

BAB V PENUTUP

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian pada bab sebelumnya maka dapat ditarik simpulan bahwa:

1. Partisipasi anggaran berada pada kategori yang “cukup baik” dengan skor sebesar 64,73%. Hal ini berarti bahwa pegawai pada Pemerintah Daerah Kabupaten Bone Bolango memiliki tingkat partisipasi yang kurang dalam hal penyusunan anggaran. Hal tersebut karena sebagian besar yang terlibat dalam penyusunan anggaran merupakan pegawai yang memiliki jabatan tertentu
2. Senjangan anggaran berada pada kategori yang “cukup baik” dengan skor sebesar 66,13%. Hal ini berarti bahwa pegawai pada Pemerintah Daerah Kabupaten Bone Bolango mampu untuk mencapai anggaran yang telah ditetapkan sebelumnya. Hal tersebut dapat dilihat dari kemampuan realisasi pendapatan yang lebih besar kemudian realisasi belanja yang lebih kecil. Dengan kata lain adanya penyerapan anggaran yang optimal oleh Pemerintah Daerah Kabupaten Bone Bolango.
3. Hasil pengujian regresi ditemukan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan dari Partisipasi anggaran terhadap Senjangan anggaran di Pemerintah Daerah Kabupaten Bone Bolango. Hasil estimasi model persamaan regresi diperoleh nilai koefisien determinasi R^2 sebesar 0,738. Nilai ini berarti bahwa sebesar 73,8% Senjangan anggaran

pada Pemerintah Daerah Kabupaten Bone Bolango dipengaruhi oleh Partisipasi anggaran. Adapun pengaruh dari variabel lain terhadap Senjangan anggaran sebesar 26,2%.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang ditemukan, maka saran yang ditawarkan oleh peneliti meliputi:

1. Sebaiknya pimpinan daerah atau Pemerintah Kabupaten Bone Bolango aktif dalam melibatkan seluruh elemen pegawai yang memiliki pemahaman mengenai penetapan anggaran serta memiliki komitmen yang kuat dalam menetapkan dan memberikan saran dalam penyusunan anggaran yang sesuai dengan hasil di lapangan yang memiliki manfaat prediktif bagi tercapainya anggaran
2. Sebaiknya pemerintah kabupaten Bone Bolango berupaya untuk menilai dan menetapkan anggaran terutama dalam hal efisiensi belanja agar tidak begitu besar dibebankan pada biaya sehingga dampaknya tidak akan terjadi senjangan anggaran bahkan penyerapan anggaran yang optimal
3. Bagi peneliti selanjutnya sebaiknya mengembangkan penelitian ini dengan menambahkan variabel lain yang secara teori memiliki dampak bagi senjangan anggaran karena nilai koefisien determinasi hanya sebesar 73,8%.

DAFTAR PUSTAKA

- Ariadi, Dani. 2006. *Pengaruh Anggaran Partisipatif Melalui Budaya Organisasi, Gaya Manajemen dan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening terhadap Kinerja Manajerial dan Kepuasan Kerja Pada PT. Socfin Indonesia*. Skripsi.
- Azhar, Agusti, Dianita. 2009. *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Aparat Pemerintah: Komitmen Organisasi dan Gaya Kepemimpinan sebagai Variabel Moderating*. Jurnal Ekonomi, Vol 17, Nomor 3, Desember 2009.
- Agusti, Restu. 2012. *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah dengan dimoderasi oleh Variabel Desentralisasi dan Budaya Organisasi*. Jurnal Ekonomi, Vol 20, Nomor 3, September 2012.
- Afiani, Dina Nur. 2010 . *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan anggaran dan Asimetri Informasi terhadap Senjangan Anggaran pada Pemerintah Daerah Kabupaten Semarang*. (Skripsi Universitas Diponegoro).
- Basri, Yesi Mutia. 2010. *Pengaruh Penganggaran Partisipasi dan Job Relevan Information terhadap Budget Slack Pemerintah Provinsi Riau*. Jurnal Ilmu Administrasi Negara, Vol 10, Nomor 1, Januari 2010: 69-77.
- Bulan, Rida Fani. 2011. *Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Job Relevant Information serta Implikasinya pada Senjangan Anggaran*. Jurnal telaah & Riset Akuntansi, Vol 4, Nomor 1, Januari 2011, Hal 33-50.
- Burhanuddin. 2009. *Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran: Komitmen Organisasional dan Ketidakpastian Lingkungan sebagai Variabel Moderasi*. (Skripsi Universitas Islam Sunan Kalijaga).
- Dewi, Ni Made Citra. 2013. *Pengaruh Penganggaran Partisipatif pada Senjangan Anggaran dengan Budgetary Control dan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Pemoderasi*. E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana 5.3 (2013):707-722.
- Efferin, Sujoko, dkk. 2008. *Metode Penelitian Akuntansi; Mengungkap fenomena dengan Pendekatan Kuantitatif dan Kualitatif*. Yogyakarta. Graha Ilmu.
- Fibrianti, Diana. 2013. *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Desentralisasi, Komitmen Organisasi, dan Ketidakpastian Lingkungan terhadap*

- Kinerja Manajerial pada Pemerintah Kota Surabaya*. Jurnal Ilmu dan Riset Akuntansi, Vol 1, Nomor 1, Januari 2013.
- Falikhatus. 2007. *Pengaruh informasi asimetri, budaya organisasi dan Group Cohesiveness dalam hubungan antara partisipasi penganggaran dan Budgetary slack*. Simposium nasional akuntansi X.
- Halim, Abdul & Iqbal Muhammad. 2012. *Pengelolaan Keuangan daerah*. Yogyakarta. Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- Husain, Siti Pratiwi. *Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating*. INOVASI, Vol. 8 Nomor 3, September 2011 ISSN 1693-9034.
- _____, 2011. *Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran dengan Komitmen Organisasi dan Informasi Asimetri sebagai Variabel Moderating (Studi pada Pemerintah Provinsi Gorontalo)*. Tesis: Universitas Padjadjaran Bandung
- Ida Bagus Agung. 2015. *Penganggaran Perusahaan: Teori dan. Aplikasi*. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Kartika, Andi. 2010. *Pengaruh Komitmen Organisasi dan Ketidakpastian Lingkungan dalam Hubungan antara Partisipasi Anggaran dengan Senjangan Anggaran*. Kajian Akuntansi, Vol 2, Nomor 1, Februari 2010, Hal: 39-60.
- Kusuma, I Gede Eka Arya. 2013. *Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Komitmen Organisasi dan Ketidakpastian Lingkungan pada Ketepatan Anggaran*. (Skripsi Universitas Udayana).
- Latuheru, Patria Belianus. 2005. *Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating*. Jurnal Akuntansi & Keuangan, Vol 7, Nomor 2, November 2005:117-130.
- Maiga and Jacobs. 2007. *Budget Participation's Influence on Budget Slack: The Role of Fairness Perceptions, Trust and Goal Commitment*. Vol 5, Number 1, 2007.
- Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi.
- Mardiasmo. *Perpajakan Edisi Revisi 2011* .Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Narbuko, Cholid dan Achmadi, Abu. 2008. *Metode Penelitian*. Jakarta. Bumi Aksara.

- Oktorina, Megawati. 2013. *Effect Of Budget Participation, Budget Emphasis, and Fairness Participation on the Budgetary Slack with Managerial Trustworthy Behavior as Moderating Variable at Manufacturing Company in Jakarta. The 2nd IBSM, 2-4 October 2013, Chiang-Mai - Bangkok.*
- Pratama, Reno. 2013. *Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi sebagai Pemoderasi.* (Skripsi Universitas Negeri Padang).
- Rachman, Andry Arifian. 2012. *The Influence of Budgetary Participation on Budgetary Slack: The Role of Organizational Fairness, Managerial Trust, and Budget Goal Commitment.* DOI: 10.7763/IPEDR. 2012. V50. 16
- Rahmiati, Elfi. 2013. *Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran Dengan Asimetri Informasi dan Komitmen Organisasi sebagai Pemoderasi Pada Pemerintah Daerah Kota Padang.* (Artikel Ilmiah Universitas Negeri Padang).
- Ramandei, Pilipus. 2009. *Pengaruh Karakteristik Sasaran Anggaran dan Sistem Pengendalian Intern Terhadap Kinerja Manajerial Aparat Pemerintah Daerah.* (Skripsi Universitas Diponegoro).
- Riansah, Lira azhimatinnur. 2013 *Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan anggaran dengan Asimetri Informasi dan Kecukupan Anggaran sebagai Variabel Moderating.* (Skripsi Univesitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah).
- Riduwan. 2013. *Metode dan Teknik Menyusun Proposal Penelitian.* Bandung. Alfabeta.
- Silalahi, Ulber. 2009. *Metode Penelitian Sosial.* Bandung: Refika Aditama.
- Sugiyono. 2014. *Metode Penelitian Bisnis.* Bandung. Alfabeta.
- Suryabrata, Sumadi. 2011. *Metodologi Penelitian.* Jakarta: PT Rajagrafindo Persada.