

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Era globalisasi yang dipenuhi dengan beragam intrik persaingan bisnis menjadikan perencanaan pajak menjadi satu hal yang penting dilakukan untuk mengoptimalkan setiap peluang yang ada di sektor perpajakan. Salah satu bentuk perencanaan pajak tersebut adalah melalui pemilihan metode pemotongan PPh 21 yang tepat.

Penelitian ini menemukan bahwa penerapan metode pemotongan PPh 21 di PDAM Kabupaten Gorontalo didasarkan oleh beberapa alasan tertentu. Pertama, kebijakan manajemen termasuk peraturan bupati melandasi penerapan metode *gross up* di instansi ini. Kedua, metode *gross up* menjadi upaya manajemen untuk meningkatkan etos kerja karyawan.

Selain itu, penelitian ini berhasil mengungkap wujud *gross up* dari kaca mata manajemen PDAM Kabupaten Gorontalo yang belum memandang metode ini sebagai upaya perencanaan pajak yang sengaja dilakukan. Perusahaan memandang bahwa penerapan metode *gross up* merupakan bentuk kepatuhan atas ketentuan yang berlaku. Di sisi lain, *gross up* belum sepenuhnya dipahami oleh pegawai sehingga penerapannya belum sesuai dengan teori yang ada. Namun, di sisi lain *gross up* menjadi oase di tengah kepenatan dan kelesuan para pegawai PDAM Kabupaten Gorontalo karena mengurangi salah satu pos

pengeluaran yang harus mereka tanggung sehingga diharapkan dapat meningkatkan motivasi dan etos kerja agar dapat memberikan kualitas kinerja yang lebih baik.

5.2. Saran

Dari kesimpulan di atas, peneliti dapat memberikan saran sebagai berikut:

1. PDAM Kabupaten Gorontalo perlu melakukan kajian yang lebih serius mengenai penerapan pajak di instansi ini. Artinya bahwa setiap kebijakan yang diambil adalah dalam rangka perencanaan pajak untuk optimalisasi di bidang perpajakan.
2. PDAM Kabupaten Gorontalo perlu menaruh perhatian lebih terhadap praktik penerapan metode pemotongan PPh 21 di instansi ini agar sesuai dengan teori yang ada
3. Sebagai rekomendasi bagi peneliti selanjutnya, karena penelitian ini masih memiliki beberapa kelemahan dari segi keluwesan data yang diperoleh dari lapangan maka belum dapat menggali informasi yang lebih mengenai sebab-sebab terjadinya kekurangan yang telah peneliti sampaikan pada poin 1 dan 2

DAFTAR PUSTAKA

- Agoes, Sukrisno dan Estralita Trisnawati. 2013. *Akuntansi Perpajakan Edisi 3*. Jakarta: Salemba Empat
- Ainina. 2015. Studi Etnometodologi Etika Akuntan Jawa dan Implikasinya Terhadap Kode Etik Akuntan Indonesia. *Jurnal*. Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
- Akroyd dan Maguire. 2011. *The Roles of Management Control In . . . Product Development Setting*. Qualitative Research in Accounting & Management Vol. 8 No. 3.
- Arikunto, Suharsimi. 2006. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik Edisi Revisi VI*. Jakarta: Rineka Cipta
- Dian., Dwiatmanto., dan Saifi. 2013. Penerapan Strategi Perencanaan Pajak (Tax Planning) dalam Upaya Penghematan Pajak Penghasilan (Studi pada PT. BPR Tulus Puji Rejeki, Kediri). *Jurnal*. Jurusan Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya
- Gellner, Ernest. 1975. *Ethnomethodology: The Re-Enchantment Industry or The Californian Way of Subjectivity*. Phil. Soc. Set. 5
- Indina, Hera Bugis. 2013. Analisis Perencanaan Pajak Penghasilan (PPH) Pasal 21 Pegawai Tetap pada PT Semen Tonasa. *Skripsi*. Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Hasanuddin
- Mardiasmo. 2011. *Perpajakan Edisi Revisi*. Yogyakarta: Penerbit ANDI
- Mayendra, Derry. 2010. Riset Etnometodologi. *Jurnal*. Communication Faculty Gunadarma University.
- Mennel, Stephen. 2010. *Ethnomethodology and The New 'Methodenstreit'*. Acta Sociologica, Vol. 18, No. 4 (1975), pp. 287-302
- Moleong, Lexy. 2005. *Metodologi Penelitian Kualitatif Edisi Revisi*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya
- Muljono, Djoko. 2009. *Tax Planning: Menyiasati Pajak dengan Bijak*. Yogyakarta: Penerbit ANDI
- Novayanti, Debora. 2012. Analisis Penerapan Perencanaan Pajak PPh 21 sebagai Upaya untuk Mengoptimalkan Pajak Penghasilan (Studi Kasus PT. A). *Skripsi*. Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia

- Peraturan Direktur Jenderal Pajak Nomor: Per-31/PJ. 2012. *Pedoman Teknis Tata Cara Pemotongan, Penyetoran dan Pelaporan Pajak Penghasilan Pasal 21 dan/atau Pajak Penghasilan Pasal 26 Sehubungan dengan Pekerjaan, Jasa, dan Kegiatan Orang Pribadi*
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 250/PMK.03/2008. 2008. *Besarnya Biaya Jabatan atau Biaya Pensiun yang Dapat Dikurangkan dari Penghasilan Bruto Pegawai Tetap atau Pensiunan.*
- Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 122/PMK.010/2015. 2015. *Penyesuaian Besarnya Penghasilan Tidak Kena Pajak*
- Pohan, Chairil Anwar. 2013. *Manajemen Perpajakan: Strategi Perencanaan Pajak dan Bisnis.* Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama
- Satori dan Komariah. 2009. *Metodologi Penelitian Kualitatif.* Bandung: Alfabeta
- Sugiyono. 2005. *Memahami Penelitian Kualitatif.* Bandung: Alfabeta
- Sugiyono. 2013. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, R&D.* Bandung: Alfabeta
- UU Nomor 36 Tahun 2008. *Perubahan Keempat atas Undang-undang No. 7 Tahun 1983 tentang Pajak Penghasilan*
- Waluyo. 2013. *Perpajakan Indonesia.* Jakarta: Salemba Empat