

## BAB V

### SIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan untuk menganalisis pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Pegawai yang telah diuraikan sebelumnya, maka dapat di ambil kesimpulan sebagai berikut:

- 5.1.1 Di lihat dari perhitungan koefisien regresi dengan menggunakan uji t diperoleh bahwa  $t_{hitung}$  berada di luar daerah penerimaan  $H_0$ , atau menolak  $H_0$  dan menerima  $H_1$  sehingga dapat disimpulkan bahwa koefisien regresi Disiplin Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Pegawai.
- 5.1.2 Dilihat dari koefisien determinasi untuk Disiplin Kerja yang didapat dari penelitian ini adalah dilihat dari koefisien determinasi untuk Disiplin Kerja memberikan kontribusi terhadap peningkatan Kinerja Pegawai. Untuk koefisien determinasi ( $r^2$ ) adalah 0,36 atau 36%. Sedangkan sisanya yaitu sebesar 64% dijelaskan oleh variabel lainnya yang tidak di desain dalam penelitian ini misalnya kurangnya pengawasan dan gaya kepemimpinan, pengontrolan dalam menjalankan tugas, kurangnya profesionalisme yang dimiliki, lingkungan kantor yang kurang memadai, serta sarana dan prasarana. Sehingga hipotesis yang berbunyi ” diduga ada pengaruh antara Disiplin Kerja terhadap kinerja pegawai Negeri Sipil pada Kantor Camat Kota Utara Kota Gorontalo ” diterima.

## **5.2 Saran**

Berdasarkan kesimpulan yang telah di uraikan di atas, berikut ini akan dikemukakan beberapa saran yang dianggap relevan dengan penelitian. Saran tersebut antara lain:

- 5.2.1 Bagi pimpinan Kantor Camat Kota Utara Kota Gorontalo agar kiranya Disiplin Kerja yang telah diterapkan dapat dilakukan lebih efektif karena telah terbukti memiliki pengaruh yang kuat terhadap kinerja pegawai.
- 5.2.2 Kepada para peneliti selanjutnya untuk melakukan peneliti lanjutan, yang kemudian di harapkan dapat menambah variabel lain yang mempengaruhi kinerja pegawai, sehingga dapat menambah wawasan lebih luas.

## DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto, Suharsimi. 2006. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Dan Praktek*, Jakarta : Bina Aksara
- Handoko, T. Hani, 2006. *Manajemen*. Edisi 2, Yokyakarta: BPFE
- Mangkunegara, Anwar Prabu, 2000. *Sumber Daya Manusia*. Bandung : PT. Remaja Rosdakarya
- Mangkunegara, A. A, Anwar Prabu, 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*, Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Mas'ud, Fuad. 2004. *Survai diagnosis Organisasional*. Badan Penerbit Universitas Dipanegoro. Semarang.
- Ravianto, J. 1985. *Produktivitas dan teknologi*. Jakarta: Lembaga Sarana Informasi Usaha dan Produktivitas.
- Riduwan dan Sunarto. 2010. *Pengantar Statistika*. Bandung : Alfabeta
- Rivai, Veithzal dan Basri. 2005. *Performance Appraisa: Sistem Yang Tepat Untuk Menilai Kinerja Karyawan Dan Meningkatkan Daya Saing Perusahaan*. Jakarta: PT RAJAGRAFINDO PERSADA
- Rivai, Veithzal. 2005. *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan*. Jakarta: PT RAJAGRAFINDO PERSADA
- Rivai, Veithzal. 2011, *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan: dari Teori ke Praktik*, Jakarta: RajaGrafindo Persada.
- Robbins, Stephen P. 2006. *Perilaku Organisasi, Edisi kesepuluh*. Jakarta: PT Indeks
- Siagian, Sondang P. 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara
- Silalahi, Ulber, 2002. *Pemahaman Praktis Asas-asas Manajemen*, Bandung: mandar maju
- Simamora, Henri, 2004. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Edisi Ketiga, Yogyakarta, STIE YKPN.
- Sugiono, 2008, *Metode Penelitian Pendidikan*, Bandung: Alfabeta.

Sugiono, 2013. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif , Kualitatif dan R&D*, Bandung : Alfabeta

Sutrisno, Edy . 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Jakarta : Kencana Prenada Media Group

Suyuti. <http://www.google.com.validitasdanreliabilitas>. Diakses tanggal 20 November 2015

Trahan dan Steiner, 1998. *Pengantar Ekonomi Makro*. Jakarta : Erlangga

## **Lampiran 1**

### **KUESIONER**

#### **PENGARUH DISIPLIN KERJA TERHADAP PENINGKATAN KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR CAMAT KOTA UTARA KOTA GORONTALO**

Yth. Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari

Mohon kesediaan Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari untuk mengisi kuesioner berikut dengan sejujur-jujurnya untuk keperluan penelitian ilmiah (Skripsi). Data isian Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari akan dijaga kerahasiaannya. Atas kesediaan Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari, saya ucapkan terimakasih.

Hormat Saya,

Umar Ahmad

(Mahasiswa Jurusan Manajemen)

## KUESIONER

### PENGARUH DISIPLIN KERJA TERHADAP PENINGKATAN KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR CAMAT KOTA UTARA KOTA GORONTALO

<b>NO</b>	<b>VARIABLE/INDIKATOR</b>	<b>PERTANYAAN</b>
1	VARIABLE X (DISIPLIN)	
	1.1 Tingginya Rasa Kepedulian Pegawai	1,2,3,4
	1.2 Semangat dan Gairah Kerja	5,6,7,8
	1.3 Rasa Tanggung Jawab	9,10,11,12
	1.4 Rasa Memiliki dan Rasa Solidaritas	13,14,15,16
	1.5 Efisiensi dan Produktifitas Kerja	17,18,19,20
2	VARIABLE Y (KINERJA PEGAWAI)	
	2.1 Kualitas	21,22,23,24
	2.2 Kuantitas	25,26,27,28
	2.3 Ketepatan	29,30,31,32
	2.4 Efektifitas	33,34,35,36
	2.5 Kemandirian	37,38,39,40

## I. Petunjuk Pengisian Angket

Pertanyaan dibawah ini mempunyai jawaban yang tersedia dalam bentuk option A sampai E. bapak dan ibu memilih salah satu alternative jawaban yang dianggap tepat dengan memberikan tanda silang (X) dan tidak perlu menuliskan identitas pada lembar pertanyaan ini.

### A. Variabel X (Disiplin)

1. Apakah anda lebih mendahulukan pekerjaan anda daripada urusan pribadi ?
  - a. Selalu
  - b. Sering
  - c. Kadang-Kadang
  - d. Pernah
  - e. Tidak Pernah
2. Menurut pandangan anda, apakah pimpinan dan para pegawai datang dan pulang sesuai ketepatan waktu yang ditentukan ?
  - a. Selalu
  - b. Sering
  - c. Kadang-Kadang
  - d. Pernah
  - e. Tidak Pernah
3. Apakah dalam apel kerja para pegawai dapat mengikuti apel dengan tertib dan teratur?
  - a. Selalu
  - b. Sering
  - c. Kadang-Kadang
  - d. Pernah
  - e. Tidak Pernah
4. Apakah anda menaati semua peraturan yang berlaku di lingkungan kerja anda ?
  - a. Selalu
  - b. Sering
  - c. Kadang-Kadang
  - d. Pernah
  - e. Tidak Pernah

5. Apakah anda selalu mengerjakan pekerjaan dengan penuh semangat ?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
6. Apakah pimpinan memberikan motivasi kepada para pegawai ?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
7. Apakah anda pernah memberikan sumbangan pemikiran dalam menyelesaikan tugas ?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
8. Apakah anda tidak terbebani dengan pekerjaan anda ?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
9. Apakah Semua pegawai sudah menjalankan tugasnya dengan penuh tanggung jawab?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
10. Ketika melanggar aturan lalu diberikan sanksi, apakah sangsi yang diberikan diterima dengan baik ?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
11. Ketika diberikan tugas kedinasan di luar kantor, apakah anda melaksanakan dengan baik ?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah



12. Apakah anda bertanggung jawab dengan semua tindakan yang anda lakukan di kantor ?

- a. Selalu
- b. Sering
- c. Kadang-Kadang
- d. Pernah
- e. Tidak Pernah

13. Apakah anda membantu pegawai lain dalam menyelesaikan pekerjaan?

- a. Selalu
- b. Sering
- c. Kadang-Kadang
- d. Pernah
- e. Tidak Pernah

14. Apakah ada kerja sama yang baik antara pimpinan dan staf dalam menyelesaikan pekerjaan ?

- a. Selalu
- b. Sering
- c. Kadang-Kadang
- d. Pernah
- e. Tidak Pernah

15. Apakah anda menjaga hubungan yang baik antar sesama pegawai ?

- a. Selalu
- b. Sering
- c. Kadang-Kadang
- d. Pernah
- e. Tidak Pernah

16. Apakah anda merawat dengan baik peralatan kantor yang ada pada instansi anda bekerja ?

- a. Selalu
- b. Sering
- c. Kadang-Kadang
- d. Pernah
- e. Tidak Pernah

17. Apakah anda menggunakan waktu kerja dengan efisien ?

- a. Selalu
- b. Sering
- c. Kadang-Kadang
- d. Pernah
- e. Tidak Pernah

18. Apakah anda dapat menggunakan peralatan kantor dengan efisien ?

- a. Selalu
- b. Sering
- c. Kadang-Kadang
- d. Pernah
- e. Tidak Pernah

19. Apakah hasil pekerjaan anda memuaskan ?

- a. Selalu
- b. Sering
- c. Kadang-Kadang
- d. Pernah
- e. Tidak Pernah

20. Apakah produktifitas kerja anda lebihbaik daripada karyawan lain ?

- a. Selalu
- b. Sering
- c. Kadang-Kadang
- d. Pernah
- e. Tidak Pernah

B. Variabel Y (Kinerja Pegawai)

21. Apakah Bapak/Ibu tepat waktu dalam melaksanakan tugas yang dikerjakan ?

- a. Selalu
- b. Sering
- c. Kadang-Kadang
- d. Pernah
- e. Tidak Pernah

22. Apakah kualitas kerja Bapak/Ibu jauh lebih baik dari pegawai lain ?

- a. Selalu
- b. Sering
- c. Kadang-Kadang
- d. Pernah
- e. Tidak Pernah

23. Apakah Jika ada kesulitan Bapak/Ibu mengkonsultasikan dengan pimpinan ?

- a. Selalu
- b. Sering
- c. Kadang-Kadang
- d. Pernah
- e. Tidak Pernah

24. Apakah anda membantu karyawan lain yang mengalami kesulitan dalam melaksanakan pekerjaan ?

- a. Selalu
- b. Sering
- c. Kadang-Kadang
- d. Pernah
- e. Tidak Pernah

25. Apakah kuantitas kerja Bapak/Ibu melebihi rata-rata pegawai lain ?

- a. Selalu
- b. Sering
- c. Kadang-Kadang
- d. Pernah
- e. Tidak Pernah

26. Apakah anda merasa aman dan nyaman dalam melakukan pekerjaan dilingkungan Bapak/Ibu ?

- a. Selalu
- b. Sering
- c. Kadang-Kadang
- d. Pernah
- e. Tidak Pernah

27. Apakah pekerjaan yang diberikan oleh pimpinan sesuai dengan tupoksi anda ?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
28. Apakah anda memiliki hubungan erat dengan pegawai lainnya ?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
29. Apakah anda menggunakan peralatan kantor dengan tepat ?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
30. Apakah anda selalu berusaha tidak terlambat dalam hal kehadiran ?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
31. Apakah anda menaati semua peraturan yang berlaku di lingkungan kerja anda ?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
32. Apakah anda berusaha untuk tidak menunda-nunda pekerjaan?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
33. Apakah anda memiliki ketelitian dalam menjalankan tugas sesuai dengan pekerjaan ?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah

34. Apakah anda ikut andil memberikan kontribusi dalam setiap kegiatan kantor ?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
35. Apakah anda secara rutin mendapatkan saran dan arahan dari pimpinan?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
36. Apakah anda dapat menggunakan peralatan kantor dengan efektif ?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
37. Apakah anda dapat menyelesaikan pekerjaan tanpa bantuan orang lain ?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
38. Efisiensi waktu Bapak/Ibu melebihi rata-rata pegawai lain?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
39. Apakah anda mempunyai komitmen dan tanggung jawab dalam bekerja?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah
40. Apakah anda berusaha dengan lebih keras dalam melaksanakan pekerjaan dari pada pegawai lain?
- a. Selalu                      c. Kadang-Kadang                      e. Tidak Pernah  
b. Sering                      d. Pernah

Lampiran 2

**DAFTAR HASIL PENELITIAN  
VARIABEL X**

NO	BUTIR PERTANYAAN								JLH												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1	5	4	5	5	5	4	4	3	4	3	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	89
2	5	5	5	5	5	4	3	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	92
3	5	4	4	5	5	4	3	4	4	4	3	3	3	5	4	4	5	3	5	3	80
4	2	4	3	5	3	2	1	3	3	3	4	3	2	4	5	3	4	4	5	3	66
5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	3	91
6	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	3	94
7	5	5	5	5	5	4	4	3	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	3	91
8	5	5	5	5	5	3	2	1	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	3	86
9	4	3	3	3	4	5	3	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	74
10	5	5	4	3	3	4	2	4	4	5	5	4	4	2	3	4	4	5	4	4	78
11	5	3	3	3	3	5	3	5	5	5	5	5	3	5	5	3	5	3	3	3	80
12	5	5	3	5	5	3	3	1	5	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5	3	84
13	5	4	5	4	5	3	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	89
14	5	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	5	5	4	4	4	78
15	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	5	5	5	3	5	3	4	3	5	2	82
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	2	5	5	2	5	5	3	5	90
17	5	4	3	4	4	5	4	1	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	85
18	5	5	5	5	4	3	5	5	3	4	4	5	5	5	4	3	4	4	5	4	87

19	5	3	4	4	5	3	3	4	4	3	5	3	4	5	3	5	4	4	4	5	80
20	4	5	3	5	2	4	5	2	5	4	5	3	3	5	4	3	4	2	4	4	76
21	4	5	5	5	3	4	4	5	5	4	5	3	3	5	4	5	4	4	4	4	85
22	5	5	5	5	5	4	4	4	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	94
23	5	5	5	5	5	3	5	5	3	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	94
24	5	5	5	3	4	4	5	5	3	4	4	2	5	4	4	4	3	5	5	3	82
25	5	5	5	5	5	3	5	5	3	5	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5	92
26	5	5	5	3	5	3	5	5	3	5	3	5	5	3	5	5	3	5	5	2	85
27	4	5	3	5	5	3	4	2	4	4	5	5	3	2	4	5	5	4	4	5	81
28	5	5	5	5	4	5	5	4	3	4	3	5	4	5	5	4	4	4	4	3	86
29	5	4	3	4	3	5	5	5	4	4	3	4	5	4	4	4	3	5	4	3	81
30	1	3	3	4	4	5	5	5	5	3	5	3	5	5	5	3	4	3	5	5	81
$\sum X$	130	122	124	116	112	117	116	107	117	116	129	118	123	113	125	127	130	126	125	111	
$\sum X^2$	582	514	536	472	442	479	480	445	475	472	575	494	531	457	541	561	578	552	539	435	
$\sum XY$	10484	9789	10001	9319	8994	9408	9359	8607	9371	9616	10342	9526	9933	9053	10067	10205	10452	10141	10016	8921	

Lampiran 3

**DAFTAR HASIL PENELITIAN  
VARIABEL Y**

NO	BUTIR PERTANYAAN																				JLH
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1	4	3	5	5	3	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	86
2	4	3	2	3	3	3	4	4	5	4	5	4	4	3	3	4	5	3	4	3	73
3	4	5	3	4	5	4	3	4	5	4	3	3	5	3	4	4	5	5	3	5	81
4	4	3	4	3	5	4	3	5	4	3	4	5	3	5	4	4	3	3	5	4	78
5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	91
6	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	93
7	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	93
8	4	3	5	5	3	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	3	3	5	3	85
9	4	3	3	3	3	4	5	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	5	3	71
10	4	4	5	3	4	3	4	4	4	3	5	5	3	5	5	4	4	3	4	4	80
11	5	5	5	3	4	5	3	3	3	5	5	3	5	3	5	5	5	5	5	5	87
12	3	3	5	5	3	5	3	5	5	3	5	5	5	3	3	5	3	3	5	3	80
13	3	3	5	5	3	5	3	3	5	5	5	5	5	5	3	5	3	3	5	3	82
14	5	4	3	5	4	3	4	4	3	5	5	4	4	4	4	3	5	3	5	4	81
15	3	4	4	5	4	4	5	5	2	5	4	5	4	5	4	4	3	4	5	5	84
16	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	4	95
17	5	4	5	5	4	5	3	5	5	5	4	5	5	5	4	5	3	4	5	4	90
18	4	4	3	3	4	5	4	3	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	78
19	4	4	4	4	5	3	5	5	4	3	4	3	4	5	4	3	4	3	3	5	79
20	4	5	3	5	3	4	4	4	3	5	3	2	5	4	5	4	3	5	5	5	81
21	5	3	3	4	4	4	3	5	4	5	5	5	4	4	3	4	4	3	4	4	80
22	5	5	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	94
23	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	99
24	5	5	5	4	5	3	5	4	4	3	4	5	4	5	3	3	3	3	4	4	81
25	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	3	91
26	5	3	5	3	5	3	5	5	5	5	5	4	3	5	3	5	5	3	5	3	85
27	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	3	91
28	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	96
29	5	5	4	3	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	82
30	5	5	4	5	5	4	3	5	3	5	3	2	5	4	3	4	4	5	4	3	81



Lampiran 4

**DAFTAR HASIL PENELITIAN**

<b>NO</b>	<b>X</b>	<b>Y</b>	<b>X<sup>2</sup></b>	<b>Y<sup>2</sup></b>	<b>X.Y</b>
1	89	86	7921	7396	7654
2	92	73	8464	5329	6716
3	80	81	6400	6561	6480
4	66	78	4356	6084	5148
5	91	91	8281	8281	8281
6	94	93	8836	8649	8742
7	91	93	8281	8649	8463
8	86	85	7396	7225	7310
9	74	71	5476	5041	5254
10	78	80	6084	6400	6240
11	80	87	6400	7569	6960
12	84	80	7056	6400	6720
13	89	82	7921	6724	7298
14	78	81	6084	6561	6318
15	82	84	6724	7056	6888
16	90	95	8100	9025	8550
17	85	90	7225	8100	7650
18	87	78	7569	6084	6786
19	80	79	6400	6241	6320
20	76	81	5776	6561	6156
21	85	80	7225	6400	6800
22	94	94	8836	8836	8836
23	94	99	8836	9801	9306
24	82	81	6724	6561	6642
25	92	91	8464	8281	8372
26	85	85	7225	7225	7225
27	81	91	6561	8281	7371
28	86	96	7396	9216	8256
29	81	82	6561	6724	6642
30	81	81	6561	6561	6561
<b>Σ</b>	<b>2533</b>	<b>2548</b>	<b>215139</b>	<b>217822</b>	<b>215945</b>

### Penjelasan Lampiran 5

Selanjutnya akan dilakukan pengujian validitas dan reabilitas angket tersebut. Pengujian validitas menggunakan rumus Product Moment sebagai berikut:

$$r = \frac{n \sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{\{n \sum X^2 - (\sum X)^2\} \{n \sum Y^2 - (\sum Y)^2\}}}$$

Dengan menggunakan rumus ini, maka koefisien korelasi untuk masing-masing butir soal adalah sebagai berikut:

#### 1. Butir Soal Nomor 1

$$\begin{aligned} r &= \frac{n \sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{\{n \sum X^2 - (\sum X)^2\} \{n \sum Y^2 - (\sum Y)^2\}}} \\ &= \frac{30(11827) - (139)(2533)}{\sqrt{\{30(669) - (139)^2\} \{30(215139) - (2533)^2\}}} \\ &= \frac{354810 - 352087}{\sqrt{\{(20070) - (19321)\} \{(6454170) - (6416089)\}}} \\ &= \frac{2723}{\sqrt{(749)(38081)}} \\ &= \frac{2723}{\sqrt{28522669}} \\ &= \frac{2723}{5340.66} \\ r &= 0,51 \end{aligned}$$

Dengan menggunakan alat bantu hitung kalkulator Karce Kc-153 maka didapatkan hasil validitas butir soal selanjutnya adalah sebagai berikut:

Table 5.1.  
Uji Validitas Angket Variabel X

Butir Soal	Koefisien Validitas	Status Validitas
1	0,51	Valid
2	0,49	Valid
3	0,72	Valid
4	0,40	Valid
5	0,63	Valid
6	0,64	Valid
7	0,53	Valid
8	0,33	Valid
9	0,62	Valid
10	0,50	Valid

<b>11</b>	0,46	Valid
<b>12</b>	0,55	Valid
<b>13</b>	0,50	Valid
<b>14</b>	0,52	Valid
<b>15</b>	0,40	Valid
<b>16</b>	0,41	Valid
<b>17</b>	0,46	Valid
<b>18</b>	0,61	Valid
<b>19</b>	0,43	Valid
<b>20</b>	0,32	Valid

Nilai validitas berada angka 0,30 atau  $\geq 0,30$ . Dari butir soal yang diuji cobakan semua valid karena nilai r berada pada angka 0,30 dan di atas 0,30, selanjutnya digunakan untuk pengumpulan data dan selanjutnya dilakukan langkah pengujian reliabilitas instrumenta gaya kepemimpinan dengan menggunakan rumus Alpha sebagai berikut:

$$r = \left( \frac{K}{K-1} \right) \left( 1 - \frac{\sum ab^2}{at^2} \right)$$

$$a_t^2 = \left( \frac{\sum X^2 - \frac{(\sum X)^2}{N}}{N} \right) \quad (\text{Varians Butir Soal})$$

$$a_t^2 = \left( \frac{\sum Y^2 - \frac{(\sum Y)^2}{N}}{N} \right) \quad (\text{Varians Total})$$

Dengan menggunakan rumus varians butir sial didapat:

1. Butir Soal 1

$$a_t^2 = \left( \frac{\sum X^2 - \frac{(\sum X)^2}{N}}{N} \right)$$

$$a_1^2 = \left( \frac{669 - \frac{(139)^2}{30}}{30} \right)$$

$$a_1^2 = 0,83$$

Selanjutnya dengan menggunakan alat bantu hitung kalkulator Karce Kc-153 maka didapatkan hasil validitas butir soal selanjutnya adalah sebagai berikut:

$$a_2^2 = 0,52$$

$$a_3^2 = 0,80$$

$$a_4^2 = 0,60$$

$$a_5^2 = 0,76$$

$$a_6^2 = 0,76$$

$$a_7^2 = 1,23$$

$$a_8^2 = 2,11$$

$$a_9^2 = 0,69$$

$$a_{10}^2 = 0,80$$

$$a_{11}^2 = 0,71$$

$$a_{12}^2 = 0,91$$

$$a_{13}^2 = 0,89$$

$$a_{14}^2 = 1,14$$

$$a_{15}^2 = 0,58$$

$$a_{16}^2 = 0,80$$

$$a_{17}^2 = 0,45$$

$$a_{18}^2 = 0,74$$

$$a_{19}^2 = 0,44$$

$$a_{20}^2 = 0,81$$

Jumlah varians seluruh butir soal dan untuk varians total adalah :

$$a_t^2 = \left( \frac{\sum Y^2 - \frac{(\sum Y)^2}{N}}{N} \right)$$

$$a_t^2 = \left( \frac{215139 - \frac{(2533)^2}{30}}{30} \right)$$

$$a_t^2 = 42,31$$

Dengan menggunakan rumus Alpha maka diperoleh :

$$\begin{aligned} r &= \left( \frac{K}{K-1} \right) \left( 1 - \frac{\sum ab^2}{at^2} \right) \\ &= \left( \frac{30}{30-1} \right) \left( 1 - \frac{16,57}{42,31} \right) \\ &= 0,63 \quad (\text{reliable}) \end{aligned}$$

Berdasarkan perhitungan reliable instrument diatas, maka dapat disimpulkan bahwa instrument disiplin memiliki reliabilitas tinggi dan layak digunakan untuk instrument pengumpulan data karena hasil tersebut bernilai  $\geq 0,60$ , menurut Suyuti (2010).

### ***Penjelasan Lampiran 6***

Berdasarkan data uji coba angket pada lampiran 5 diatas, akan diuji validitas dan reabilitas angket tersebut. Pengujian validitas menggunakan rumus Product Moment sebagai berikut:

$$r = \frac{n \sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{\{n \sum X^2 - (\sum X)^2\} \{n \sum Y^2 - (\sum Y)^2\}}}$$

Dengan menggunakan rumus ini, maka koefisien korelasi untuk masing-masing butir soal adalah sebagai berikut:

#### **2. Butir Soal Nomor 1**

$$\begin{aligned} r &= \frac{n \sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{\{n \sum X^2 - (\sum X)^2\} \{n \sum Y^2 - (\sum Y)^2\}}} \\ &= \frac{30 (11365) - (133)(2548)}{\sqrt{\{30 (603) - (133)^2\} \{30 (217822) - (2548)^2\}}} \\ &= \frac{340950 - 338884}{\sqrt{\{(18090) - (17689)\} \{(6534660) - (6492304)\}}} \\ &= \frac{2066}{\sqrt{(401)(42356)}} \\ &= \frac{2066}{\sqrt{16984756}} \\ &= \frac{2066}{4121,26} \\ r &= 0,50 \end{aligned}$$

Dengan menggunakan alat bantu hitung kalkulator Karce Kc-153 maka didapatkan hasil validitas butir soal selanjutnya adalah sebagai berikut:

Table 6.1.  
Uji Validitas Angket Variabel Y

Butir Soal	Nilai r	Keterangan
2	0,39	Valid
3	0,63	Valid
4	0,42	Valid
5	0,40	Valid
6	0,57	Valid
7	0,30	Valid
8	0,31	Valid
9	0,41	Valid
10	0,40	Valid
11	0,30	Valid
12	0,41	Valid
13	0,48	Valid
14	0,30	Valid
15	0,56	Valid
16	0,60	Valid
17	0,41	Valid
18	0,62	Valid
19	0,41	Valid
20	0,30	Valid

Nilai validitas berada angka 0,30 atau  $\geq 0,30$ . Dari butir soal yang di uji cobakan semua valid karena nilai r berada pada angka 0,30 dan di atas 0,30, selanjutnya digunakan untuk pengumpulan data dan selanjutnya dilakukan langkah pengujian reliabilitas instrument kinerja pegawai dengan menggunakan rumus Alpha sebagai berikut:

$$r = \left( \frac{K}{K-1} \right) \left( 1 - \frac{\sum ab^2}{at^2} \right)$$

$$a_t^2 = \left( \frac{\sum X^2 - \frac{(\sum X)^2}{N}}{N} \right) \quad (\text{Varians Butir Soal})$$

$$a_t^2 = \left( \frac{\sum Y^2 - \frac{(\sum Y)^2}{N}}{N} \right) \quad (\text{Varians Total})$$

Dengan menggunakan rumus varians butir sial didapat:

2. Butir Soal 1

$$a_t^2 = \left( \frac{\sum X^2 - \frac{(\sum X)^2}{N}}{N} \right)$$

$$a_1^2 = \left( \frac{603 - \frac{(133)^2}{30}}{30} \right)$$

$$a_1^2 = 0,45$$

Selanjutnya dengan menggunakan alat bantu hitung kalkulator Karce Kc-153 maka di dapatkan hasil validitas butir soal selanjutnya adalah sebagai berikut:

$$a_2^2 = 0,69$$

$$a_3^2 = 0,80$$

$$a_4^2 = 0,76$$

$$a_5^2 = 0,62$$

$$a_6^2 = 0,61$$

$$a_7^2 = 0,69$$

$$a_8^2 = 0,82$$

$$a_9^2 = 0,73$$

$$a_{10}^2 = 0,58$$

$$a_{11}^2 = 0,52$$

$$a_{12}^2 = 0,89$$

$$a_{13}^2 = 0,57$$

$$a_{14}^2 = 0,56$$

$$a_{15}^2 = 0,63$$

$$a_{16}^2 = 0,41$$

$$a_{17}^2 = 0,76$$

$$a_{18}^2 = 0,80$$

$$a_{19}^2 = 0,38$$

$$a_{20}^2 = 0,63$$



Jumlah varians seluruh butir soal dan untuk varians total adalah :

$$a_t^2 = \left( \frac{\sum Y^2 - \frac{(\sum Y)^2}{N}}{N} \right)$$
$$a_t^2 = \left( \frac{217822 - \frac{(2548)^2}{30}}{30} \right) = 47,06$$

Dengan menggunakan rumus Alpha maka diperoleh :

$$r = \left( \frac{K}{K-1} \right) \left( 1 - \frac{\sum ab^2}{at^2} \right)$$
$$= \left( \frac{30}{30-1} \right) \left( 1 - \frac{12,90}{47,06} \right) = 0,75 \text{ (reliable)}$$

Berdasarkan perhitungan reliable instrument di atas, maka dapat disimpulkan bahwa instrument kinerja pegawai memiliki reliabilitas tinggi dan layak digunakan untuk instrument pengumpulan data karena hasil tersebut bernilai  $\geq 0,60$ , menurut Suyuti (2010).

## Lampiran 7

### ANALISIS DATA

#### 1. Distribusi Frekuensi Variabel X

Adapun pengujian ini ditempuh dengan menggunakan langkah-langkah sebagai berikut:

a) Menghitung Rentang

$$\begin{aligned} R &= \text{Data Terbesar} - \text{Data Terkecil} \\ &= 94 - 66 \\ &= 28 \end{aligned}$$

b) Menghitung Banyaknya Luas Kelas

$$\begin{aligned} K &= 1 + 3,3 \log n \\ &= 1 + 3,3 \log 30 \\ &= 1 + 3,3 (1,48) \\ &= 1 + 4,88 \\ &= 5,88 \quad (\text{di bulatkan } 6) \end{aligned}$$

c) Menghitung Panjang Kelas

$$\begin{aligned} P &= \frac{\text{Rentang}}{\text{Banyak Kelas}} \\ &= \frac{28}{6} \\ &= 4,67 \quad (\text{di bulatkan } 5) \end{aligned}$$

Tabel 7.1.  
Distribusi Frekuensi Pengamatan Variabel X

No	Kelas Interval	Frekuensi
1	66 - 70	1
2	71 - 75	1
3	76 - 80	6
4	81 - 85	9
5	86 - 90	6
6	91 - 95	7
		<b>30</b>

Dengan demikian dapat dihitung :

d) Median

$$\begin{aligned} \text{Me} &= b + p \left( \frac{\frac{1}{2}N - F}{f} \right) \\ &= 80,5 + 5 \left( \frac{15-8}{9} \right) \\ &= 80,5 + 5 \left( \frac{7}{9} \right) \\ &= 80,5 + 5 (0,78) \\ &= 80,5 + 3,89 \\ &= 84,39 \end{aligned}$$

e) Modus

Dengan demikian dapat dihitung:

$$\begin{aligned} \text{Mo} &= b + p \left( \frac{b_1}{b_1+b_2} \right) \\ &= 80,5 + 5 \left( \frac{3}{3+3} \right) \\ &= 80,5 + 5 \left( \frac{3}{6} \right) \\ &= 80,5 + 5 (0,5) \\ &= 80,5 + 2,5 \\ &= 83 \end{aligned}$$

f) Rata-Rata

Tabel 7.2.  
Perhitungan Nilai Rata-rata Variabel X

No	Kelas Interval	F	X	F.X
1	66 – 70	1	68	68
2	71 – 75	1	73	73
3	76 – 80	6	78	468
4	81 – 85	9	83	747
5	86 – 90	6	88	528
6	91 – 95	7	93	651
	<b>Jumlah</b>	<b>30</b>		<b>2535</b>

Nilai rata-rata ( $\bar{X}$ ) yaitu:

$$\begin{aligned}\bar{X} &= \frac{\sum F_i X_i}{\sum F_i} \\ &= \frac{2535}{30} \\ &= 84,5\end{aligned}$$

g) Simpangan Baku

Tabel 7.3.  
Perhitungan Simpangan Baku Variabel X

No	Kelas Interval	F	X	F.X	X <sup>2</sup>	F. X <sup>2</sup>
1	66 – 70	1	68	68	4624	4624
2	71 – 75	1	73	73	5329	5329
3	76 – 80	6	78	468	6084	36504
4	81 – 85	9	83	747	6889	62001
5	86 – 90	6	88	528	7744	46464
6	91 – 95	7	93	651	8649	60543
	<b>Jumlah</b>	<b>30</b>		<b>2535</b>		<b>215465</b>

Simpangan Baku ( $S^2$ ) yaitu:

$$\begin{aligned}S^2 &= \frac{n \sum F_i X_i^2 - (\sum F_i X_i)^2}{n(n-1)} \\ &= \frac{30(215465) - (2535)^2}{30(30-1)} \\ &= \frac{6463950 - 6426225}{870} \\ &= \frac{37725}{870} \\ &= 43,36\end{aligned}$$

$$S = \sqrt{43,36} = 6,58$$

## 2. Distribusi Frekuensi Variabel Y

Adapun pengujian ini ditempuh dengan menggunakan langkah-langkah sebagai berikut:

- a) Menghitung Rentang

$$\begin{aligned} R &= \text{Data Terbesar} - \text{Data Terkecil} \\ &= 99 - 71 \\ &= 28 \end{aligned}$$

- b) Menghitung Banyaknya Luas Kelas

$$\begin{aligned} K &= 1 + 3,3 \log n \\ &= 1 + 3,3 \log 30 \\ &= 1 + 3,3 (1,48) \\ &= 1 + 4,88 \\ &= 5,88 \quad (\text{di bulatkan } 6) \end{aligned}$$

- c) Menghitung Panjang Kelas

$$\begin{aligned} P &= \frac{\text{Rentang}}{\text{Banyak Kelas}} \\ &= \frac{28}{6} \\ &= 4,67 (\text{di bulatkan } 5) \end{aligned}$$

Tabel 7.4.  
Distribusi Frekuensi Pengamatan Variabel Y

No	Kelas Interval	Frekuensi
1	71 - 75	2
2	76 - 80	2
3	81 - 85	14
4	86 - 90	2
5	91 - 95	8
6	96 - 100	2
Jumlah		30

Dengan demikian dapat dihitung :

d) Median

$$\begin{aligned} \text{Me} &= b + p \left( \frac{\frac{1}{2}N - F}{f} \right) \\ &= 80,5 + 5 \left( \frac{15-4}{14} \right) \\ &= 80,5 + 5 \left( \frac{11}{14} \right) \\ &= 80,5 + 5(0,79) \\ &= 80,5 + 3,95 \\ &= 84,45 \end{aligned}$$

e) Modus

Dengan demikian dapat dihitung:

$$\begin{aligned} \text{Mo} &= b + p \left( \frac{b_1}{b_1+b_2} \right) \\ &= 80,5 + 5 \left( \frac{12}{12+12} \right) \\ &= 80,5 + 5 \left( \frac{12}{24} \right) \\ &= 80,5 + 5 (0,5) \\ &= 80,5 + 2,5 \\ &= 83 \end{aligned}$$

f) Rata-Rata

Tabel 7.5.  
Perhitungan Nilai Rata-Rata Variabel Y

No	Kelas Interval	Frekuensi	X	F.X
1	71 – 75	2	73	146
2	76 – 80	2	78	156
3	81 – 85	14	83	1162
4	86 – 90	2	88	176
5	91 – 95	8	93	744
6	96 – 100	2	98	196
<b>Jumlah</b>		<b>30</b>		<b>2580</b>

Nilai rata-rata ( $\bar{X}$ ) yaitu:

$$\begin{aligned}\bar{X} &= \frac{\sum F_i X_i}{\sum F_i} \\ &= \frac{2580}{30} \\ &= 86\end{aligned}$$

g) Simpangan Baku

Tabel 7.6.  
Perhitungan Simpangan Baku Variabel Y

No	Kelas Interval	Frekuensi	X	F.X	X <sup>2</sup>	F. X <sup>2</sup>
1	71 – 75	2	73	146	5329	10658
2	76 – 80	2	78	156	6084	12168
3	81 – 85	14	83	1162	6889	96446
4	86 – 90	2	88	176	7744	15488
5	91 – 95	8	93	744	8649	69192
6	96 – 100	2	98	196	9604	19208
<b>Jumlah</b>		<b>30</b>		<b>2580</b>		<b>223160</b>

Simpangan Baku ( $S^2$ ) yaitu:

$$\begin{aligned}S^2 &= \frac{n \sum F_i X_i^2 - (\sum F_i X_i)^2}{n(n-1)} \\ &= \frac{30(223160) - (2580)^2}{30(30-1)} \\ &= \frac{6694800 - 6656400}{870} \\ &= \frac{38400}{870} \\ &= 44,14 \\ S &= \sqrt{44,14} = 6,64\end{aligned}$$

## Lampiran 8

### UJI NORMALITAS DATA

#### 1. Uji Normalitas Variabel X

Tabel 8.1.  
Uji Normalitas Data Variabel X

No	Batas Kelas	Z <sub>Batas Kelas</sub>	Z <sub>Daftar</sub>	Luas Kelas Interval	E <sub>i</sub>	O <sub>i</sub>	$\frac{(O_i - E_i)^2}{E_i}$
1	65,5	-2,887538	0,4981				
2	70,5	-2,1276596	0,4834	0,0147	0,441	1	0,708573696
3	75,5	-1,3677812	0,4147	0,0687	2,061	1	0,546201359
4	80,5	-0,6079027	0,2291	0,1856	5,568	6	0,033517241
5	85,5	0,15197568	0,0596	0,1695	5,085	9	3,01420354
6	90,5	0,9118541	0,3186	0,259	7,77	6	0,403204633
7	95,5	1,67173252	0,4525	0,1339	4,017	7	2,215157829

Dengan demikian dapat dihitung:

$$\begin{aligned} X^2 &= \sum \frac{(O_i - E_i)^2}{E_i} \\ &= 6,92 \end{aligned}$$

Untuk menentukan data variable X berdistribusi normal atau tidak digunakan kriteria sebagai berikut :  $x^2 \leq x^2 (1-\alpha)(k-3)$ . Dari perhitungan di peroleh  $x^2_{hitung} = 6,92$  dan  $x^2_{daftar}$  di peroleh sebagai berikut:

$$x^2 \leq x^2 (1-\alpha)(k-3)$$

$$x^2 (0,01)(6-3)$$

$$x^2 (0,99)(3)$$

$$x^2_{daftar} = 11,35$$

Dengan demikian, maka diperoleh  $x^2_{hitung} (6,92) \leq x^2_{daftar} (11,35)$  sehingga dapat disimpulkan bahwa data variable X berdistribusi normal.



## 2. Uji Normalitas Variabel Y

Tabel 8.2.  
Uji Normalitas Data Variabel Y

No	Batas Kelas	Z <sub>Batas Kelas</sub>	Z <sub>Daftar</sub>	Luas Kelas Interval	E <sub>i</sub>	O <sub>i</sub>	$\frac{(O_i - E_i)^2}{E_i}$
1	70,5	-2,3330589	0,4901	0,0472	1,416	2	0,240858757
2	75,5	-1,5804593	0,4429	0,1462	4,386	2	1,297992704
3	80,5	-0,8278596	0,2967	0,2648	7,944	14	4,616708963
4	85,5	-0,07526	0,0319	0,2198	6,594	2	3,200612072
5	90,5	0,6773397	0,2517	0,1719	5,157	8	1,567316075
6	95,5	1,42993936	0,4236	0,0552	1,656	2	0,003944533
7	99,5	2,03201909	0,4788				

Dengan demikian dapat dihitung:

$$\begin{aligned} \chi^2 &= \sum \frac{(O_i - E_i)^2}{E_i} \\ &= 10,93 \end{aligned}$$

Untuk menentukan data variable Y berdistribusi normal atau tidak digunakan kriteria sebagai berikut :  $\chi^2 \leq \chi^2 (1-\alpha)(k-3)$ . Dari perhitungan di peroleh  $\chi^2_{hitung} = 7,41$  dan  $\chi^2_{daftar}$  di peroleh sebagai berikut:

$$\chi^2 \leq \chi^2 (1-\alpha)(k-3)$$

$$\chi^2 (0,01)(6-3)$$

$$\chi^2 (0,99)(3)$$

$$\chi^2_{daftar} = 11,35$$

Dengan demikian, maka diperoleh  $\chi^2_{hitung} (10,93) \leq \chi^2_{daftar} (11,35)$  sehingga dapat disimpulkan bahwa data variable Y berdistribusi normal.

## Lampiran 9

### PENGUJIAN HIPOTESIS

#### a. Uji Regresi Sederhana

Dalam perhitungan persamaan regresi, digunakan suatu persamaan umum yaitu:

$$\hat{Y} = a + bX$$

$$\begin{aligned} \text{Dimana : } a &= \frac{(\sum Y)(\sum X^2) - (\sum X)(\sum XY)}{n\sum X^2 - (\sum X)^2} \\ b &= \frac{n\sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{n\sum X^2 - (\sum X)^2} \end{aligned}$$

Dari hasil penelitian diperoleh data sebagai berikut:

$$\begin{aligned} \sum X &= 2533 & \sum X^2 &= 215139 & \sum XY &= 215945 \\ \sum Y &= 2548 & \sum Y^2 &= 217822 & n &= 30 \end{aligned}$$

Dengan demikian dapat di hitung

$$\begin{aligned} a &= \frac{(\sum Y)(\sum X^2) - (\sum X)(\sum XY)}{n\sum X^2 - (\sum X)^2} \\ &= \frac{(2548)(215139) - (2533)(215945)}{30(215139) - (2533)^2} \\ &= \frac{(548174172) - (546988685)}{(6454170) - (6416089)} \\ &= \frac{1185487}{38081} \\ &= 31,13 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} b &= \frac{n\sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{n\sum X^2 - (\sum X)^2} \\ &= \frac{30(215945) - (2533)(2548)}{30(215139) - (2533)^2} \\ &= \frac{6478350 - 6454084}{(6454170) - (6416089)} \\ &= \frac{24266}{38081} \\ &= 0,64 \end{aligned}$$

Berdasarkan hasil perhitungan tersebut di atas, maka diperoleh persamaan regresi yaitu :  $\hat{Y} = 31,13 + 0,64X$

b. Uji Koefisien Regresi

$$\begin{aligned} \sum X &= 2533 & \sum X^2 &= 215139 & \sum XY &= 215945 & \bar{x} &= 84,5 \\ \sum Y &= 2548 & \sum Y^2 &= 217822 & n &= 30 & \bar{y} &= 86 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} S^2y &= \frac{\sum Y^2 - b_0 \sum Y - b_1 \sum XY}{n - k - 1} \\ &= \frac{217822 - 31,13(2548) - 0,64(215945)}{30 - 1 - 1} \\ &= \frac{217822 - 79319,24 - 138204,8}{28} \\ &= \frac{297,96}{28} \\ &= 10,64 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} S^2b_1 &= \frac{S^2y}{\sum X^2 - (\sum X)^2/n} \\ &= \frac{10,64}{215139 - 6416089/30} \\ &= \frac{10,64}{1269,37} \end{aligned}$$

$$S^2b_1 = 0,08$$

$$Sb_1 = \sqrt{0,08} = 0,28$$

$$\begin{aligned} S^2b_0 &= S^2y \left[ \frac{1}{n} + \frac{(\bar{x})^2}{\sum X^2 - (\sum X)^2/n} \right] \\ &= 10,64 \left[ \frac{1}{30} + \frac{(84,5)^2}{215139 - 6416089/30} \right] \\ &= 10,64 \left[ \frac{1}{30} + \frac{7140,25}{193769,37} \right] \\ &= 10,64 (0,03 + 0,04) \\ &= (10,64)(0,07) \end{aligned}$$

$$S^2b_0 = 0,75$$

$$Sb_0 = \sqrt{0,75} = 0,86$$

Uji t :

$$t = \frac{b_1}{S b_1}$$

$$b_1 = 0,64 \quad b_0 = 31,13$$

$$S b_1 = 0,28 \quad S b_0 = 0,86$$

$$t = \frac{b_1}{S b_1} \quad t = \frac{b_0}{S b_0}$$

$$t = \frac{0,64}{0,28} \quad t = \frac{31,13}{0,86}$$

$$t = 2,29 \quad t = 36,2$$

maka uji t :

$$t b_0 = 2,29 \quad ; \quad t b_1 = 36,2$$

$$T_{\alpha/2}(n-2) = t_{0,025(28)} = 2,76$$

Berdasarkan hasil perhitungan di atas diperoleh  $t_{hitung}$  36,2 sedangkan daftar distribusi pada taraf 5% diperoleh  $t_{0,025(28)} = 2,76$ , ternyata harga  $t_{hitung}$  lebih besar daripada  $t_{daftar}$  ( $36,2 \geq 2,76$ ) atau  $t_{hitung}$  berda dalam daerah penerimaan  $H_0$ , Sehingga dapat disimpulkan bahwa  $H_0$  ditolak dan  $H_1$  diterima.

### c. Uji Signifikan (Uji F)

$$F = \frac{S^2_{reg}}{S^2_{res}} \text{ dan } F = \frac{S^2_{TC}}{S^2_E}$$

Dengan kriteria pengujian sebagai berikut:

#### a. Uji Linearitas

$$F = \frac{S^2_{TC}}{S^2_E}$$

Terima hipotesis persamaan regresi linier, jika  $F \leq F_{(1-\alpha)(1,n-2)}$  dengan taraf nyata  $\alpha = 0,01$

#### b. Uji Keberartian

$$F = \frac{S^2_{reg}}{S^2_{res}}$$

Terima hipotesis persamaan regresi linier, jika  $F \leq F_{(1-\alpha)(1,n-2)}$  dengan taraf nyata  $\alpha = 0,01$

Untuk pengujian ini terlebih dahulu dihitung jumlah kuadrat (JK) dari berbagai sumber varians, sebagai berikut:

- Jumlah Kuadrat Total

$$JK(T) = \sum Y^2 = 217822$$

- Jumlah Kuadrat Standar/Konstan

$$JK(a) = \frac{(\sum Y)^2}{n} = \frac{(2548)^2}{30} = 216410,13$$

- Jumlah Kuadrat Koefisien Regresi

$$\begin{aligned} JK(b/a) &= b \left\{ \sum XY - \frac{(\sum X)(\sum Y)}{n} \right\} = 0,64 \left\{ 215945 - \frac{(2533)(2548)}{30} \right\} \\ &= 0,64 \{ 215945 - 215136,13 \} \\ &= 0,64 (808,87) = 517,67 \end{aligned}$$

- Jumlah Kuadrat Residu

$$\begin{aligned} JK(Res) &= JK(T) - JK(a) - JK\left(\frac{a}{b}\right) \\ &= 217822 - 216410,13 - 517,67 \\ &= 894,2 \end{aligned}$$

- Jumlah kuadrat kekeliruan/eror

$$JK(E) = \sum \left\{ \sum Y_i^2 - \frac{(\sum Y_i)^2}{n} \right\}$$

Sebelum menghitung JK (E) ini, maka terlebih dahulu data hasil penelitian untuk variabel X di urutkan dari data yang terkecil sampai dengan data terbesar sehingga di peroleh kelompok (K) data yang sama selanjutnya data variabel Y menyesuaikan atau mengikuti urutan data X (Yunus, 2007:140).

Tabel 9.1.  
Kelompok data Y Berdasarkan X yang sama

No	X	Kelompok K	n	Y	$\left\{ \sum Y_i^2 - \frac{(\sum Y_i)^2}{n} \right\}$
1	66	1	1	86	0
2	74	2	1	73	0
3	76	3	1	81	0
4	78	4	2	78	84,5
5	78			91	
6	80	5	3	93	42,66667
7	80			93	
8	80			85	
9	81	6	3	71	128,66667
10	81			80	
11	81			87	
12	82	7	2	80	2
13	82			82	
14	84	8	1	81	0
15	85	9	3	84	60,66667
16	85			95	
17	85			90	
18	86	10	2	78	0,5
19	86			79	
20	87	11	1	81	0
21	89	12	2	80	98
22	89			94	
23	90	13	1	99	0
24	91	14	2	81	50
25	91			91	
26	92	15	2	85	18
27	92			91	
28	94	16	3	96	140,66667
29	94			82	
30	94			81	

Dari data diatas 16 Kelompok (K=16) dengan demikian dapat dihitung:

$$JK (E) = \sum \left\{ \sum Y_i^2 - \frac{(\sum Y_i)^2}{n} \right\}$$

$$= 625,67$$

Jumlah kuadrat tuna cocok

$$\begin{aligned} JK (TC) &= JK (Res)-JK (E) \\ &= 894,2 - 625,67 \\ &= 268,53 \end{aligned}$$

Berdasarkan harga-harga jumlah kuadrat (JK) yang telah diperoleh diatas,  
dapat dihitung:

$$\begin{aligned} S^2TC &= \frac{JK (TC)}{k-2} \\ &= \frac{268,53}{16-2} \\ &= 19,18 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} S^2E &= \frac{JK (E)}{n-k} \\ &= \frac{625,67}{30-16} \\ &= 44,69 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Jadi } F &= \frac{JK (TC)}{JK (E)} \\ &= \frac{268,53}{625,67} \\ &= 0,43 \end{aligned}$$

Selanjutnya:

$$\begin{aligned} S^2reg &= JK (a/b) \\ &= 517,67 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} S^2res &= \frac{JK (Res)}{n-2} \\ &= \frac{894,2}{30-2} \\ &= 31,94 \end{aligned}$$

Jadi :

$$\begin{aligned} F &= \frac{S^2_{reg}}{S^2_{res}} \\ &= \frac{517,67}{31,94} \\ &= 16,21 \end{aligned}$$

#### 1. Uji Linearitas

$$\begin{aligned} F &\leq F_{(1-\alpha)(K-2, n-k)} \\ &F_{(1-0,01)(16-2, 30-16)} \\ &(0,95)(14,14) \\ F &= 3,57 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} F_{hitung} &\leq F_{daftar} \\ 0,43 &\leq 3,70 \end{aligned}$$

Untuk uji linieritas persamaan regresi yang telah ditetapkan di atas bahwa  $F_{hitung} \leq F_{daftar}$  ( $0,43 \leq 3,70$ ) dengan demikian sesuai dengan kriteria pengujian dan dapat dikatakan bahwa persamaan regresi adalah linier dan dapat di terima.

#### 2. Uji Keberartian

$$\begin{aligned} F &\leq F_{(1-\alpha)(1, n-k)} \\ &(1-0,05)(1, 30-16) \\ &(0,95)(1,14) \\ F &= 4,60 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} F_{hitung} &\leq F_{daftar} \\ 16,21 &\geq 4,60 \end{aligned}$$

Sehingga dapat disimpulkan bahwa persamaan regresi linier tersebut diatas benar-benar signifikan (berarti).



#### d. Uji Koefisien Determinasi ( $r^2$ )

Dalam pengujian ini digunakan rumus sebagai berikut:

$$r = \frac{n \sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{\{n \sum X^2 - (\sum X)^2\} \{n \sum Y^2 - (\sum Y)^2\}}}$$

Diketahui:

$$\sum X = 2533 \quad \sum X^2 = 215139 \quad \sum XY = 215945 \quad \bar{x} = 84,5$$

$$\sum Y = 2548 \quad \sum Y^2 = 217822 \quad n = 30 \quad \bar{Y} = 86$$

$$\begin{aligned} r &= \frac{n \sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{\{n \sum X^2 - (\sum X)^2\} \{n \sum Y^2 - (\sum Y)^2\}}} \\ &= \frac{30 (215945) - (2533)(2548)}{\sqrt{\{30 (215139) - (2533)^2\} \{30 (217822) - (2548)^2\}}} \\ &= \frac{6478350 - 6454084}{\sqrt{\{(6454170) - (6416089)\} \{(6534660) - (6492304)\}}} \\ &= \frac{24266}{\sqrt{(38081)(42356)}} \\ &= \frac{24266}{\sqrt{1612958836}} \\ &= \frac{24226}{40161,66} \end{aligned}$$

$$r = 0,60$$

$$r^2 = 0,60^2$$

$$r^2 = 0,36 \text{ atau } 36\%$$

Dari nilai koefisiensi determinasi ( $r^2=0,36\%$ ), menunjukkan bahwa variabilitas variabel Y yang mampu di jelaskan oleh variabel X adalah sebesar 36%.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI GORONTALO  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Jend. Sudirman Nomor.06 Kota Gorontalo Telepon/Fax(0435)829713, Laman:http://feb.ung.ac.id

**SURAT TUGAS MENELITI**

Nomor: *Sy6* /UN47.B8/DT/2015

Yang bertanda tangan dibawah ini **Wakil Dekan I Bidang Akademik** Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Gorontalo dengan ini menerangkan kepada :

NAMA : UMAR AHMAD  
NIM : 261408132  
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN  
ANGKATAN : 2008

Untuk mengadakan penelitian sehubungan dengan penulisan penyusunan SKRIPSI/MAKALAH yang berjudul :  
"PENGARUH DISIPLIN KERJA TERHADAP PENINGKATAN KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR CAMAT KOTA UTARA KOTA GORONTALO".

Surat Tugas ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk memperoleh Rekomendasi dari Dinas Jawatan yang bersangkutan.

Gorontalo, 26 Juni 2015

Wakil Dekan I Bidang Akademik

Dr. Ir. SYARWANI CANON, M.Si  
NIP. 196507242000031001

Tembusan Yth:

1. Ketua Program Studi MANAJEMEN Fakultas Ekonomi dan Bisnis
2. Arsip





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI GORONTALO  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Jend. Sudirman Nomor.06 Kota Gorontalo Telepon/Fax (0435) 829713, Laman: <http://feb.ung.ac.id>

Nomor : UN47.B8/DT/2015  
Hal : REKOMENDASI

Gorontalo, 26 Juni 2015

Kepada  
Yth. CAMAT KOTA UTARA  
Di -  
Tempat

Dengan hormat,

Bersama ini dikirimkan Surat Tugas Meneliti Mahasiswa Universitas Negeri Gorontalo diberikan kepada :

NAMA : UMAR AHMAD  
NIM : 261408132  
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN

Hal ini disampaikan dengan hormat kiranya mahasiswa tersebut beroleh rekomendasi untuk meneliti.  
Atas kerja sama yang baik diucapkan terima kasih.

Wakil Dekan I Bidang Akademik

  
Dr. Ir. SYARWANI CANON, M.S.  
NIP. 196507242000031001

Tembusan :  
1. Ketua Program Studi MANAJEMEN Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
2. Arsip





**PEMERINTAH KOTA GORONTALO**  
**KANTOR CAMAT KOTA UTARA**

*Sekretariat : Jalan Rusli Datau Kelurahan Dulomo Selatan Kota Gorontalo*

SURAT KETERANGAN

Nomor : 420/ Pem - KU / 1060.-

Yang bertanda tangan dibawah ini Camat Kota Utara Kota Gorontalo, dengan ini menerangkan bahwa yang namanya tersebut dibawah ini :

Nama : Umar Ahmad  
NIM : 261 408 132  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis  
Perguruan Tinggi : Universitas Negeri Gorontalo

Bahwa yang bersangkutan telah melakukan penelitian di Kantor Camat Kota Utara Kota Gorontalo dalam rangka penyusunan Skripsi yang berjudul: "**Pengaruh disiplin kerja terhadap peningkatan kinerja pegawai pada Kantor Camat Kota Utara Kota Gorontalo**"

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Gorontalo, Desember 2015



**CAMAT KOTA UTARA**

**ABIN KARIM YAHYA, BSW, S.Pd**

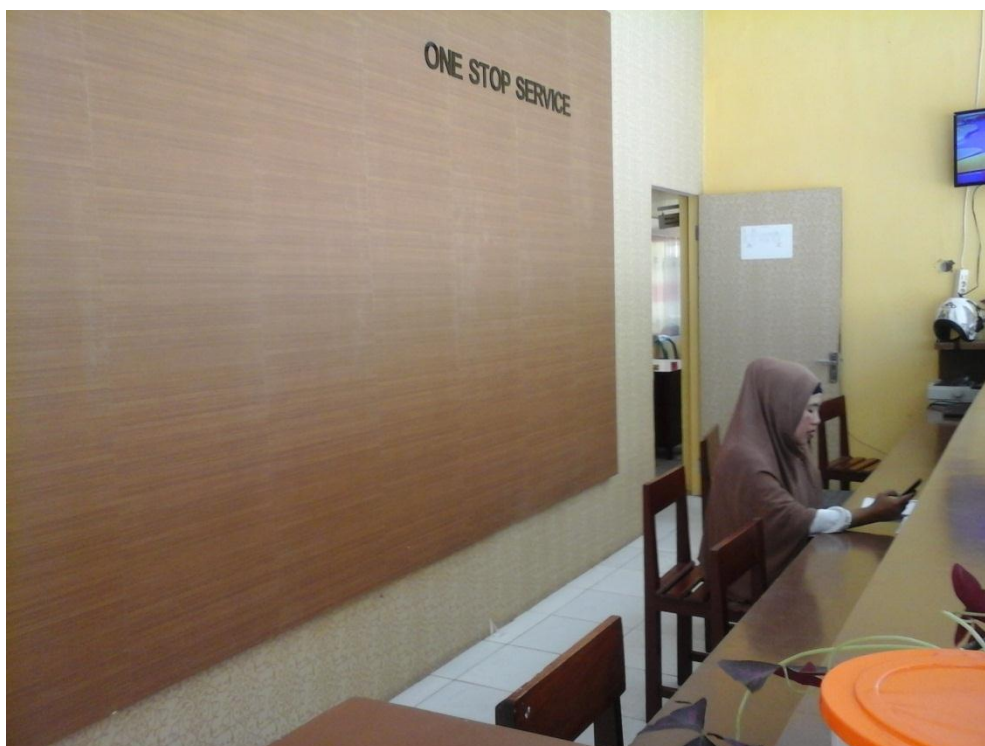
**NIP. 19580814198011001**



CAMAT KOTA UTARA KOTA GORONTALO



PEGAWAI NEGERI SIPIL KANTOR CAMAT KOTA UTARA KOTA  
GORONTALO



PEGAWAI NEGERI SIPIL KANTOR CAMAT KOTA UTARA KOTA  
GORONTALO



PEGAWAI NEGERI SIPIL KANTOR CAMAT KOTA UTARA KOTA  
GORONTALO

## CURICULUM VITAE

### A. IDENTITAS PRIBADI



Nama : Umar Ahmad  
Tempat, Tgl Lahir : Gorontalo, 2 Desember 1990  
Jenis Kelamin : Laki-laki  
NIM : 261 408 132  
Angkatan : 2008/2009  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Jurusan : Manajemen  
Program Studi : S1 Manajemen  
Agama : Islam  
Alamat : Jln Rusli Datau, Kelurahan Dulomo  
Selatan Kecamatan Kota Utara Kota  
Gorontalo.

### B. RIWAYAT PENDIDIKAN

#### 1. PENDIDIKAN FORMAL

- a. Sekolah Dasar Negeri (SDN) 8 Kota Gorontalo Tahun 1997-2002
- b. Sekolah Lanjutan Tingkat Pertama (SMP) Negeri 3 Gorontalo Tahun 2002-2005
- c. Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Negeri 1 Gorontalo Tahun 2005-2008
- d. Strata Satu (S1) Manajemen, Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Gorontalo, Tahun 2008/2009

#### 2. PENDIDIKAN NON FORMAL

- a. Peserta Pembinaan Belajar Kampus (PBK) di Universitas Negeri Gorontalo tahun 2008
- b. Peserta Bakti Sosial (BAKSOS) Himpunan Mahasiswa Jurusan (HMJ) Manajemen tahun 2008
- c. Peserta Seminar Nasional “ANTI NARKOBA” pada tahun 2010
- d. Peserta MAGANG di Bank Rakyat Indonesia (BRI) pada tahun 2011
- e. Peserta Kuliah Kerja Sibermas (KKS) di Desa Pinontoyonga kec. Atinggola Kab, Gorontalo Utara pada tahun 2012.