

## **BAB V PENUTUP**

### **5.1 Simpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan di atas, maka dapat ditarik simpulan bahwa:

1. Perencanaan Strategis adalah sebesar 76,26% yang berada pada kategori yang “cukup baik”. Hal ini menunjukkan bahwa perencanaan strategis yang dilakukan oleh Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Gorontalo masih belum begitu optimal sehingga perlu untuk dilakukan pembenahan. Sementara hasil analisis SWOT ditemukan bahwa posisi Perencanaan Strategis Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Gorontalo saat ini berada pada kuadran 2. Hal tersebut merupakan strategi yang dilakukan karena adanya kekuatan yang secara internal dominan dimiliki oleh Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Gorontalo dalam menanggulangi berbagai ancaman yang datang dari luar perusahaan. Dengan strategi ini maka perlu bagi Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Gorontalo untuk meningkatkan kinerjanya terutama dalam aspek keuangan dan operasional yang menyebabkan banyaknya air yang terbuang percuma karena kebocoran pipa
2. Hasil pengujian hipotesis ditemukan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan dari Perencanaan Strategis Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Gorontalo terhadap Kinerja Perusahaan pada

Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Gorontalo. koefisien determinasi atau angka *R Square* adalah sebesar 0,522. Nilai ini menunjukkan bahwa sebesar 52,2% variabilitas Kinerja Perusahaan pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Gorontalo dapat dipengaruhi oleh Perencanaan Strategis yang ada di Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Gorontalo, sedangkan sisanya sebesar 47,8% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Faktor-faktor lain tersebut dapat berupa sistem pengendalian intern, pengembangan SDM, audit operasional serta penggunaan sistem informasi manajemen

## **5.2 Saran**

Berdasarkan simpulan yang telah diuraikan di atas, maka peneliti memberikan saran sebagai berikut:

1. Perlunya bagi Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Gorontalo untuk meningkatkan kinerjanya terutama dalam aspek keuangan dan operasional karena hal ini belum begitu optimal.
2. Perlunya bagi Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Gorontalo untuk mengembangkan strategi dalam peningkatan kinerja perusahaan dengan mengacu pada temuan BPKP dan audit operasional.
3. Bagi peneliti selanjutnya diharapkan untuk mengembangkan penelitian, terutama terkait dengan variabel lain secara teori dapat mempengaruhi kinerja perusahaan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Al Rasyid, Harun. 2013. Teknik Penarikan Sampel dan Penyusunan Skala. Bandung: Universitas Padjadjaran
- Alev M. Efendioglu dan A. Tuğba Karabulut. 2010. *Impact of Strategic Planning on Financial Performance of Companies in Turkey*. International Journal of Business and Management Vol. 5, No. 4
- Almani, Amin Mohammadi and Esfaghansary, Majid Ghanbarinejad. 2011, "Strategic Planning: A Tool for Managing Organizations in Competitive Environments", Australian Journal of Basic and Applied Sciences, 5(9): 139-149
- Ardiyanto, Yan. 2016. Strategic Alliance And Strategic Planning Effect To Company Performance In Creating Competitive Advantage (Study Case At Indofood Cbp Sukses Makmur Company - Food Seasoning Division ). *Jurnal Riset Manajemen Sains Indonesia (JRMSI) | Vol 7, No. 1.*
- Arikunto, Suharsimi. 2006. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta : Rineka Cipta
- Asmarani, Dinda Estika. 2006. Analisis Pengaruh Perencanaan Strategi Terhadap Kinerja Perusahaan Dalam Menciptakan Keunggulan Bersaing (Studi Empirik pada Industri Kecil Menengah Tenun Ikat di Troso Jepara)". Tesis, Universitas Diponegoro Semarang
- Asthenu, Jean Rosalina. 2015. Pengaruh motivasi dan kompensasi terhadap prestasi kerja karyawan pt. Duta hari murthi (DHM) Konsultan. *Jurnal Politeknik Negeri Ambon Jurusan Administrasi Niaga*
- Budiyarto. 2004. Pengaruh perencanaan strategis terhadap kinerja finansial divisi-divisi pada PT telekomunikasi Indonesia Tbk. *Tesis Universitas Widyatama*
- Hasibuan, Malayu. 2014. *Manajemen Sumber Daya manusia*. Jakarta: PT Bumi Aksara
- Isbala, Anisa Amri dan Nur Handayani. 2015. Pengaruh Perencanaan Strategi Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja. *Jurnal Ilmu & Riset Akuntansi Vol. 4 No. 5*

- Kadri, Alfin. 2014. Pengaruh Lingkungan Strategis, Budaya Organisasi, Dan Perencanaan Strategis Terhadap Kinerja Pemerintah Kota Padang. *Jurnal Ilmiah* Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.
- Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 47 Tahun 1999, tentang Pedoman Penilaian Kinerja PDAM
- Mangkuprawira, S., dan A.V. Hubeis, 2007 Manajemen Mutu Sumber DayaManusia. Penerbit Ghalia Indonesia, Bogor
- Mediaty. 2010. “ Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah Provinsi Sulawesi Selatan “. *Majalah Ekonomi* Desember 2010, Vol. 20 No. 3
- Mubarok. 2011. Analisis Pengaruh Lingkungan Strategi, Budaya, Perencanaan Strategi, Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Perusahaan Daerah (Study Kasus Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) di provinsi Yogyakarta). *Jurnal STIESIA* Surabaya.
- Mulyadi, 2011, Akuntansi Manajemen : Konsep, Manfaat dan Rekayasa, Edisi. Ketiga. Jakarta: Salemba Empat.
- Natasha, Priscilla dan Devie. 2013. Analisa Pengaruh Strategic Planning Terhadap Keunggulan Bersaing Dan Kinerja Perusahaan. *Jurnal Business Accounting Review*
- Niode, Idris. 2012. Analisis Strategi Keunggulan Bersaing (*Competitive Advance*) Sektor Usaha Kecil Menengah di Kota Gorontalo. *Jurnal Bisnis & Manajemen* Volume 4 Nomor 2 Februari 2012. Fakultas Ekonomi UNESA
- Niode, Idris dan Herwin Mopangga. 2016. Peningkatan Produksi dan Perluasan Pasar Stik Jagung Ikan Gorontalo. *Jurnal Ekonomi dan Manajemen*. Volume 17 Nomor 1 februari 2016. UNIGA Malang
- Nurhapna dan Setya Haksama. 2014. Pengaruh Perencanaan Strategis Terhadap Kinerja Di Rumah Sakit. *Jurnal Administrasi Kesehatan Indonesia* Volume 2 Nomor 2.
- Rangkuti, Freddy. 2009. SWOT Balanced Scorecard. Jakarta: PT Gramedia. Pustaka Utama
- Ratih Hesty Utami Puspitasari. 2016. Faktor yang mempengaruhi perencanaan strategik terhadap kinerja Pemasaran (studi empiris

pada UMKM Bordir dan Konveksi Kudus). *Jurnal Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus* ISBN: 978-979-3649-96-2

- Riduwan. 2009. *Aplikasi Statistika dan Metode Penelitian untuk Administrasi dan Manajemen*. Bandung: Dewa Ruci
- Rifdah Abadiyah. 2013. Analisis pengaruh perencanaan stratejik terhadap kinerja organisasi dalam upaya menciptakan Keunggulan bersaing IKM Tas dan koper Kecamatan Tanggulangin Kabupaten Sidoarjo. *Jurnal Prosiding Call for Paper 2013 : Bidang Manajemen*
- Rivai, Veithzal. 2014. *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan : Dari Teori Ke Praktik*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Scott, T. W. dan Tiessen, P. 2009. Performance measurement and managerial teams. *Accounting, Organizations and Society*, 24, Pp 263-285
- Setyo Pantawis. 2003. Pengaruh Intensitas Perencanaan Strategik Terhadap Kinerja Perusahaan. *Jurnal Sains Pemasaran Indonesia* Volume 2 Nomor 3.
- Sugiyono. 2014. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.