

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Simpulan**

Berdasarkan temuan dan pembahasan penelitian yang telah dilakukan, ditemukan jawaban atas permasalahan yang telah dipaparkan, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah di MTS Alkhairat Kota Gorontalo dapat dilihat dari lima indikator efektivitas Keberhasilan program, keberhasilan sasaran, kepuasan terhadap program, tingkat input dan output serta pencapaian tujuan menyeluruh. Untuk indikator Keberhasilan program dan Kepuasan terhadap program dalam pengelolaan dana Bos di MTS Alkhairat dapat dinilai efektif karena telah mencapai tujuan dari program dana BOS, sedangkan untuk Keberhasilan sasaran, tingkat input output dan Pencapaian tujuan menyeluruh belum bisa dikatakan efektif karena belum sepenuhnya mendukung program dana bos khususnya untuk meningkatkan prestasi siswa di MTS Alkhairat Kota Gorontalo.
2. Faktor pendukung efektivitas pengelolaan dana Bos di MTS Alkhairat Kota Gorontalo terdiri dari faktor internal dan eksternal. Faktor internal dilihat dari indicator Kualitas Individu dan budaya kerja. Untuk faktor eksternal dilihat dari Kebijakan dan lingkungan dalam hal ini adalah dukungan dari masyarakat. Sedangkan Faktor Penghambat efektivitas pengelolaan dana Bos di MTS Alkhairat Kota Gorontalo terdiri dari faktor internal dan eksternal. Faktor internal yang menjadi penghambat dilihat dari Budaya Kerja, Sarana

prasarana, dan manajemen dalam hal ini adalah keterlibatan seluruh unsur sekolah dalam pengelolaan dana Bos mulai dari perencanaan sampai dengan evaluasi dan pelaporan. Sedangkan yang menjadi penghambat dilihat dari Kebijakan dalam hal ini adalah kebijakan terkait pengelolaan dan Bos dalam hal ini juknis masih berubah-ubah dan belum membatasi penggunaan dana bos untuk komponen-komponen tertentu serta keterlambatan pencairan dana Bos serta situasi pandemi yang belum tahu kapan akan berakhir. Selain itu situasi pandemic saat ini dan belum adanya pemanfaata teknologi informasi untuk pengelolaan dana bos menjadi factor penghambat yang berasal dari eksternal.

## **B. Saran**

Berdasarkan hasil dan temuan peneltian, maka peneliti merekomendasikan hal-hal sebagai upaya efektivitas pengelolaan dana Bantuan Operasional Sekolah dapat ditempuh melalui :

1. Diharapkan dengan adanya dana BOS ini walaupun dengan segala keterbatasan dan anggaran yang tersedia belum mampu memenuhi komponen dana BOS, paling tidak MTS Alkhairat harus mampu mengelola dan memanfaatkan dana BOS yang diterima dengan maksimal namun tidak menyimpang dari juknis yang ada. Selain tujuan utama pencapaian sasaran dana bos untuk meningkatkan prestasi siswa harus diprioritaskan dengan cara memaksimalkan komponen pembayaran guru non PNS untuk menekankan lagi bahwa mereka ditugaskan bertanggung jawab terhadap peningkatan prestasi siswa.

2. Seluruh unsur sekolah mulai dari Kepala Sekolah sampai dengan staff dewan guru seluruhnya harus terlibat dalam pelaksanaan dana BOS di MTS Alkhairat mulai dari tahapan perencanaan sampai dengan pelaporan. Kepala sekolah harus proaktif dan transparan untuk melibatkan seluruh unsur sekolah, agar terciptanya prinsip akuntabilitas, terbuka serta efektif dan efisien dalam pemanfaatan dana BOS ini.
3. Seharusnya pemanfaatan dana BOS ini digunakan sesuai dengan kebutuhan komponen-komponen yang ada dan pelaksanaannya bisa flexibel dan tidak terlalu terpaku terhadap komponen awal yang dianggarkan. Sementara kebutuhan sekolah setiap memasuki semester selalu berbeda. Terutama ketika masa pandemi saat ini dimana seluruh masyarakat terkena imbasnya dari segi ekonomi dan financial. Maka pemanfaatan dana BOS ini memang harus sesuai dengan kondisi yang terjadi dan dilaksanakan secara flexibel namun akuntabel dan tepat sasaran.
4. Dalam masa pandemi saat ini komponen dana bos mungkin harus lebih diutamakan adalah peningkatan sarana teknologi informasi untuk memanfaatkan sarana belajar mengajar secara daring ketika guru dan siswa harus belajar mengajar tidak saling bertatap muka. Kemudian dengan menyediakan paket internet kepada seluruh siswa dan memfasilitasi siswa yang kurang mampu untuk dapat melaksanakan proses belajar mengajar secara daring maupun luring.

## DAFTAR PUSTAKA

### A. Literatur

- A.A. Anwar Prabu Mangkunegara, 2006. *Evaluasi Kinerja Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Esco.
- \_\_\_\_\_.2010.*Evaluasi Kinerja SDM*. Bandung: PT Refika Aditama
- Abdurahmat.2003.*Efektivitas Organisasi*. Jakart: Air langga.
- Agus Sukrisno, *Auditing Kantor Akuntan Public, Jilid Ii*, Lembaga Penerbit UI, Jakarta. 2008
- Arif, Mirrian Sjojfjian. 2014. *Hubungan Antara Administrasi, Organisasi dan Manajemen*. Modul 1.
- Atmosoeprpto, Kisdarto.2002. *Menuju SDM Berdaya-Dengan Kepemimpinan Efektif dan Manajemen Efisien*. Jakarta: PT.Elex Media Komputindo.
- Bangun, Wilson. 2008. *Intisari Manajemen*. Bandung: PT Refika Aditama
- Cahyani, Ati, 2005. *Strategi dan Kebijakan Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta .PT Indeks
- Campbell, J.P 1989, *Teori Efektivitas* , dalam Richard M. 2005. *Efektivitas Organisasi*. Bandung: Erlangga
- George, R, Terry, Leslie W. Rue, 2003 “*Dasar-Dasar Manajemen*” PT. Bumi Aksara, Jakarta
- Hasibun, Malayu Sp, “*Manajemen SDM, edisi revisi cetakan ke tujuh*” Bumi Aksara, Jakarta
- Handoko, T. Hani. 2001. *Manajemen*. Yogyakarta:BPFE.
- Hessel Nogi S. Tangkilisan. 2002. *Kebijakan Dan Menejemen Lingkungan Hidup*. Yogyakarta : YPAPI.
- Husen Umar, 2010 “*Desain Penelitian MSDM dan Perilaku Karyawan* PT RajaGrafindo, Jakarta
- Keban, Yeremias T. 2014. *Enam Dimensi Strategis Administrasi Publik*. Yogyakarta: Gava Media.
- Kurniawan, Agung. 2005. *Transformasi Pelayanan Publik*, Yogyakarta:Pembaharuan.
- M.Manulang, 1990 “*Dasar-Dasar Manajemen*” Graha Indonesia, Jakarta
- Makmur, 2010 “*Efektivitas Kelembagaan Pembangunan Pengawasan*” Rafika Aditama, Jakarta
- Martoyo, Susilo. 2002. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta:BPFE.

- Mardiasmo, *Akutansi Sector Public*, Penerbit Andi, Yogyakarta, 1998
- Miles, M, & Huberman, M. 2007. *Analisis Data Kualitatif: Buku sumber tentang metode-metode baru*. Terjemahan Tjejep Rohendi Rohisi. Jakarta: UI-Press.
- Moenir, 1995. *Manajemen Pelayanan Umum Di Indonesia*, Jakarta:PT. Bumi Aksara.
- Mulyadi dedi 2015. “*Studi Kebijakan Publik dan pelayanan public*” Alfabeta. Bandung
- Nurjaka, 2004 “*Pelajaran Ekonomi*” Armiko, Bandung
- Nawawi, Zaidan. 2013. *Manajemen Pemerintahan*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Pabundu. 2010. *Budaya organisasi dan peningkatan kinerja perusahaan*, Jakarta:PT. Bumi Aksara.
- Pasolong, Harbani. 2008. *Teori Administrasi Publik*. Bandung :Alfabeta.
- Poewadarminto, W.J.S. 1995. *Kamus Umum Di Indonesia* , Jakarta: PT. Balai Pustaka.
- Sedarmayanti, 2009, *Sumber Daya Manusia dan Produktivitas. Kerja*. Bandung : CV Mandar Maju.
- Syafiie, Inu Kencana dan Welasari. 2014. *Ilmu Administrasi*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Siagian, Sondang P, 2002. *Kiat Meningkatkan Produktivitas Kerja*. Jakarta: PT Rineka Cipta.
- Siagian, Sondang P, 2008. *Filsafat Administrasi*. Jakarta: PT.Bumi Aksara.
- \_\_\_\_\_, 2016. *Manajemen Stratejik*. Jakarta: PT.Bumi Aksara.
- Sigit, Soehardi. 2003. *Esensi Perilaku Organisasi*. Yogyakarta:BPFE.
- Sinambela, Lijan Poltak. 2008. *Reformasi Pelayanan Publik : Teori Kebijakan Dan Implementasi*. Jakarta:PT. Bumi Aksara.
- Subayo Joko, 2011 ..” *Metode Penelitian Dalam Teori Dan Praktik*” Rineka Cipta, Jakarta
- Sugiyono, 2015 .. “*Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*” Alfabeta, Bandung

Syafiie, Inu Kencana dan Welasari. 2014. *Ilmu Administrasi*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.

The Liang Gie. 1992. *Administrasi Perkantoran Modern*. Yogyakarta : Liberty.

\_\_\_\_\_ 1999. *Administrasi Perkantoran Modern*. Yogyakarta :

\_\_\_\_\_ 2010. *Perilaku Organisasi Konsep dan Apilkasi*. Jakarta : Rajawali Pers.

Widjaya,2009 “*Perencanaan Sebagai Fungsi Manajemen*” Bima Aksara, Jakarta.

## **B. Institusi Pemerintah Sebagai Penerbit**

Pasca Sarjana Universitas Negeri Gorontalo. 2016. *Pedoman Penulisan Tesis dan Disertasi*. Gorontalo: UNG.

## **C. Artikel dalam Jurnal**

Bhawa, Gede Andreyan Semara.2014. Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasionan Sekolah (BOS) Pada Sekolah Dasar di Kecamatan Sukasada. Vol:4, No.1

Emizola, Fitriani. 2015. Efektivitas Penggunaan Bantuan Operasionan Sekolah (BOS) Pada Kegiatan Pembelajaran Di SMPN 1 Tanjungsamak Kec. Ransan Kabupaten Kepulauan Meranti.*JOM Fisip*.Vol.2.No.2  
<https://media.neliti.com/media/publications/32556-ID-efektivitas-penggunaan-bantuan-operasional-sekolah-bos-pada-kegiatan-pembelajara.pdf>  
diakses tanggal 4 Juni 2020.

Hidayat, Rahmat. Dkk. 2019. Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana Pendidikan. *JIAP*. ISSN 2615-5626. Vol.7,No.2,93-107

Silele, Erdiani. 2017. Evaluasi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS).” *Jurnal Emba*. ISSN 2303-1174. Vol.5 No.2, 1626-1635.  
<https://media.neliti.com/media/publications/128486-ID-evaluasi-pengelolaan-dana-bantuan-operas.pdf> Diakses tanggal 4 Juni 2020.

Artikel tanpa judul [https://id.wikipedia.org/wiki/Undang-undang\\_Sistem\\_Pendidikan\\_Nasional\\_Nomor\\_20\\_tahun\\_2003](https://id.wikipedia.org/wiki/Undang-undang_Sistem_Pendidikan_Nasional_Nomor_20_tahun_2003) diakses tanggal 6 Juni 2020

## **D. Tesis dan Disertasi**

- Haryatmo, A. 2015. Manajemen Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Perspektif Peningkatan Mutu Sekolah di SMP Pius Bakti Utama Gombang Kabupaten Kebumen Tahun Ajaran 2015/2016. *Tesis*. Yogyakarta: Program Pascasarjana Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa.
- Daryati. 2012. Pengelolaan Dana BOS Di SD Negeri Tlogosari Wetan 02 Semarang. *Tesis*. Surakarta: Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhamadiyah Surakarta.
- Sari, Rohyati. 2018. Manajemen Bantuan Operasional Sekolah di SMP Negeri 3 Jati Agung Lampung Selatan. *Tesis*. Lampung: Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung.
- Widodo, Slamet. 2012. Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) pada Madrasah Ibtidaiyah (MI) di Kabupaten Sukoharjo Tahun 2010-2011. *Tesis*. Surakarta: Program Pascasarjana Universitas Muhamadiyah Surakarta.
- Toni, Agus. 2018. Pengaruh Kualitas Pelayanan KTP-EL Terhadap Kepuasan Masyarakat. *Tesis*. Bandar Lampung: Program Pascasarjana Universitas Lampung.

#### **E. Peraturan-peraturan**

- Undang-undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional Indonesia.
- Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.
- Peraturan Pemerintah Nomor 55 Tahun 2007 tentang Pendidikan Agama dan Keagamaan.
- Peraturan Pemerintah Nomor 47 Tahun 2008 tentang Wajib Belajar
- Peraturan Pemerintah Nomor 48 Tahun 2008 tentang Pendanaan Pendidikan.
- Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan yang telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010.
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 19 Tahun 2007 tentang Standar Pengelolaan Pendidikan Oleh Satuan Pendidikan Dasar dan Menengah.
- Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor 511 Tahun 2019 tentang Petunjuk Teknis Bantuan Operasional Sekolah Pada Madrasah Tahun Anggaran 2019.