

**PENERAPAN ASAS AKUNTABILITAS TERHADAP ALOKASI DANA DESA (ADD) DI
DESA TOMBULILATO KECAMATAN BONE RAYA
KABUPATEN BONE BOLANGO**

SKRIPSI

*Dibuat sebagai satu syarat dalam memenuhi gelar sarjana pada Prodi Ilmu Hukum
Fakultas Hukum Universitas Negeri Gorontalo*



OLEH

JUPRISER BUKULU
NIM 271 413 160

**FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS NEGERI GORONTALO
2017**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

S K R I P S I

**PENERAPAN ASAS AKUNTABILITAS TERHADAP ALOKASI DANA
DESA DI DESA TOMBULILATO KECAMATAN BONE RAYA
KABUPATEN BONE BOLANGO**

Oleh

Jupriser Bukulu

NIM : 271 413 160

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Pembimbing I

Pembimbing II



Prof. Dr. Johan Jasin, SH., M.Hum
Nip. 195406251981021001



Zamroni Abdussamad, SH., MH.
Nip. 197007122003121002

**Mengetahui :
Ketua Jurusan Ilmu Hukum**



Suwitno Yutve Imran, SH., MH
NIP. 198306222009 121 004

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

**PENERAPAN ASAS AKUNTABILITAS TERHADAP ALOKASI DANA
DESA (ADD) DI DESA TOMBULILATO KECAMATAN BONE RAYA
KABUPATEN BONE BOLANGO**

**Jupriser Bukulu
NIM : 271 413 160**

Telah diuji dan dipertahankan didepan dewan penguji
Hari/ Tanggal : 01 Agustus 2017
Pukul : 10.00 Wita

Komisi Penguji :

1. Nirwan Junus, SH.,MH.
Nip : 19690602 2000032001

(.....)

2. Novendri M. Nggilu, SH., MH.
Nip: 198911272014041001

(.....)

3. Prof. Dr. Johan Jasin, SH., M.Hum.
Nip : 195406251981021001

(.....)

4. Zamroni Abdussamad, SH., MH.
Nip. 197007122003121002

(.....)

Gorontalo, 03 Agustus 2017

Mengetahui,

Dekan Fakultas Hukum,



Moh. Rusdianto Paluhulawa, SH., M.Hum
NIP: 19701105 199703 1 001

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

JUPRISER BUKULU

MAHASISWA ANGKATAN 2013

FAKULTAS HUKUM

UNIVERSITAS NEGERI GORONTALO

Menyatakan bahwa penulisan/penyusunan skripsi ini dengan judul **“Penerapan Asas Akuntabilitas Terhadap Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Tombulilato Kec. Bone Raya Kab. Bone Bolango”** adalah asli karya penulis/penyusun, tidak ada karya/data orang lain yang telah dipublikasikan, juga bukan karya orang lain dalam rangka mendapat gelar kesarjanaan di perguruan tinggi, selain yang dirujuk dalam kutipan dan/atau dalam daftar pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat, jika dikemudian hari terbukti karya ini merupakan karya orang lain baik yang dipublikasikan maupun dalam rangka memperoleh gelar kesarjanaan di perguruan tinggi, saya bersedia dicabut gelar kesarjanaan saya.

Gorontalo, 25 Juli 2017

Yang Menyatakan,



JUPRISER BUKULU

NIM. 271 413 160

ABSTRAK

JUPRISER BUKULU, 271413160, PENERAPAN ASAS AKUNTABILITAS TERHADAP ALOKASI DANA DESA (ADD) DI DESA TOMBULILATO KECAMATAN BONE RAYA KABUPATEN BONE BOLANGO, Oleh Pembimbing: (1) Prof. Dr. Johan Jasin, SH., M.Hum (2) Zamroni Abdussamad, SH., MH.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mengkaji bagaimana Penerapan Asas Akuntabilitas Terhadap Alokasi Dana Desa di Desa Tombulilato menurut Undang – Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa serta Faktor – Faktor yang mempengaruhi Penerapan Asas Akuntabilitas Terhadap Alokasi Dana Desa di Desa Tombulilato dalam melaksanakan tugas sesuai amanat Undang – Undang Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa.

Sifat penelitian yang dilakukan oleh penulis adalah yuridis sosiologis. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah melalui studi kepustakaan dan dokumentasi atau melalui penelusuran literatur serta dengan melakukan wawancara dan observasi. Teknik analisis yang digunakan adalah teknik analisis secara deskriptif.

Bahwa penerapan tanggung jawab dalam Pengalokasian Dana Desa, Perangkat Desa Tombulilato belum sepenuhnya mengetahui substansi tanggungjawab dari masing – masing wilayah kerja yang diberikan kepada mereka selaku Perangkat Desa Tombulilato yang telah di amanahkan dalam Undang – Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa dalam sistem pengelolaan dan Pengalokasian Dana Desa dalam bidang Perencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan, Pertanggung Jawaban, Pembinaan dan Pengawasan. belum bisa memberikan pelayanan yang prima pada masyarakat yang ada di Desa Tombulilato di bidang Pembangunan, Penyelenggaraan Pemerintahan, Pembinaan, dan Pemberdayaan masyarakat. Selain itu, dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab serta belum cukup adil dan merata dalam melayani masyarakat. Kemudian Faktor – faktor yang mempengaruhi penerapan asas akuntabilitas dalam melaksanakan tanggung jawab menunjukkan bahwa tingkat pemahaman dan keterampilan yang minim dan suasana Kantor Desa yang kurang nyaman, kurangnya kejelasan tugas dan tanggung jawab masing – masing Perangkat Desa serta karena minimnya sarana dan prasarana kerja, Hak yang diperoleh oleh perangkat desa pun berupa gaji dan tunjangan belum mencukupi kebutuhan sehari – hari sehingga perangkat desa harus membagi waktu untuk mencari tambahan penghasilan. Kendala tersebut yang mengakibatkan kurangnya dedikasi dan komitmen terhadap Perangkat Desa Tombulilato dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawab.

Kata Kunci: Akuntabilitas, Alokasi Dana Desa, Pemerintah Desa.

ABSTRACT

JUPRISER BUKULU, 271413160, THE IMPLEMENTATION OF ACCOUNTABILITY PRINCIPLE TOWARDS VILLAGE FUND ALLOCATION IN VILLAGE OF TOMBULILATO SUB-DISTRICT OF BONE RAYA DISTRICT OF BONE BOLANGO. Principal supervisor is Prof. Dr. Johan Jasin, SH.,M.Hum and Co-supervisor is Zamroni Abdussamad, SH.,MH.

This research aims to investigate and study the Implementation of Accountability Principle Towards Village Fund Allocation in Village of Tombulilato according to Constitution of The Republic of Indonesia Number 6 of 2014 and Factors which influence the Implementation of Accountability Principle Towards Village Fund Allocation in Village of Tombulilato in implementing duty based on Constitution of The Republic of Indonesia Number 6 of 2014 about Village.

This is a juridical sociological research in which its data are collected through literature study and documentation as well as interview and observation. Data of the research are analyzed descriptively.

Research finding reveals that the implementation of accountability in Allocation of Village Fund, Village Apparatus of Tombulilato has not yet fully understand substance of responsibility in their own working area as managed in Constitution of The Republic of Indonesia Number 6 of 2014 about Village in system of management and allocation of village fund in fields of Plan, Implementation, Administration, Report, Accountability, Guidance and Supervision. They have not yet being able to provide excellent service to society in Village of Tombulilato in fields of Development, Government Organization, Guidance and Society Empowerment. In Addition, their service is not fair enough and equally in implementing the duty and responsibility. Then, factors which influence the implementation of accountability principle are low level of understanding and skill, uncomfortable Office of Village condition, unclear duty and responsibility of every apparatus as well as lack of working facility and infrastructure. The rights achieved by the village apparatus in form of salary and allowance are not sufficient for daily living thus they should find additional income from another source. The obstacles are the causes for lack of dedication and commitment of the Village Apparatus in Village of Tombulilato in doing the duty and responsibility.

Keywords: Accountability, Village Fund Allocation, Village Government



Motto dan Persembahan

**Aku Datang, Menghargai Proses, Aku Ujian, Aku Revisi, dan Akhirnya Aku
WISUDA**

(Alhamdulillah)

**Sukmaku Berteriak Menegaskan Dengan Tegas dan Lantang
Gunduh Gulana Kurasakan
Jasad Bernyawa Ini Perlahan Akan Bergeser
Dari Dimensi Ruang dan Waktu Dinamika Kampus**

(Pasukan Hitam Putih Fakultas Hukum – JB)

" Tanpa Keluarga, Berjuang Dalam Kehidupan"

Skripsi ini aku persembahkan kepada:

Ibuku, Harsita Nawu

Bapakku, Karim Bukulu

Bukan pelangi namanya jika hanya ada warna merah,
dan Hitam akan selalu Bersahabat dengan putih
Semua itu adalah warna hidup yang harus dijalani

Never Give Up !

*Sampai gusti allah SWT berkata
"Waktunya Untuk Pulang"*

**ALMAMATER TERCINTA
TEMPAT AKU MENIMBA ILMU
UNIVERSITAS NEGERI GORONTALO**

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmannirrahim

Puji syukur kepada Gusti Allah dan berserah sholawat kepada Baginda Rasulullah

Dalam proses penyusunan Skripsi ini jelas tidak mudah dan tanpa masalah, penyusun menghadapi berbagai masalah dan hambatan yang kompleks. Namun berkat keinginan yang kuat dan impian yang harus diraih, semua hambatan dan masalah tersebut dijadikan rekan dalam perjuangan dan semua mimpi.

Skripsi ini mengurai penjelasan tentang “**Penerapan Asas Akuntabilitas Terhadap Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Tombulilato Kecamatan Bone Raya Kabupaten Bone Bolango**” serta menjadi salah satu bentuk pengaplikasian Tri Dharma Perguruan Tinggi yaitu penelitian serta bagian dari kewajiban moral dan etika secara akademik dalam menempuh pendidikan di perguruan tinggi untuk mendapatkan gelar Sarjana Hukum (SH) di Fakultas Hukum Universitas Negeri Gorontalo.

Berangkat dari hal itu, peneliti dengan penuh kerendahan hati mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dan mengkritisi secara konstruktif kepada peneliti dalam menyelesaikan penelitian ini. Semoga ucapan terima kasih ini dapat menjadikan tali Silaturahmi semakin erat, konektivitas keilmuan tidak akan terputus dan semangat aplikasi Tri Dharma Perguruan Tinggi semakin menggelora.

Ucapan Terima kasih ini didefinisikan dan dialamatkan untuk:

1. Bapak Prof Dr Syamsu Qamar Badu, Selaku Rektor Universitas Negeri Gorontalo.

2. Bapak Prof Dr Ir H Mahludin Baruadi M.P, Selaku Wakil Rektor I Universitas Negeri Gorontalo.
3. Bapak Supardi Nani, SE, M.si Selaku Wakil Rektor II Universitas Negeri Gorontalo.
4. Bapak Prof Dr Fence M Wantu Selaku Wakil Rektor III Universitas Negeri Gorontalo dan dosen di Fakultas Hukum.
5. Bapak Prof Dr H Hasanuddin, M.Hum selaku Wakil Rektor IV Universitas Negeri Gorontalo.
6. Bapak Moh. Rusdyanto U. Puluhulawa S.H.,M.Hum selaku dekan Fakultas Hukum.
7. Bapak Zamroni Abdussamad S.H.,M.H selaku Wakil Dekan I Fakultas Hukum.
8. Ibunda Lisnawaty W Badu S.H.,M.H selaku Wakil Dekan II Fakultas Hukum.
9. Bapak Weny A Dunga S.H.,M.H Selaku Wakil Dekan III Fakultas Hukum.
10. Bapak Suwitno Y. Imran S.H.,M.H Selaku Ketua Program Studi Ilmu Hukum Fakultas Hukum.
11. Bapak Prof Dr Johan Jasin S.H.,M.H selaku dosen pembimbing I dalam penulisan skripsi ini, terima kasih atas bantuan, dorongan, bimbingan dan nasehat akademik yang bapak berikan kepada peneliti sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini. Mohon maaf apabila selama ini saya ada salah dan khilaf prof.
12. Bapak Zamroni Abdussamad S.H.,M.H selaku dosen pembimbing II dalam penulisan skripsi ini, terima kasih atas bantuan, dorongan, bimbingan dan nasehat akademik yang bapak berikan kepada peneliti sehingga peneliti mampu

menyelesaikan skripsi ini. mohon maaf apabila selama ini selalu berbuat salah kepada bapak yang barangkali selalu melakukan bimbingan tanpa prosedural, mohon maaf atas segala khilaf dan salah pak.

13. Ibu Dr Nur M. Kasim S.Ag. MH., selaku dosen penguji, dengan kelembutan dan ketegasan dari ibu, saya ucapkan terima kasih.
14. Ibunda Lisnawaty W Badu S.H.,M.H dengan keikhlasanmu, engkau rawat kepompong ini hingga menjadi kupu-kupu, meski engkau tau bahwa semua yang bersayap akan terbang saat masa itu akan tiba.
15. Bapak Weny A Dunga S.H.,M.H selaku dosen yang humoris, terbuka dan selalu mendengarkan aspirasi mahasiswa,. Terima kasih atas kebaikan yang bapak berikan kepada saya, terima kasih atas tawa yang bapak berikan, terima kasih atas segalanya pak. Mohon maaf apabila selama ini saya melakukan kesalahan kepada bapak.
16. Bapak Suwitno Y. Imran S.H.,M.H selaku dosen, sosok seperti seorang saudara yang mampu memahami kebutuhan dan kekurangan saya, hadir sebagai utusan Tuhan yang selalu menjadi penyelamat karir saya, sosok solutif, pemaaf, humoris dan selalu mendengarkan aspirasi mahasiswa. Terima kasih atas kebaikan yang bapak berikan dan mohon maaf apabila selama ini saya pernah melakukan salah kepada bapak.
17. Ibu Dian Ekawati Ismail S.H.,M.H sosok pemaaf tapi berwatak penyayang,. Terima kasih atas kebaikannya. Mohon maaf apabila selama ini saya pernah melakukan salah kepada ibu.

18. Bapak Ismail Tomu S.H.,M.H selaku dosen yang paling mengeri dengan anak muda, sosok motivator, pencerah akademik dan bisa menjadi kawan curhat tentang apa saja. Terima kasih atas semuanya pak. Saya mohon maaf apabila saya pernah melakukan kesalahan sama bapak.
19. Bapak Dolot Alhasni Bakung, selaku dosen yang sangat taat dalam agama, tekun ibadahnya dan pemberi arahan spritual yang tidak pernah mengeluh dengan keingintahuan saya tentang agama. Terima kasih atas semuanya pak, dan mohon maaf apabila saya pernah melakukan kesalahan sama bapak.
20. Bapak Novendri Nggilu S.H.,M.H selaku dosen yang begitu cepatnya bisa berbaur dan akrab dengan mahasiswa. Semoga hadirnya bapak di fakultas hukum menjadi *Patron Kekuatan Baru Pasukan Hitam Putih*.
21. Bapak Abdul Hamid Tome, *Wellcome To Faculty of Law*.
22. Kakanda ican dan kakanda arif selaku punggawa angkatan 2008 (angkatan pertama jurusan ilmu hukum), senior yang kalem dan lucu, pelindung dan pengarah organisasi yang selama saya tempuh. Terima kasih atas semuanya dan mohon maaf apabila saya ada salah kak.
23. Rickyanto Jakson Monintja S.H selaku kawan seperjuangan, pelindung nama baik, dan berjiwa percaya diri yang begitu besar. Terima kasih atas segala kebaikan, kepercayaan dan pengorbananmu bhaiya. Mohon maaf apabila sosok inipernah melakukan salah.

24. Irlan Puluhaulawa S.H, darimu, saya belajar menjadi petarung bermental baja dan beranalisis dengan logika hukum yang objektif. Yang telah banyak berkontribusi terhadap pembuatan skripsi ini dan menjadi pembanding setia ketika saya mengalami kerumitan dalam menyusun skripsi ini. Terima kasih atas bantuan dan bimbingannya kepada saya, mohon maaf apabila selama ini saya perbuat salah wahai sahabat karibku.
25. Yakop Mahmud S.H, sosok yang tidak henti-hentinya mengarahkanku kearah yang lebih baik dan selalu memberikan petunjuk disaat saya membutuhkan bantuan. Terima kasih atas semua kebaikannya, dan mohon maaf apabila sya pernah melakukan salah.
26. Imam Nur Hakim S.H, figur yang berwibawa tapi berwatak humoris. Terima kasih atas semua kebaikannya, dan mohon maaf apabila saya pernah melakukan salah.
27. Kanda Rahmat Teguh Santoso Gobel (RSTG), saya hanya ingin bilang “ Kanda adalah sosok SPEKTAKULER dalam atmosfer akademik, dinamika organisasi dan kehidupan kampus”. Adinda akan selalu menunggu kabar darimu, saat kanda menjadi figur yang bermanfaat dan bermartabat di Bone Bolango.
28. Kanda Ardi Wiranata Arsyad, kanda adalah aset berharga yang pernah dimiliki Fakultas Hukum.

29. Kanda syarifudin maini yang akrab di panggil Ka Sutezo, sosok guru yang bisa diandalkan dalam tingkat intelejen pertarungan Ormawa Fakultas Hukum
30. Kanda Midun F. Rahmola, adalah sosok kanda yang pengertian, memiliki kemauan yang tinggi untuk berproses sehingga saya mengerti artinya proses dalam organisasi mahasiswa.
31. Kanda Nur abidin rahman, figur selalu loyal dan humoris. Tetaplah menjadi pelopor dan pribadi yang sederhana tapi kaya akan tindakan. Terima kasih atas nasihatnya selama ini, mohon maaf apabila saya pernah melakukan salah.
32. Kanda Janwar Hippy, dengan senyuman dan sentuhan tangan dinginmu, pasti generasi Fakultas Hukum akan lebih baik. Terima kasih atas segalanya yang sudah dibagikan, dan mohon maaf apabila saya pernah melakukan salah.
33. Kanda supriyadi arif, figur yang bersahaja yang membuat bendera Fakultas Hukum berkibar tinggi di Universitas Negeri Gorontalo. mohon maaf apabila saya pernah melakukan salah.
34. Ziad Hawilu, sosok yang Tulus membantu terkadang membuat saya tertawa melihat nuansa yang berbeda dari aura wajah yang mampu berinteraksi dengan siapa saja.
35. Fadel Ilato, sosok saudara yang bersemangat dan penuh hasrat dalam tiap langkah untuk selalu menepuh lika – liku hidup.

36. Donal Taliki, sosok saudara yang mempunyai skil mempuni dan tidak putus asa dalam semua keinginan untuk menyongsong kehidupan lebih baik.
37. Hidayat Muchtar, saudara yang berjiwa besar apapun yang terjadi pasti dia yang ada di depan sedikit humoris dan saling berbagi dengan sahabat lain.
38. Wahai Saudara – Saudara **Persatuan Angkatan 2013 (PERANG 013)**, Jupri Bukulu, Hidayat Muchtar, Donal Taliki, Fadel Ilato, Ziad Hawilu, Apri Pari, Umar Yasin, Renaldi Monoarfa, Ikra Raja, Andre Simangunsong, Harjun Badu, Fahricard Dewa Diko, Apen Buato, Rian Hulopi, I Gusti Putu Soedjatmika.
39. Wahai **Persatuan Angktan 2014 (PANGKAT 2014)**, Fian Hamzah, Imtaq Irsanto Moha, Soemitro Isra, Malik Lauma, Ramdan Naue,
40. Wahai **Persatuan Angkatan 2015 (PANGLIMA 15)**,
41. Wahai **Persatuan Angkatan 2015 (PANGLIMA 15)**,
42. Pasukan Hitam Putih angkatan 2015, Jalan itu harus kalian lewati, karena pada akhirnya proses akan selalu bersahabat dengan hasilnnya, yakin dan percayalah.
43. Kawan – Kawan Pengurus HMJ ILMU HUKUM, SENAT MAHASISWA HUKUM, MAPALA REKSAWANA FH, BEM UNG 2016, terima kasih telah berjuang bersama dalam proses dinamika dan organisasi kampus.

Five Justice

Jupri, Hidayat, Donal, Fadel, Ziad

Kita akan saling merindukan

Semoga akan bersua di malam pergantian tahun 2017

Skripsi ini masih perlu di kritisi secara konstruktif dan konprehensif. Semoga Karya Ilmiah ini dapat bermanfaat untuk Akuntabilitas Hukum, secara khusus bagi tata pemerintahan daerah dan peneyelenggaraan pemerintahan desa untuk membangun bangsa dan negara secara umum.

Gorontalo, 30 Juni 2017

Penyusun

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRAK.....	v
MOTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL.....	xix
DAFTAR BAGAN	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	15
1.3 Tujuan Penelitian.....	15
1.4 Manfaat Penelitian.....	15

BAB II KAJIAN PUSTAKA	17
2.1 Konsep Asas Akuntabilitas	17
2.1.1 Pengertian/ Definisi Menurut Para Ahli tentang Asas	17
2.1.2 Pengertian Akuntabilitas	19
2.2.3 Indikator Akuntabilitas	28
2.2 Pengertian Alokasi Dana Desa (ADD) Menurut Undang-Undang atau Peraturan Pemerintah	34
2.2.1 Pengertian Alokasi Dana	34
2.3. Gambar	40
2.4 Kerangka Pikir	41
BAB III METODE PENELITIAN HUKUM.....	42
3.1 Jenis Penelitian dan Pendekatan Penelitian	42
3.2 Jenis dan Sumber Data	43
3.3 Tehnik Pengumpulan Data	44
3.4 Lokasi Penelitian.....	44
3.5 Populasi Dan Sampel.....	44
3.5.1 Populasi.....	44

3.5.2 Sampel	45
3.6 Analisis Data	45
BAB IV PEMBAHASAN.....	46
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	46
4.1.1 Sejarah Desa Tombulilato	46
4.1.2 Demografi Desa Tombulilato	49
4.2 Penerapan Asas Akuntabilitas Sistem Pengelolaan Alokasi Dana Desa.....	51
4.2.1 Perencanaan ADD.....	51
4.2.2 Pelaksanaan ADD	72
4.2.3 Penatausahaan ADD	82
4.2.4 Pelaporan ADD.....	83
4.2.5 Pertanggung Jawaban ADD.....	84
4.2.6 Bentuk Analisis Pertanggung Jawaban ADD	85
4.2.7 Pembinaan dan Pengawasan ADD	89
4.3 Faktor –Faktor yang Mempengaruhi Akuntabilitas Pemerintah Desa	91
4.3.1. Kurangnya Kemampuan Perangkat Desa Dalam Melaksanakan Tanggung Jawab.....	91

4.3.2. Kurangnya Optimalisasi Dalam Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Pemerintah Desa Tombulilato.....	92
4.3.3. Mata Pencaharian.....	94
4.4.4. Disiplin Perangkat Desa Tombulilato.....	95
4.4 Peningkatan Kemampuan Perangkat Desa dalam Menerapkan Tanggung jawab.....	100
4.4.1 Keadaan Perangkat Desa.....	101
4.4.2 Keadaan Saran Dan Prasarana.....	102
4.4.3 Gaji Perangkat Desa Yang Minim.....	103
4.4.4 Optimalisasi Perangkat Desa dalam Menerapkan Tanggung Jawab.....	104
BAB V PENUTUP	111
5.1 Kesimpulan	111
5.2 Saran.....	111
DAFTAR PUSTAKA	113
DAFTAR LAMPIRAN	117
LAMPIRAN 1 Dokumentasi Penelitian.	117
LAMPIRAN 2 Curriculum Vitae	119
LAMPIRAN 3 Surat Rekomendasi	122
LAMPIRAN 4 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	123