

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

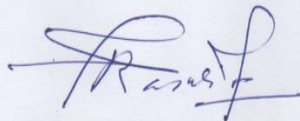
**Skripsi Yang Berjudul Menguak Animo Manajemen Atas Pengambilan  
Keputusan Produk Murabahah Dan Mudharabah Pada Bank  
Muamalat Cabang Gorontalo (Sebuah Studi Fenomenologi)**

Oleh

**ARDINA**

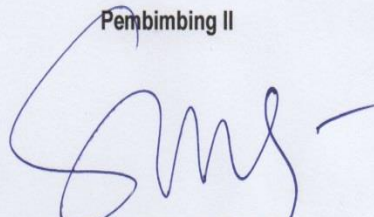
Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

**Pembimbing I**



**La Ode Rasuli, S.Pd, SE, MSA**  
NIP:197410082002121001

**Pembimbing II**



**Ronald S Badu, SE, M.Si**  
Nip: 197205112005012001

**Mengetahui**  
**Ketua Jurusan Akuntansi**



**Zulkifli Boku, SE, Ak, M.Si**  
NIP. 19720519 200212 1 001

**PENGESAHAN**

**Skripsi yang Berjudul Menguk Animo Manajemen Atas Pengambilan  
Keputusan Produk Murabahah Dan Mudharabah Pada Bank  
Muamalat Cabang Gorontalo (Sebuah Studi Fenomenologi)**

Oleh  
**ARDINA**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Hari/Tanggal : JUM'AT, 26 FEBRUARI 2016

Waktu : 13:10 WITA

Penguji:

- |                                 |         |
|---------------------------------|---------|
| 1. Dr. Niswatin, S. Pd, SE, MSA | 1. .... |
| 2. Ivan R. Santoso, SE.I, MSi   | 2. .... |
| 3. La Ode Rasuli, S.Pd, SE, MSA | 3. .... |
| 4. Ronald S Badu, SE, M.Si      | 4. .... |

Gorontalo, Februari 2016

**Dekan Fakultas Ekonomi**  
  
**Dr. Hamzah Yunus, M.Pd**  
NIP: 19600223 198603 1 004



## ABSTRAK

**Ardina. 921 411 009. 2016.** Menguak Animo Manajemen Atas Pengambilan Keputusan Produk *Murabahah* dan *Mudharabah* Pada Bank Muamalat Cabang Gorontalo. Skripsi Program Studi S1 Akuntansi, Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi. Universitas Negeri Gorontalo, dibawah bimbingan Pak La Ode Rasuli, S.Pd, SE, MSA sebagai pembimbing 1 dan Bapak Ronald S Badu, SE, M.Si selaku pembimbing 2.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui alasan manajemen Bank Muamalat Cabang Gorontalo dalam mengambil keputusan atas risiko produk *murabahah* dan *mudharabah*. Selain itu, bagian terpenting pada penelitian ini, ialah untuk mengetahui bagaimana manajemen mengambil keputusan yang tepat dalam efisiensi risiko terkait produk yang diteliti. Dalam melakukan penelitian, peneliti berperan sebagai instrumen utama yang terlibat dalam penelitian. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan pendekatan fenomenologi. Data dalam penelitian ini diperoleh melalui survei langsung di lapangan (observasi) serta melakukan wawancara dan beberapa perwakilan dari pihak Bank terkait nforman kunci dan informan tambahan. Informan kunci dalam penelitian ini berjumlah dua orang. Selanjutnya untuk mendapatkan informan kunci dan informan tambahan peneliti menggunakan metode *purpose sampling* dan *snowball sampling*. Teknik analisis data yang digunakan adalah reduksi data (*data reduction*), penyajian data (*data display*) dan penarikan simpulan (*conclusion drawing*).

Penelitian ini menemukan beberapa alasan manajemen dalam mengambil keputusan atas risiko produk *murabahah* dan *mudharabah*. Pertama, dalam pembiayaan *murabahah*, manajemen bank syariah mengutamakan jaminan sebagai alternatif untuk menjaga kerugian yang akan datang. Kedua, dalam pembiayaan *mudharabah* manajemen bank syariah susah untuk melakukan pengawasan atau kontrol. Oleh karena itu, dari kedua alasan tersebut, peneliti menemukan makna alasan dari pengambilan keputusan atas sikap manajemen Bank Muamalat Cabang Gorontalo. Dapat dimaknai bahwa ketidakjujuran sebagai risiko, monitoring sebagai analisis risiko dan keuntungan sebagai penyeimbangan kepentingan *stakeholder*, sehingga titik keadilan masih tetap terjaga, mulai dari pihak yang menanam modal (*surplus*), pihak pengelola (bank) dan pihak memerlukan modal (*deficit*). Jika ditelusuri tentang apa yang melatarbelakangi sikap keputusan terhadap risiko produk *murabahah* dan *mudharabah* dengan pendekatan fenomenologi, perlu diingat bahwa bank syariah sudah memberikan sikap toleransi baik itu berupa kemudahan (pilihan), keringanan (sangsi), alternatif (jalan keluar) dan lain-lain.

**Kata kunci:** Keputusan Manajemen, Risiko-risiko *Murabahah* dan *Mudharabah*

## ABSTRACT

**Ardina. 921 411 009.** Revealing the Management Interest of the Decision Making of *Murabahah* and *Mudharabah* Product at Muamalat Bank, Branch of Gorontalo. Skripsi. Bachelor Study Program of Accounting, Department of Accounting, Faculty of Economics. State University of Gorontalo. The principal supervisor was La Ode Rasuli, S.Pd, SE, MSA and the co-supervisor was Ronald S. Badu.

This research aimed at investigating the reason of Muamalat Bank, Branch of Gorontalo in decision making by the risk of *Murabahah* and *Mudharabah* product. Moreover, the important part in this research was to find out how did the management make an exact decision in risk efficiency regarding to the product that was investigated. The method used qualitative with phenomenological approach. Data obtained by direct survey in the field (observation) also interview and some representatives from Banker as the key informant and additional informant. The total of key informants was 2 people. In order to get the key and additional informant, researcher used purposive sampling and snowball sampling method. Technique of analyzing the data used data reduction, display data and conclusion drawing.

- ) This research found some management reasons in decision making by the risk of *murabahah* and *mudharabah* product. First in financing *murabahah*, Islamic bank management prioritized guarantee as an alternative way to keep upcoming losses. Second in financing *mudharabah* Islamic bank management was hard to do the control. Therefore, based on both reasons, researcher found reason's meaning from decision making by Muamalat Bank Branch of Gorontalo. It can be interpreted that dishonesty was the risk, monitoring was the risk analysis and advantage was to balance the interests of stakeholder thus justice point was still preserved which were started from those who invested at Bank (surplus) , the manager (bank) and those who need capital (deficit). As if, it explored about factor behind the decision making towards the product risk of *murabahah* and *mudharabah* with phenomenological approach, It should be noted that Islamic bank had given tolerance as easy as possible (choice), relief (sanction), alternative (way out) and etc.

**Keywords:** Management Decision, Risks, *Murabahah* and *Mudharabah*

