

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan sebelumnya, dapat diambil beberapa kesimpulan sebagai berikut:

- a. Perilaku kepemimpinan dalam rekrutmen perangkat desa di desa Bulagidun Tanjung mencari perilaku instruktif dan konsultatif. Perilaku instruktif kepemimpinan kepala desa lebih cenderung pada komunikasi satu arah, apa yang disampaikan merupakan perintah yang harus dijalani oleh perangkat desa. Selanjut dalam perilaku konsultatif seharusnya, kepala desa sebelum mengambil keputusan mengenai rekrutmen perangkat desa harus berkonsultasi dengan pemangku kepentingan di desa. Namun langkah ini tidak dilakukan oleh kepala desa. Menonjolnya kedua perilaku tersebut membuat kepemimpinan kepala desa tidak efektif dalam proses rekrutmen perangkat desa dan menyalahi ketentuan yang berlaku.
- b. Terdapat tiga faktor yang mempengaruhi perilaku kepemimpinan dalam rekrutmen perangkat desa, diantaranya komunikasi yang tidak efektif serta tertutupnya sumber informasi mengenai rekrutmen, selain itu faktor kolega dan keluarga mewarnai proses rekrutmen dan terakhir adalah ketidaksesuaian mekanisme dan persaran calon perangkat desa. Sehingga dalam pengangkatan perangkat desa sebagian besar berizazah SMP dan beberapa aparatur desa yang sudah melewati batas umur.

## 5.2 Saran

Sehubungan dengan hasil dan kesimpulan yang diperoleh dalam penelitian ini, penulis menyimpulkan beberapa saran sebagai berikut:

1. Dalam melakukan rekrutmen perangkat desa, perilaku kepala desa layakanya mengedepankan perilaku konsultatif dengan membuka komunikasi yang baik dengan pemangku kepentingan di tingkat desa termasuk BPD sebagai lembaga representative masyarakat desa
2. Perlu adanya perbaikan atau penataan ulang perangkat desa yang tidak sesuai dengan ketentuan UU dan peraturan pelaksana lainnya agar keberadaan peragkat desa sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

## 1AFTAR PUSTAKA

- Abdul Azis Wahab. (2011). *Anatomi Organisasi dan Kepemimpinan Pendidikan : telaah terhadap organisasi dan pengelolaan organisasi pendidikan*. Alfabeta. Bandung.
- Andang. 2014. *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jogjakarta : ArRuzz Media.
- Alkadafimuamarr 2018 analisis kepemimpinan kepala desa dalam pengelolaan desa (studi kasus) kampung berumbung baru kecamatan dayunkabupaten siak profinsi riau, jurnal El Riasah 9(2) 39-58
- Baharuddin & Uniarso, 2012, *Kepemimpinan pendidikan islam*. Yogyakarta: ar Ruzz Media.
- Badria rose siti. 2009 pengaruh rekrutmen perangkat desa terhadap kinerja perangkat desa, di desa andap raja kecamatan raja desa kabupaten ciamis, jurnal ilmu sosial dan politik, 5 (2: 482-488).
- Hendiyat Soetopo dan Waty Soemanto, 1984. *kepemimpinan dan Supervisi pendidikan*, Jakarta: Bina Aksara ,
- Husein umur 2008., *desain Penelitian MSDM dan perilaku kariwan perandingan positivistik dan berbasis pemecahan masalah*. Jakarta:PT. Raja Grafindo Graha.
- Hafulion 2015 keragaman konsep kepemimpinan dalam organisas, manezmen pendidikan islam stain 4(3) 1-11
- James A. F. Stoner dan Edward Freeman, *Management* (New Jersey: Prentice-Halpl
- James p. Spradley.2004 *metode etnografi*. Yogyakarta: Tiara wacana. Edisi II
- James P. Spradley. 2004. *Metode Etnografi*. Yogyakarta Tiara Wacana. Edis II
- Kudiaatnaja Fridayana (2013), *Kepemimpinan Konsep, Teori dan karakternya*, media komunikasi Fis. 12 (2), 30-38
- M. Ngalim Purwanto, 2007. *Adminstransi dan supervise pendidikan*, Bandung: PT. Remaja Rosdakarya,
- Moleong, (exy j. 2007. *Metode penelitian kualitatif*, PT. Remaja Rosdakarya, Banmdung
- Nur Efendi, *Islamic Educational Leadership*, (Yogyakarta: KALIMEDIA, 2015), 158-159.
- Robbins, Stephen P. 2002 *Perilaku Organisasi* Jakarta: Index

Sineke, Afdullah. 2016 Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pelayanan Publik Di Desa Atoga Timur Kecamatan Motongkad. Jurnal JOM 2(6) 1-10

Sarpin. 2016 Peran Kepala Desa Dalam Pembangunan Desa. Jurnal Ilmiah Administrasi Negara 5(2) 1-9

Wijayanto Dodi Eko 2010 Kepala Desa Dengan Badan Permusyawaratan Desa Dalam Pembentukan Peraturan Desa Jurnal Independen 2(1) 40-50

<http://referensi-kepemimpinan.blogspot.com/2009/03/pengertian-pemimpin.html?m=1>

(Tim Penyusunan Pusat Kamus Bahasa Indonesia Pusat Bahasa Departemen pendidikan nasional., 1161).