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	0.33	1.00	3.00
Waktu Pengiriman	0.20	0.33	1.00
Jumlah	1.53	4.33	9.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub Kriteria Flexibility	Kemudahan Di Hubungi	Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Waktu Pengiriman	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Kemudahan Di Hubungi	0.65	0.69	0.56	1.90	0.63	1.00
Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	0.22	0.23	0.33	0.78	0.26	0.41
Waktu Pengiriman	0.13	0.08	0.11	0.32	0.11	0.17

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub Kriteria Flexibility	Kemudahan Di Hubungi	Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Waktu Pengiriman	Jumlah
Kemudahan Di Hubungi	0.63	0.78	0.53	1.95
Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	0.21	0.26	0.32	0.79
Waktu Pengiriman	0.13	0.09	0.11	0.32

d. Rasio Konsistensi

Sub Kriteria Flexibilty	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Kemudahan Di Hubungi	1.95	0.63	3.07
Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	0.79	0.26	3.03
Waktu Pengiriman	0.32	0.11	3.01
Jumlah			9.12

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	3
lamda maks : (jum/n)	3.04
ci : (lamda-n)/n-1	0.02
cr : (ci/ir(lihat tabel))	0.03

D. Coast

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub Kriteria Coast	Kesesuaian Harga	Diskon
Kesesuaian Harga	1.00	3.00
Diskon	0.33	1.00
Jumlah	1.33	4.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub Kriteria Coast	Kesesuaian Harga	Diskon	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Kesesuaian Harga	0.75	0.75	1.50	0.75	1
Diskon	0.25	0.25	0.50	0.25	0.333333

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub Kriteria Coast	Kesesuaian Harga	Diskon	Jumlah
Kesesuaian Harga	0.75	0.75	1.50
Diskon	0.25	0.25	0.50

d. Rasio Konsistensi

Sub Kriteria Coast	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Kesesuaian Harga	1.50	0.75	2.00
Diskon	0.50	0.25	2.00
Jumlah			4.00

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	2
lamda maks (jum/n)	2.00
ci (lamda-n)/n-1	0.00
cr (ci/ir(lihat tabel))	#DIV/0!

E. Asset

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub Kriteria Asset	Waktu Pembayaran	Persediaan Barang	Kualitas Barang	Ketahanan Barang
Waktu Pembayaran	1.00	3.00	5.00	7.00
Persediaan Barang	0.33	1.00	3.00	5.00
Kualitas Barang	0.20	0.33	1.00	3.00
Ketahanan Barang	0.14	0.20	0.33	1.00
Jumlah	1.68	4.53	9.33	16.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub Kriteria Asset	Waktu Pembayaran	Persediaan Barang	Kualitas Barang	Ketahanan Barang	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Waktu Pembayaran	0.60	0.66	0.54	0.44	2.23	0.56	1.00
Persediaan Barang	0.20	0.22	0.32	0.31	1.05	0.26	0.47
Kualitas Barang	0.12	0.07	0.11	0.19	0.49	0.12	0.22
Ketahanan Barang	0.09	0.04	0.04	0.06	0.23	0.06	0.10

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub Kriteria Asset	Waktu Pembayaran	Persediaan Barang	Kualitas Barang	Ketahanan Barang	Jumlah
Waktu Pembayaran	0.56	0.79	0.61	0.40	2.36
Persediaan Barang	0.19	0.26	0.37	0.28	1.10
Kualitas Barang	0.11	0.09	0.12	0.17	0.49
Ketahanan Barang	0.08	0.05	0.04	0.06	0.23

d. Rasio Konsistensi

Sub Kriteria Asset	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Waktu Pembayaran	2.36	0.56	4.22
Persediaan Barang	1.10	0.26	4.17
Kualitas Barang	0.49	0.12	4.04
Ketahanan Barang	0.23	0.06	4.04
Jumlah	4.18	1.00	16.47

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	4
lamda maks : (jum/n)	4.12
ci : (lamda-n)/n-1	0.04
cr : (ci/ir(lihat tabel))	0.04

3. Penentuan Bobot Sub-Sub Kriteria

3.1. Reliability

A. Pengiriman Produk Tepat Waktu

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub-Sub Kriteria	Lebih Cepat = <1 Hari	Tepat Waktu = 0 hari	Tidak Sesuai Target = >1 Hari
Lebih Cepat = <1 Hari	1.00	3.00	5.00
Tepat Waktu = 0 hari	0.33	1.00	3.00
Tidak Sesuai Target = >1 Hari	0.20	0.33	1.00
Jumlah	1.53	4.33	9.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub-Sub Kriteria	Lebih Cepat = <1 Hari	Tepat Waktu = 0 hari	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Lebih Cepat = <1 Hari	0.65	0.69	0.56	1.90	0.63	1.00
Tepat Waktu = 0 hari	0.22	0.23	0.33	0.78	0.26	0.41
Tidak Sesuai Target = >1 Hari	0.13	0.08	0.11	0.32	0.11	0.17

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub-Sub Kriteria	Lebih Cepat = <1 Hari	Tepat Waktu = 0 hari	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	Jumlah
Lebih Cepat = <1 Hari	0.63	0.78	0.53	1.95
Tepat Waktu = 0 hari	0.21	0.26	0.32	0.79
Tidak Sesuai Target = >1 Hari	0.13	0.09	0.11	0.32

d. Rasio Konsistensi

Sub-Sub Kriteria	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Lebih Cepat = <1 Hari	1.95	0.63	3.07
Tepat Waktu = 0 hari	0.79	0.26	3.03
Tidak Sesuai Target = >1 Hari	0.32	0.11	3.01
Jumlah			9.12

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	3
lamda maks : (jum/n)	3.04
ci : (lamda-n)/n-1	0.02
cr : (ci/ir(lihat tabel))	0.03

B. Jumlah Produk

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub-Sub Kriteria	Melebihi Kebutuhan	Sesuai Kebutuhan	Dibawah Kebutuhan
Melebihi Kebutuhan	1.00	3.00	5.00
Sesuai Kebutuhan	0.33	1.00	3.00
Dibawah Kebutuhan	0.20	0.33	1.00
Jumlah	1.53	4.33	9.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub-Sub Kriteria	Melebihi Kebutuhan	Sesuai Kebutuhan	Dibawah Kebutuhan	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Melebihi Kebutuhan	0.65	0.69	0.56	1.90	0.63	1.00
Sesuai Kebutuhan	0.22	0.23	0.33	0.78	0.26	0.41
Dibawah Kebutuhan	0.13	0.08	0.11	0.32	0.11	0.17

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub-Sub Kriteria	Melebihi Kebutuhan	Sesuai Kebutuhan	Dibawah Kebutuhan	Jumlah
Melebihi Kebutuhan	0.63	0.78	0.53	1.95
Sesuai Kebutuhan	0.21	0.26	0.32	0.79
Dibawah Kebutuhan	0.13	0.09	0.11	0.32

d. Rasio Konsistensi

Sub-Sub Kriteria	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Melebihi Kebutuhan	1.95	0.63	3.07
Sesuai Kebutuhan	0.79	0.26	3.03
Dibawah Kebutuhan	0.32	0.11	3.01
Jumlah			9.12

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	3
lamda maks : (jum/n)	3.04
ci : (lamda-n)/n-1	0.02
cr : (ci/ir(lihat tabel))	0.03

C. Kelancaran Pengiriman

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub-Sub Kriteria	Lancar	Tidak Lancar
Lancar	1.00	3.00
Tidak Lancar	0.33	1.00
Jumlah	1.33	4.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub-Sub Kriteria	Lancar	Tidak Lancar	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Lancar	0.75	0.75	1.50	0.75	1
Tidak Lancar	0.25	0.25	0.50	0.25	0.333333

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub-Sub Kriteria	Lancar	Tidak Lancar	Jumlah
Lancar	0.75	0.75	1.50
Tidak Lancar	0.25	0.25	0.50

d. Rasio Konsistensi

Sub-Sub Kriteria	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Lancar	1.50	0.75	2.00
Tidak Lancar	0.50	0.25	2.00
Jumlah			4.00

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	2
lamda maks (jum/n)	2.00
ci (lamda-n)/n-1	0.00
cr (ci/ir(lihat tabel))	#DIV/0!

D. Kesesuaian Pengiriman

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub-Sub Kriteria	Sesuai	Tidak Sesuai
Sesuai	1.00	3.00
Tidak Sesuai	0.33	1.00
Jumlah	1.33	4.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub-Sub Kriteria	Sesuai	Tidak Sesuai	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Sesuai	0.75	0.75	1.50	0.75	1
Tidak Sesuai	0.25	0.25	0.50	0.25	0.333333

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub-Sub Kriteria	Sesuai	Tidak Sesuai	Jumlah
Sesuai	0.75	0.75	1.50
Tidak Sesuai	0.25	0.25	0.50

d. Rasio Konsistensi

Sub-Sub Kriteria	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Sesuai	1.50	0.75	2.00
Tidak Sesuai	0.50	0.25	2.00
Jumlah			4.00

e. Menghitung CR (*Consistency Ratio*)

n (jumlah kriteria)	2
lamda maks (jum/n)	2.00
ci (lamda-n)/n-1	0.00
cr (ci/ir(lihat tabel))	#DIV/0!

3.2. Responsive

A. Kecepatan Menanggapi Produk

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub-Sub Kriteria	Cepat	Lambat
Cepat	1.00	3.00
Lambat	0.33	1.00
Jumlah	1.33	4.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub-Sub Kriteria	Cepat	Lambat	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Cepat	0.75	0.75	1.50	0.75	1
Lambat	0.25	0.25	0.50	0.25	0.333333

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub-Sub Kriteria	Cepat	Lambat	Jumlah
Cepat	0.75	0.75	1.50
Lambat	0.25	0.25	0.50

d. Rasio Konsistensi

Sub-Sub Kriteria	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Cepat	1.50	0.75	2.00
Lambat	0.50	0.25	2.00
Jumlah			4.00

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	2
lamda maks (jum/n)	2.00
ci (lamda-n)/n-1	0.00
cr (ci/ir(lihat tabel))	#DIV/0!

B. Kemudahan Menanggapi Produk

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub-Sub Kriteria	Mudah	Tidak Mudah
Mudah	1.00	3.00
Tidak Mudah	0.33	1.00
Jumlah	1.33	4.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub-Sub Kriteria	Mudah	Tidak Mudah	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Mudah	0.75	0.75	1.50	0.75	1
Tidak Mudah	0.25	0.25	0.50	0.25	0.333333

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub-Sub Kriteria	Mudah	Tidak Mudah	Jumlah
Mudah	0.75	0.75	1.50
Tidak Mudah	0.25	0.25	0.50

d. Rasio Konsistensi

Sub-Sub Kriteria	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Mudah	1.50	0.75	2.00
Tidak Mudah	0.50	0.25	2.00
Jumlah			4.00

e. Menghitunga CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	2
lamda maks (jum/n)	2.00
ci (lamda-n)/n-1	0.00
cr (ci/ir(lihat tabel))	#DIV/0!

C. Pergantian Barang Rusak

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub-Sub Kriteria	Cepat	Lambat
Cepat	1.00	3.00
Lambat	0.33	1.00
Jumlah	1.33	4.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub-Sub Kriteria	Cepat	Lambat	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Cepat	0.75	0.75	1.50	0.75	1
Lambat	0.25	0.25	0.50	0.25	0.333333

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub-Sub Kriteria	Cepat	Lambat	Jumlah
Cepat	0.75	0.75	1.50
Lambat	0.25	0.25	0.50

d. Rasio Konsistensi

Sub-Sub Kriteria	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Cepat	1.50	0.75	2.00
Lambat	0.50	0.25	2.00
Jumlah			4.00

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	2
lamda maks (jum/n)	2.00
ci (lamda-n)/n-1	0.00
cr (ci/ir(lihat tabel))	#DIV/0!

3.3. Flexibility

A. Kemudahan Dihubungi

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub-Sub Kriteria	Mudah	Susah
Mudah	1.00	3.00
Susah	0.33	1.00
Jumlah	1.33	4.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub-Sub Kriteria	Mudah	Susah	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Mudah	0.75	0.75	1.50	0.75	1
Susah	0.25	0.25	0.50	0.25	0.333333

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub-Sub Kriteria	Mudah	Susah	Jumlah
Mudah	0.75	0.75	1.50
Susah	0.25	0.25	0.50

d. Rasio Konsistensi

Sub-Sub Kriteria	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Mudah	1.50	0.75	2.00
Susah	0.50	0.25	2.00
Jumlah			4.00

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	2
lamda maks (jum/n)	2.00
ci (lamda-n)/n-1	0.00
cr (ci/ir(lihat tabel))	#DIV/0!

B. Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub-Sub Kriteria	Cepat	Lambat
Cepat	1.00	3.00
Lambat	0.33	1.00
Jumlah	1.33	4.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub-Sub Kriteria	Cepat	Lambat	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Cepat	0.75	0.75	1.50	0.75	1
Lambat	0.25	0.25	0.50	0.25	0.333333

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub-Sub Kriteria	Cepat	Lambat	Jumlah
Cepat	0.75	0.75	1.50
Lambat	0.25	0.25	0.50

d. Rasio Konsistensi

Sub-Sub Kriteria	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Cepat	1.50	0.75	2.00
Lambat	0.50	0.25	2.00
Jumlah			4.00

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	2
lamda maks (jum/n)	2.00
ci (lamda-n)/n-1	0.00
cr (ci/ir(lihat tabel))	#DIV/0!

C. Waktu Pengiriman

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub-Sub Kriteria	Cepat	Lambat
Cepat	1.00	3.00
Lambat	0.33	1.00
Jumlah	1.33	4.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub-Sub Kriteria	Cepat	Lambat	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Cepat	0.75	0.75	1.50	0.75	1
Lambat	0.25	0.25	0.50	0.25	0.333333

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub-Sub Kriteria	Cepat	Lambat	Jumlah
Cepat	0.75	0.75	1.50
Lambat	0.25	0.25	0.50

d. Rasio Konsistensi

Sub-Sub Kriteria	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Cepat	1.50	0.75	2.00
Lambat	0.50	0.25	2.00
Jumlah			4.00

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	2
lamda maks (jum/n)	2.00
ci (lamda-n)/n-1	0.00
cr (ci/ir(lihat tabel))	#DIV/0!

3.4. Coast

A. Kesesuaian Harga

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub-Sub Kriteria	Sesuai	Tidak Sesuai
Sesuai	1.00	3.00
Tidak Sesuai	0.33	1.00
Jumlah	1.33	4.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub-Sub Kriteria	Sesuai	Tidak Sesuai	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Sesuai	0.75	0.75	1.50	0.75	1
Tidak Sesuai	0.25	0.25	0.50	0.25	0.333333

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub-Sub Kriteria	Sesuai	Tidak Sesuai	Jumlah
Sesuai	0.75	0.75	1.50
Tidak Sesuai	0.25	0.25	0.50

d. Rasio Konsistensi

Sub-Sub Kriteria	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Sesuai	1.50	0.75	2.00
Tidak Sesuai	0.50	0.25	2.00
Jumlah			4.00

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	2
lamda maks (jum/n)	2.00
ci (lamda-n)/n-1	0.00
cr (ci/ir(lihat tabel))	#DIV/0!

B. Diskon

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub-Sub Kriteria	7%	6%	5%
7%	1.00	3.00	5.00
6%	0.33	1.00	3.00
5%	0.20	0.33	1.00
Jumlah	1.53	4.33	9.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub-Sub Kriteria	7%	6%	5%	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
7%	0.65	0.69	0.56	1.90	0.63	1.00
6%	0.22	0.23	0.33	0.78	0.26	0.41
5%	0.13	0.08	0.11	0.32	0.11	0.17

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub-Sub Kriteria	7%	6%	5%	Jumlah
7%	0.63	0.78	0.53	1.95
6%	0.21	0.26	0.32	0.79
5%	0.13	0.09	0.11	0.32

d. Rasio Konsistensi

Sub-Sub Kriteria	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
7%	1.95	0.63	3.07
6%	0.79	0.26	3.03
5%	0.32	0.11	3.01
Jumlah			9.12

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	3
lamda maks : (jum/n)	3.04
ci : (lamda-n)/n-1	0.02
cr : (ci/ir(lihat tabel))	0.03

3.5 Asset

A. Waktu Pembayaran

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub-Sub Kriteria	Tunai	Kredit
Tunai	1.00	3.00
Kredit	0.33	1.00
Jumlah	1.33	4.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub-Sub Kriteria	Tunai	Kredit	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Tunai	0.75	0.75	1.50	0.75	1
Kredit	0.25	0.25	0.50	0.25	0.333333

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub-Sub Kriteria	Tunai	Kredit	Jumlah
Tunai	0.75	0.75	1.50
Kredit	0.25	0.25	0.50

d. Rasio Konsistensi

Sub-Sub Kriteria	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Tunai	1.50	0.75	2.00
Kredit	0.50	0.25	2.00
Jumlah			4.00

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	2
lamda maks (jum/n)	2.00
ci (lamda-n)/n-1	0.00
cr (ci/ir(lihat tabel))	#DIV/0!

B. Persediaan Barang

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub-Sub Kriteria	Cepat	Lambat
Cepat	1.00	3.00
Lambat	0.33	1.00
Jumlah	1.33	4.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub-Sub Kriteria	Cepat	Lambat	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Cepat	0.75	0.75	1.50	0.75	1
Lambat	0.25	0.25	0.50	0.25	0.333333

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub-Sub Kriteria	Cepat	Lambat	Jumlah
Cepat	0.75	0.75	1.50
Lambat	0.25	0.25	0.50

d. Rasio Konsistensi

Sub-Sub Kriteria	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Cepat	1.50	0.75	2.00
Lambat	0.50	0.25	2.00
Jumlah			4.00

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	2
lamda maks (jum/n)	2.00
ci (lamda-n)/n-1	0.00
cr (ci/ir(lihat tabel))	#DIV/0!

C. Kualitas Barang

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub-Sub Kriteria	Bermutu	Kurang Bermutu	Tidak Bermutu
Bermutu	1.00	3.00	5.00
Kurang Bermutu	0.33	1.00	3.00
Tidak Bermutu	0.20	0.33	1.00
Jumlah	1.53	4.33	9.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub-Sub Kriteria	Bermutu	Kurang Bermutu	Tidak Bermutu	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Bermutu	0.65	0.69	0.56	1.90	0.63	1.00
Kurang Bermutu	0.22	0.23	0.33	0.78	0.26	0.41
Tidak Bermutu	0.13	0.08	0.11	0.32	0.11	0.17

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub-Sub Kriteria	Bermutu	Kurang Bermutu	Tidak Bermutu	Jumlah
Bermutu	0.63	0.78	0.53	1.95
Kurang Bermutu	0.21	0.26	0.32	0.79
Tidak Bermutu	0.13	0.09	0.11	0.32

d. Rasio Konsistensi

Sub-Sub Kriteria	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Bermutu	1.95	0.63	3.07
Kurang Bermutu	0.79	0.26	3.03
Tidak Bermutu	0.32	0.11	3.01
Jumlah			9.12

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	3
lamda maks : (jum/n)	3.04
ci : (lamda-n)/n-1	0.02
cr : (ci/ir(lihat tabel))	0.03

D. Ketahanan Barang

a. Matriks Perbandingan Berpasangan

Sub-Sub Kriteria	Baik	Kurang Baik	Tidak Baik
Baik	1.00	3.00	5.00
Kurang Baik	0.33	1.00	3.00
Tidak Baik	0.20	0.33	1.00
Jumlah	1.53	4.33	9.00

b. Matriks Nilai Kriteria

Sub-Sub Kriteria	Baik	Kurang Baik	Tidak Baik	Jumlah	Prioritas	Prioritas Sub Kriteria
Baik	0.65	0.69	0.56	1.90	0.63	1.00
Kurang Baik	0.22	0.23	0.33	0.78	0.26	0.41
Tidak Baik	0.13	0.08	0.11	0.32	0.11	0.17

c. Matriks Penjumlahan Tiap Baris

Sub-Sub Kriteria	Baik	Kurang Baik	Tidak Baik	Jumlah
Baik	0.63	0.78	0.53	1.95
Kurang Baik	0.21	0.26	0.32	0.79
Tidak Baik	0.13	0.09	0.11	0.32

d. Rasio Konsistensi

Sub-Sub Kriteria	Jumlah Per baris	Prioritas	Hasil
Baik	1.95	0.63	3.07
Kurang Baik	0.79	0.26	3.03
Tidak Baik	0.32	0.11	3.01
Jumlah			9.12

e. Menghitung CR (*Consistency Rasio*)

n (jumlah kriteria)	3
lamda maks : (jum/n)	3.04
ci : (lamda-n)/n-1	0.02
cr : (ci/ir(lihat tabel))	0.03

Gorontalo,

2015

Mengetahui,

Manager PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo

Josi K.

2. Perhitungan Hasil Akhir *Supplier Local*

No.	Reliability			Responsive			Flexibility			Coast			Asset							
	Jenis Kriteria	Identitas Kriteria	Nilai	Jenis Kriteria	Identitas Kriteria	Nilai	Jenis Kriteria	Identitas Kriteria	Nilai	Jenis Kriteria	Identitas Kriteria	Nilai	Jenis Kriteria	Identitas Kriteria	Nilai					
-	Kriteria Umum			0.50	Kriteria Umum			0.26	Kriteria Umum			0.13	Kriteria Umum			0.07	Kriteria Umum			0.03
1	Sub Kriteria	Pengiriman Produk Tepat Waktu	1.00	Sub Kriteria	Kecepatan Menanggapi Produk	1.00	Sub Kriteria	Kemudahan Di Hubungi	1.00	Sub Kriteria	Kesesuaian Harga	1	Sub Kriteria	Waktu Pembayaran	1.00					
1.1	Sub2 Kriteria	Lebih Cepat = <1 Hari	1.00	Sub2 Kriteria	Cepat	1.00	Sub2 Kriteria	Mudah	1.00	Sub2 Kriteria	Sesuai	1	Sub2 Kriteria	Tunai	1.00					
1.2	Sub2 Kriteria	Tepat Waktu = 0 hari	0.41	Sub2 Kriteria	Lambat	0.33	Sub2 Kriteria	Susah	0.33	Sub2 Kriteria	Tidak Sesuai	0.3333 33333	Sub2 Kriteria	Kredit	0.33					
1.3	Sub2 Kriteria	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	0.17																	
2	Sub Kriteria	Jumlah Produk	0.47	Sub Kriteria	Kemudahan Menanggapi Produk	0.41	Sub Kriteria	Menganalisis Kebutuhan Perusahaan	0.41	Sub Kriteria	Diskon	0.3333 33333	Sub Kriteria	Persediaan Barang	0.47					
2.1	Sub2 Kriteria	Melebihi Kebutuhan	1.00	Sub2 Kriteria	Mudah	1.00	Sub2 Kriteria	Cepat	1.00	Sub2 Kriteria	7%	1.00	Sub2 Kriteria	Cepat	1.00					
2.2	Sub2 Kriteria	Sesuai Kebutuhan	0.41	Sub2 Kriteria	Tidak Mudah	0.33	Sub2 Kriteria	Lambat	0.33	Sub2 Kriteria	6%	0.41	Sub2 Kriteria	Lambat	0.33					
2.3	Sub2 Kriteria	Dibawah Kebutuhan	0.17							Sub2 Kriteria	5%	0.17								
3	Sub Kriteria	Kelancaran Pengiriman	0.22	Sub Kriteria	Pergantian Barang Rusak	0.17	Sub Kriteria	Waktu Pengiriman	0.17				Sub Kriteria	Kualitas Barang	0.22					

3.1	Sub2 Kriteria	Lancar	1.00	Sub2 Kriteria	Cepat	1.00	Sub2 Kriteria	Cepat	1.00				Sub2 Kriteria	Bermutu	1.00
3.2	Sub2 Kriteria	Tidak Lancar	0.33	Sub2 Kriteria	Lambat	0.33	Sub2 Kriteria	Lambat	0.33				Sub2 Kriteria	Kurang Bermutu	0.41
3.3													Sub2 Kriteria	Tidak Bermutu	0.17
4	Sub Kriteria	Kesesuaian Pengiriman	0.10										Sub Kriteria	Ketahanan Barang	0.10
4.1	Sub2 Kriteria	Sesuai	1										Sub2 Kriteria	Baik	1.00
4.2	Sub2 Kriteria	Tidak Sesuai	0.33333333										Sub2 Kriteria	Kurang Baik	0.41
4.3													Sub2 Kriteria	Tidak Baik	0.17

No	Nama-Nama Supplier Local	Reliability				Responsive			Flexibility			Coast		Asset			
		A1	A2	A3	A4	A1	A2	A3	A1	A2	A3	A1	A2	A1	A2	A3	A4
		1-3	1-3	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-3	1-2	1-2	1-3	1-3
1	CV. Karsa Pangan Sejahtera	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1	2	3	3
2	CV. Manggala Utama	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	3	3
3	CV. Marketindo	1	2	1	2	1	2	2	2	2	1	2	3	1	2	3	3
4	UD. Irama Lestari	1	2	1	2	1	2	2	2	1	1	2	3	1	2	3	3
5	PT. Roki Wira Indo Prima	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	3	1	2	3	3

6	PT. Sinsana Sejahtera	1	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	3	1	2	3	3
7	UD. Cahaya Mitra Lestari	1	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	3	1	2	3	3
8	UD. Super Tok	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	3	1	2	3	3
9	UD. Sehat Indah	2	1	2	2	1	2	1	2	1	2	1	3	1	2	3	3
10	CV. Multi Guna Hambali	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	3	1	2	3	3

No	Nama-Nama Supplier Local	Reliability				Responsive			Flexibility			Coast		Asset			
		A1	A2	A3	A4	A1	A2	A3	A1	A2	A3	A1	A2	A1	A2	A3	A4
		1-3	1-3	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-3	1-2	1-2	1-3	1-3
1	CV. Karsa Pangan Sejahtera	Tepat Waktu = 0 hari	Sesuai Kebutuhan	Lancar	Sesuai	Cepat	Mudah	Cepat	Mudah	Cepat	Cepat	Sesuai	7%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik
2	CV. Manggala Utama	Tepat Waktu = 0 hari	Sesuai Kebutuhan	Lancar	Sesuai	Cepat	Mudah	Cepat	Mudah	Cepat	Cepat	Tidak Sesuai	5%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik
3	CV. Marketindo	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	Sesuai Kebutuhan	Tidak Lancar	Sesuai	Lambat	Mudah	Cepat	Mudah	Cepat	Lambat	Sesuai	7%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik
4	UD. Irama Lestari	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	Sesuai Kebutuhan	Tidak Lancar	Sesuai	Lambat	Mudah	Cepat	Mudah	Lambat	Lambat	Sesuai	7%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik
5	PT. Roki Wira Indo Prima	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	Sesuai Kebutuhan	Lancar	Sesuai	Cepat	Mudah	Cepat	Mudah	Cepat	Lambat	Sesuai	7%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik

6	PT. Sinsana Sejahtera	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	Sesuai Kebutuhan	Lancar	Tidak Sesuai	Cepat	Mudah	Cepat	Mudah	Cepat	Lambat	Sesuai	7%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik
7	UD. Cahaya Mitra Lestari	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	Sesuai Kebutuhan	Lancar	Tidak Sesuai	Cepat	Mudah	Cepat	Mudah	Cepat	Lambat	Sesuai	7%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik
8	UD. Super Tok	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	Sesuai Kebutuhan	Lancar	Sesuai	Cepat	Mudah	Cepat	Mudah	Cepat	Lambat	Sesuai	7%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik
9	UD. Sehat Indah	Tepat Waktu = 0 hari	Dibawah Kebutuhan	Lancar	Sesuai	Lambat	Mudah	Lambat	Mudah	Lambat	Cepat	Tidak Sesuai	7%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik
10	CV. Multi Guna Hambali	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	Sesuai Kebutuhan	Lancar	Tidak Sesuai	Cepat	Mudah	Lambat	Mudah	Cepat	Lambat	Sesuai	7%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik

No	Nama-Nama Supplier Local	Reliability				Responsive			Flexibility			Coast		Asset				Hasil
		A1	A2	A3	A4	A1	A2	A3	A1	A2	A3	A1	A2	A1	A2	A3	A4	
		1-3	1-3	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-3	1-2	1-2	1-3	1-3	
1	CV. Karsa Pangan Sejahtera	0.2068	0.09762	0.10984	0.05127	0.26023	0.10703	0.04362	0.13435	0.05526	0.02252	0.06778	0.02259	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	1.2222
2	CV. Manggala Utama	0.2068	0.09762	0.10984	0.05127	0.26023	0.10703	0.04362	0.13435	0.05526	0.02252	0.02259	0.00379	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	1.1582
3	CV. Marketindo	0.0843	0.09762	0.03661	0.05127	0.08674	0.10703	0.04362	0.13435	0.05526	0.00751	0.06778	0.02259	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	0.8379
4	UD. Irama Lestari	0.0843	0.09762	0.03661	0.05127	0.08674	0.10703	0.04362	0.13435	0.01842	0.00751	0.06778	0.02259	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	0.8011

5	PT. Roki Wira Indo Prima	0.0843	0.09762	0.10984	0.05127	0.26023	0.10703	0.04362	0.13435	0.05526	0.00751	0.06778	0.02259	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	1.0846
6	PT. Sinsana Sejahtera	0.0843	0.09762	0.10984	0.01709	0.26023	0.10703	0.04362	0.13435	0.05526	0.00751	0.06778	0.02259	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	1.0505
7	UD. Cahaya Mitra Lestari	0.0843	0.09762	0.10984	0.01709	0.26023	0.10703	0.04362	0.13435	0.05526	0.00751	0.06778	0.02259	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	1.0505
8	UD. Super Tok	0.0843	0.09762	0.10984	0.05127	0.26023	0.10703	0.04362	0.13435	0.05526	0.00751	0.06778	0.02259	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	1.0846
9	UD. Sehat Indah	0.2068	0.03978	0.10984	0.05127	0.08674	0.10703	0.01454	0.13435	0.01842	0.02252	0.02259	0.02259	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	0.8798
10	CV. Multi Guna Hambali	0.0843	0.09762	0.10984	0.01709	0.26023	0.10703	0.01454	0.13435	0.05526	0.00751	0.06778	0.02259	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	1.0214

3. Perhitungan Hasil Akhir *Supplier* Nasional

No	Nama-Nama Supplier Nasional	Reliability				Responsive			Flexibility			Coast		Asset			
		A1	A2	A3	A4	A1	A2	A3	A1	A2	A3	A1	A2	A1	A2	A3	A4
		1-3	1-3	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-3	1-2	1-2	1-3	1-3
1	PT. Borwita Citra Prima	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1	2	3	3
2	PT. Indo Marko	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1	2	3	3
3	PT. Fajar Lestari	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1	2	3	3
4	PT. Awet Sarana Sukses	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	3	1	2	3	3
5	PT. Rezky Farn Fasto	1	2	2	2	1	2	2	1	2	1	2	3	1	2	3	3
6	PT. Asia Paramita Indah	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	3	1	1	3	3

7	PT. Marga Nusantara	2	1	2	1	2	2	1	2	2	2	2	3	1	2	3	3
8	PT. 3 Raksa Satria	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	3	3
9	PT. Nutrifood Indonesia	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	3	3
10	PT. Fontera	1	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	3	3

No	Nama-Nama Supplier Nasional	Reliability				Responsive			Flexibility			Coast		Asset			
		Pengiriman Produk Tepat Waktu	Jumlah Produk	Kelancaran Pengiriman	Kesesuaian Pengiriman	Kecepatan Menanggapi Produk	Kemudahan Menanggapi Produk	Pergantian Barang Rusak	Kemudahan Di Hubungi	Mengantisipasi Kebutuhan Perusahaan	Waktu Pengiriman	Kesesuaian Harga	Diskon	Waktu Pembayaran	Persediaan Barang	Kualitas Barang	Ketahanan Barang
		1-3	1-3	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-3	1-2	1-2	1-3	1-3
1	PT. Borwita Citra Prima	Tepat Waktu = 0 hari	Sesuai Kebutuhan	Lancar	Sesuai	Cepat	Mudah	Cepat	Mudah	Cepat	Cepat	Sesuai	7%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik
2	PT. Indo Marko	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	Sesuai Kebutuhan	Lancar	Sesuai	Cepat	Mudah	Cepat	Mudah	Cepat	Cepat	Sesuai	7%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik
3	PT. Fajar Lestari	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	Sesuai Kebutuhan	Lancar	Sesuai	Cepat	Mudah	Cepat	Mudah	Cepat	Cepat	Sesuai	7%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik
4	PT. Awet Sarana Sukses	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	Sesuai Kebutuhan	Lancar	Sesuai	Cepat	Mudah	Lambat	Mudah	Cepat	Lambat	Sesuai	7%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik
5	PT. Rezky Farn Fasto	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	Sesuai Kebutuhan	Lancar	Sesuai	Lambat	Mudah	Cepat	Susah	Cepat	Lambat	Sesuai	7%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik
6	PT. Asia Paramita Indah	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	Sesuai Kebutuhan	Lancar	Tidak Sesuai	Cepat	Mudah	Cepat	Mudah	Cepat	Cepat	Sesuai	7%	Kredit	Lambat	Bermutu	Baik

7	PT. Marga Nusantara	Tepat Waktu = 0 hari	Dibawah Kebutuhan	Lancar	Tidak Sesuai	Cepat	Mudah	Lambat	Mudah	Cepat	Cepat	Sesuai	7%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik
8	PT. 3 Raksa Satria	Tepat Waktu = 0 hari	Sesuai Kebutuhan	Lancar	Sesuai	Cepat	Mudah	Cepat	Mudah	Cepat	Lambat	Sesuai	5%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik
9	PT. Nutrifood Indonesia	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	Sesuai Kebutuhan	Lancar	Sesuai	Cepat	Mudah	Cepat	Mudah	Cepat	Cepat	Tidak Sesuai	5%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik
10	PT. Fontera	Tidak Sesuai Target = >1 Hari	Sesuai Kebutuhan	Lancar	Tidak Sesuai	Cepat	Mudah	Cepat	Mudah	Cepat	Lambat	Sesuai	5%	Kredit	Cepat	Bermutu	Baik

No	Nama-Nama Supplier Local	Reliability				Responsive			Flexibility			Coast		Asset				Hasil
		A1	A2	A3	A4	A1	A2	A3	A1	A2	A3	A1	A2	A1	A2	A3	A4	
		1-3	1-3	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-3	1-2	1-2	1-3	1-3	
1	PT. Borwita Citra Prima	0.2068	0.09762	0.10984	0.05127	0.26023	0.10703	0.04362	0.13435	0.05526	0.02252	0.06778	0.02259	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	1.2222
2	PT. Indo Marko	0.0843	0.09762	0.10984	0.05127	0.26023	0.10703	0.04362	0.13435	0.05526	0.02252	0.06778	0.02259	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	1.0997
3	PT. Fajar Lestari	0.0843	0.09762	0.10984	0.05127	0.26023	0.10703	0.04362	0.13435	0.05526	0.02252	0.06778	0.02259	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	1.0997
4	PT. Awet Sarana Sukses	0.0843	0.09762	0.10984	0.05127	0.26023	0.10703	0.01454	0.13435	0.05526	0.00751	0.06778	0.02259	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	1.0556
5	PT. Rezky Farn Fasto	0.0843	0.09762	0.10984	0.05127	0.08674	0.10703	0.04362	0.04478	0.05526	0.00751	0.06778	0.02259	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	0.8216
6	PT. Asia Paramita Indah	0.0843	0.09762	0.10984	0.01709	0.26023	0.10703	0.04362	0.13435	0.05526	0.02252	0.06778	0.02259	0.01161	0.00548	0.00761	0.00761	1.0545
7	PT. Marga Nusantara	0.2068	0.03978	0.10984	0.01709	0.26023	0.10703	0.01454	0.13435	0.05526	0.02252	0.06778	0.02259	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	1.1011
8	PT. 3 Raksa Satria	0.2068	0.09762	0.10984	0.05127	0.26023	0.10703	0.04362	0.13435	0.05526	0.00751	0.06778	0.00379	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	1.1884
9	PT. Nutrifood Indonesia	0.0843	0.09762	0.10984	0.05127	0.26023	0.10703	0.04362	0.13435	0.05526	0.02252	0.02259	0.00379	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	1.0357
10	PT. Fontera	0.0843	0.09762	0.10984	0.01709	0.26023	0.10703	0.04362	0.13435	0.05526	0.00751	0.06778	0.00379	0.01161	0.01644	0.00761	0.00761	1.0317

Gorontalo,

2015

Mengetahui,

Manager PT. Karsa Utama Lestari Gorontalo

Josi K.

