

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil analisis data dan pengujian hipotesis yang telah diuraikan pada bab sebelumnya, maka penulis mengambil kesimpulan mengenai karakteristik sasaran anggaran terhadap kinerja pelaksanaan anggaran pemerintah sebagai berikut :

1. Variabel Partisipasi Anggaran (X1) mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pelaksanaan anggaran pemerintah (Y) dengan melihat hasil statistika yang memberikan nilai t-hitung untuk variabel partisipasi anggaran sebesar 5.974 yang lebih besar dari nilai t-tabel 1.97 dan nilai signifikansi diperoleh sebesar 0.000 yang lebih kecil dari nilai alpha sebesar 0.05, sehingga  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima.
2. Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran (X2) mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pelaksanaan anggaran pemerintah (Y) dengan melihat hasil statistika yang memberikan nilai t-hitung untuk variabel kejelasan sasaran anggaran sebesar 3.292 yang lebih besar dari nilai t-tabel 1.97 dan nilai signifikansi diperoleh sebesar 0.001 yang lebih kecil dari nilai alpha sebesar 0.05, sehingga  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima.
3. Variabel Kesulitan Sasaran Anggaran (X3) mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pelaksanaan anggaran pemerintah (Y) dengan melihat hasil statistika yang memberikan nilai t-hitung untuk variabel kesulitan sasaran anggaran sebesar 2.911 yang lebih besar dari nilai t-tabel 1.97 dan

nilai signifikansi diperoleh sebesar 0.004 yang lebih kecil dari nilai alpha sebesar 0.05, sehingga  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima.

4. Variabel Umpan Balik Anggaran ( $X_3$ ) mempunyai pengaruh positif tetapi tidak signifikan terhadap kinerja pelaksanaan anggaran pemerintah ( $Y$ ), dengan melihat hasil pengujian secara statistika yang memberikan nilai t-hitung sebesar 0,131 untuk umpan balik anggaran yang lebih kecil dari nilai t-tabel 1.97 dan nilai signifikansi diperoleh sebesar 0.896 yang lebih besar dari nilai alpha sebesar 0.05, sehingga  $H_0$  diterima dan  $H_a$  ditolak.
5. Variabel Evaluasi Anggaran ( $X_4$ ) mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pelaksanaan anggaran pemerintah ( $Y$ ), dengan melihat hasil statistika yang memberikan nilai t-hitung untuk variabel evaluasi anggaran sebesar 3,460 yang lebih besar dari nilai t-tabel 1,97 dan nilai signifikansi diperoleh sebesar 0.001 yang lebih kecil dari nilai alpha sebesar 0.05, sehingga  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima.
6. Hasil analisis data dengan menggunakan metode analisis regresi linier berganda menunjukkan bahwa variabel Partisipasi Anggaran ( $X_1$ ), Kejelasan Sasaran Anggaran ( $X_2$ ), Kesulitan Sasaran Anggaran ( $X_3$ ), Umpan Balik Anggaran ( $X_4$ ), dan Evaluasi Anggaran ( $X_5$ ), berpengaruh positif tetapi dan signifikan secara simultan terhadap Kinerja Pelaksanaan Anggaran Pemerintah ( $Y$ ) pada satuan kerja lingkup wilayah kerja Kementerian Keuangan, DJPBN Provinsi Gorontalo. Hasil analisa regresi secara keseluruhan menunjukkan  $R^2$  sebesar 0,516 yang berarti bahwa korelasi/hubungan antara karakteristik sasaran anggaran dengan kinerja pelaksanaan anggaran pemerintah dalam lingkup wilayah kerja DJPBN Provinsi Gorontalo mempunyai hubungan yang cukup kuat yaitu sebesar

51,6%. Sedangkan nilai Adjusted  $R_{\text{Square}}$  atau nilai koefisien determinasi sebesar 0.249 yang berarti bahwa variabel dependen (kinerja pelaksanaan anggaran pemerintah) cukup mampu dijelaskan oleh variabel independen karakteristik sasaran anggaran (partisipasi anggaran (X1), kejelasan sasaran anggaran (X2), kesulitan sasaran anggaran (X3), umpan balik anggaran (X4), evaluasi anggaran (X5)) karena sebesar 24,9%. Sedangkan sisanya yang sebesar 75,1% dapat dijelaskan oleh variabel lain yang tidak masuk dalam model penelitian ini.

## 5.2 Saran

Berdasarkan simpulan yang telah diuraikan di atas, maka peneliti memberikan saran sebagai berikut:

1. Partisipasi anggaran pada Satuan Kerja dalam lingkup Wilayah Kerja Kementerian Keuangan DJPBN Provinsi Gorontalo di tahun 2015 saat ini sudah cukup baik. Namun, dalam hal ini keikutsertaan bawahan dalam penyusunan anggaran masih sangat minim sehingga perlu mendapat perhatian. Oleh karena itu, keikutsertaan bawahan dalam penyusunan anggaran masih harus lebih ditingkatkan lagi agar supaya lebih tercipta hubungan yang baik dan transparan antara atasan dan bawahan/masyarakat.
2. Kejelasan sasaran anggaran pada Satuan Kerja dalam lingkup Wilayah Kerja Kementerian Keuangan DJPBN Provinsi Gorontalo di tahun 2015 saat ini sudah cukup baik. Namun, meskipun sasaran anggarannya sudah jelas tetapi masih banyak yang belum mengerti dengan keharusan mencapai anggaran tersebut sehingga masih perlu mendapat perhatian. Maka dari itu, perlu adanya bimbingan serta arahan lebih dari atasan agar lebih

menumbuhkan rasa tanggung jawab karyawan dan lebih termotivasi lagi dalam mencapai sasaran anggaran.

3. Terkait dengan kesulitan sasaran anggaran dalam hal ini sudah cukup baik. Namun masih saja ada anggaran yang sangat longgar sehingga menimbulkan rasa “pandang enteng” pada karyawan, yang mengakibatkan anggaran tidak dapat dicapai sesuai dengan waktu yang ditetapkan. Oleh karena itu anggaran harus dibuat lebih ketat agar dapat membangun semangat karyawan dalam mencapai sasaran anggaran.
4. Terkait dengan umpan balik anggaran pada Satuan Kerja dalam lingkup Wilayah Kerja Kementerian Keuangan DJPBN Provinsi Gorontalo di tahun 2015 dalam hal ini sudah cukup baik. Akan tetapi pengarahannya atas penyimpangan anggaran / anggaran yang tak terpakai masih sangat minim sehingga perlu mendapat perhatian agar karyawan lebih berhati-hati dalam penyusunan anggaran.
5. Evaluasi anggaran pada Satuan Kerja dalam lingkup Wilayah Kerja Kementerian Keuangan DJPBN Provinsi Gorontalo di tahun 2015 dalam hal ini sudah cukup baik. Namun dalam hal mengevaluasi kinerja karyawan masih belum optimal sehingga masih perlu ditinjau kembali agar dapat mendorong karyawan lebih bersungguh-sungguh dalam mencapai sasaran anggaran.
6. Terkait dengan kinerja pelaksanaan anggaran pemerintah pada Satuan Kerja dalam lingkup Wilayah Kerja Kementerian Keuangan DJPBN Provinsi Gorontalo di tahun 2015 mengalami penurunan dalam hal penyerapan anggaran, maka diharapkan agar setiap Satuan Kerja dapat meninjau kembali hal-hal yang dapat mempengaruhi turunnya kinerja pelaksanaan

anggaran. Hal ini dilakukan agar di tahun-tahun berikutnya tidak terjadi hal yang sama dan jika capaian realisasi anggaran meningkat maka akan semakin meningkatkan kesejahteraan rakyat.

7. Untuk penelitian selanjutnya diharapkan dapat mengamati variabel lain yang dapat mempengaruhi kualitas laporan keuangan pemerintah daerah selain dua variabel yang diamati dalam penelitian ini.

## DAFTAR PUSTAKA

- Andriany, Ayu. 2009. Pengaruh Pengelolaan Barang Milik Daerah terhadap Pengamanan Aset Daerah pada Pemerintahan Kota Medan. *Skripsi*. Universitas Sumatra Utara.
- Anggraini, Yunitan dan Hendra Puranto. 2010. *Anggaran Berbasis Kinerja Penyusunan APBD secara Komprehensif*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN
- Anwar dan Otaya, 2015. *Statistika Pendidikan Teori dan Aplikasi*. Sultan Amai Press: Gorontalo.
- Arifin, Johar. 2008. *Statistik Bisnis Terapan Dengan Microsoft Excel 2007*. Jakarta: PT. Elex Media Komputindo.
- Arja, Sadjarto.2000. Akuntabilitas dan Pengukuran Kinerja Pemerintah, *Jurnal Akuntansi & Keuangan Vol 2, Nopember 2000*
- Becker, S dan D.Green (1962), Budgeting and Employee Behavior, *Journal of Business*, October, hal 392-402
- Bulan, Rida Fani. 2011. Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Job Relevant Information Serta Implikasinya Pada Senjangan Anggaran. *Jurnal Telaah dan Riset Akuntansi. Vol 4, No. 1, Januari 2011 : 33-50*. Bireun
- Damanik, ayu zulaini. 2011. *Pengaruh Budgetary Goal Characteristic dan Keadilan Prosedural terhadap Kinerja Manajerial*. Artikel. Kota tebing tinggi
- Diany, Dian Irma, 2014. Pengaruh Pemahaman Akuntansi, Pemanfaatan Sistem Informasi Akuntansi Keuangan Daerah Dan Peran Internal Audit terhadap Kualitas Laporan Keuangan Pemerintah Daerah (pada Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kota Pariaman). *Skripsi*. Universitas Negeri Padang.
- Efferin, Sujoko. Darmadji, Stevanus Hadi. Tan, Yuliawati. 2008. *Metode Penelitian Akuntansi; Mengungkap Fenomena dengan Pendekatan Kuantitatif dan Kualitatif*. Yogyakarta : Graha Ilmu
- Falikhatun. 2007. Interaksi Informasi Asimetri, Budaya Organisasi, dan Group Cohesiveness Dalam Hubungan Antara Partisipasi Penganggaran dan Budgetary Slack. (Studi Kasus pada Rumah Sakit Umum Daerah se Jawa Barat). *Simposium Nasional Akuntansi X, Makassar*.

- Fitriani, Rahma (2012). *Statistika Matematika/* [online] Tersedia <http://rahmafitriani.lecture.ub.ac.id> Html [3 Maret 2016]
- Halim, Abdul. Achmad Tjahjono dan Muh. Fakhri Husein.2009. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Yogyakarta : YKPN
- Istiyani. 2009. *Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah*. Artikel. Temanggung
- Kenis, Izzettin. 1979. Effects of Budgetary Goal Characteristics on Managerial Attitudes and Performance. *The Accounting Review*, pp707-721.
- Kurnia, Kurniawati. 2004. Pengaruh Budgetary Goal Characteristics terhadap Kinerja Majerial dengan Budaya Paternalistic dan Komitmen Organisasi sebagai variabel Moderating. *Simposium Nasional Akuntansi 7*. Denpasar Bali
- Kusuma. 2011. *Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Komitmen Organisasi Dan Ketidakpastian Lingkungan Pada Ketepatan Anggaran*. Artikel. Bali
- Latif. 2014. *Pengaruh Partisipasi anggaran, Kejelasan tujuan, dan Evaluasiterhadap kinerja aparat Pemerintah Daerah Kabupaten Gorontalo*. Artikel. IAIN. Gorontalo
- Locke. E, A. 1968. Toward A Theory of Task Motivation and Incentives. *Organizational Behavior and Human Performance*, pp 68-106
- Mahsun, Mohamad, Firma. S, dan Heribertus, 2006. *Akuntansi Sektor Publik.Edisi 1*. Yogyakarta: BPFE-YOGYAKARTA
- Mahsun, Mohamad, Firma. S, dan Heribertus, 2013. *Akuntansi Sektor Publik.Edisi 3*. Yogyakarta: BPFE-YOGYAKARTA
- Mahsun, Mohamad, Firma. S, dan Heribertus, A.P.2011. *Akuntansi Sektor Publik*, Yogyakarta: BPFE-YOGYAKARTA
- Mardiasmo. 2005. *Otonomi Dan Manajemen Keuangan Daerah*. Yogyakarta: Andi
- Masyhuri dan zainudin,2008. *Metodologi Penelitian pendekatan praktis danaplikatif*.PT. Refika aditama. Malang
- Milani, Ken, 1975, The Relationship of Participation in Budget Setting to Industrial Superrvisor Performance and Attitudes: A Field Study, *The Accounting Review*, 274-284

- Munawar, 2006. Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran terhadap Perilaku, Sikap dan Kinerja Pemerintah Daerah di Kabupaten Kupang *Simposium Nasional Akuntansi 9*. Padang.
- Narimawati, Umi. 2007. *Riset Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Agung Media
- Noor, Juliansyah. 2011. *Metodologi Penelitian Skripsi, Tesis, Disertasi, Karya Ilmiah*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Nor, Wahyudin. 2007. Desentralisasi dan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel Moderating dalam Hubungan antara Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial, *Simposium Nasional Akuntansi X*. Unhas Makassar
- Nurhayati, Nunung. 2012. *Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Di Kabupaten Rokan Hilir*. Skripsi. Universitas Islam Negeri Sultan Syarif. Riau
- Putra, Deki. 2013. *Pengaruh Akuntabilitas Publik Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah*. Artikel. Universitas Negeri Padang
- Rasuli,La ode. Amir Lukum.2012. Pengaruh Karakteristik sasaran Anggaran terhadap Kinerja manajerial organisasi. *Laporan Hasil Penelitian Pengembangan Program Studi Dana PNB*. UNG.Gorontalo
- Robbins, P. Stephen. 2002. *Perilaku Organisasi*. Jakarta: Prenhalindo
- Safrizal,Yusri Hazmi, Ali Imran, Zuarni, Yeni Irawan, Said Herry. 2012. Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Manajerial Aparatur Pemerintahan Kota Lhokseumawe *Jurnal ekonomi dan bisnis*. Vol 13, No. 2 agustus 2012. Politeknik Negeri Lhokseumawe.
- Sarjito, Bambang. 2007. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah : Budaya organisasi dan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating, *Simposium Nasional Akuntansi X Unhas Makassar*.
- Sartono, Yulianus dan Ch.Heni Kurniawan. 2014. *Pengaruh karakteristik Tujuananggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Pada SKPD Kabupaten Manggarai Barat*. Artikel. Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Yogyakarta



- Savitri, Enni dan Erianti Sawitri.2014. Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran Dan Informasi Asimetri Terhadap Timbulnya Kesenjangan Anggaran. *Jurnal Akuntansi. Vol 2, April 2014 : 210-226*. Riau.
- Sinarwati. Ni Kadek ,Ni Kadek Astini, Ni Luh Gede Erni Sulindawati. 2014. Pengaruh Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran, Dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial Skpd Di Kabupaten Klungkung. *E-Journal S1 akuntansi. Vol 2, No.1, Tahun 2014*. Universitas Pendidikan Ganesha. Singaraja
- Situmorang, S. Helmi, Iskandar Muda, Doli M. Dj. Dalimunte, Fadli dan Fanzie Syarief. 2010. *Analisis Data Untuk Riset Manajemen dan Bisnis*. Medan: USU Press.
- Steers, R. M.,1975. Task Goal Attributes, Achievement, and Supervisory Performance, *Organizational Behavior and Human Performance*, pp 392-403
- Sugiono. 2009. *Statistika untuk Penelitian*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. 2007. *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. 2012. *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta.
- Suharyadi, dan Purwanto S. K. 2009. *STATISTIKA: Untuk Ekonomi dan Keuangan Modern, Edisi 2 Buku 2*. Jakarta: Salemba Empat
- Suluh. 2012. Pengaruh Karakteristik Penganggaran Terhadap Kinerja Pelaksanaan Anggaran Pemerintah. *Jurnal Akuntansi. Vol, 1 No. 2*. Malang
- Sunyoto, Danang. 2013. *Metodologi Penelitian Akuntansi*. Bandung: Refika Aditama
- Suryaningsih, Fransisca Arlita. 2012. *Pengaruh Karakteristik Tujuan anggaran terhadap Kinerja aparat pemerintah daerah pada SKPD kota Yogyakarta*. Artikel. UAJY
- Suwendra, I Wayan. 2015. *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Buleleng*. Artikel. Universitas Pendidikan Ganesha. Singaraja.

- Suyanto, 2011. *Pengaruh Partispasi Penyusunan Anggaran dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Kinerja Manajerial pada Pejabat Eselon II dan III di SKPD*. Artikel. Kota Metro
- Wulandri, Irna. 2013. *Pengaruh Karakteristik Gaya Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial*. Skripsi. Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah. Jakarta
- Zulfikar, dan Nyoman Budiantara. 2012. *Manajemen Riset Dengan Pendekatan Komputasi Statistika*. Yogyakarta: Deepublish