

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Dari hasil analisa data dan uji hipotesis disimpulkan bahwa :

1. Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap budaya kerja. Artinya semakin baik gaya kepemimpinan kepala sekolah maka semakin tinggi budaya kerja.
2. Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan lingkungan sekolah terhadap budaya kerja. Artinya semakin baik lingkungan sekolah maka semakin tinggi budaya kerja.
3. Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi berprestasi guru. Artinya semakin baik gaya kepemimpinan kepala sekolah maka semakin tinggi motivasi berprestasi guru
4. Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan lingkungan sekolah terhadap motivasi berprestasi guru. Artinya semakin kondusif lingkungan sekolah maka semakin tinggi motivasi berprestasi guru.
5. Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan budaya kerja terhadap motivasi berprestasi guru. Artinya semakin baik budaya kerja maka semakin tinggi motivasi berprestasi guru.
6. Terdapat pengaruh tidak langsung dan signifikan gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi berprestasi guru melalui budaya kerja di SDN

Kecamatan Ratolindo. Artinya semakin baik gaya kepemimpinan kepala sekolah dan budaya kerja maka semakin tinggi motivasi berprestasi guru.

7. Terdapat pengaruh tidak langsung positif dan signifikan lingkungan sekolah terhadap motivasi berprestasi guru melalui budaya kerja di SDN Kecamatan Ratolindo. Artinya semakin baik lingkungan sekolah dan budaya kerja maka semakin tinggi motivasi berprestasi guru.

B. Saran

Berdasarkan kesimpulan dan implikasi hasil penelitian seperti dipaparkan sebelumnya, maka pada bagian ini perlu diberikan beberapa saran kepada pihak-pihak yang terkait dengan penelitian ini.

1. Guru-guru sebaiknya senantiasa terus menerus meningkatkan motivasi berprestasinya dalam pelaksanaan pembelajaran. Hal ini tentunya berkenaan dengan peningkatan kualitas pembelajaran. Guru harus memperhatikan gaya kepemimpinan kepala sekolah, lingkungan sekolah dan budaya sekolah agar motivasi berprestasi dapat dikembangkan dan ditingkatkan dengan baik.
2. Bagi Kepala SDN Kecamatan Ratolindo Kabupaten Tojo Una-Una untuk lebih memperhatikan gaya kepemimpinan kepala sekolah, motivasi berprestasi dan budaya kerja. Hal tersebut akan meningkatkan motivasi berprestasi guru dalam pelaksanaan pembelajaran dan peningkatan kualitas pendidikan.
3. Bagi pengawas satuan pendidikan untuk jenjang SDN Kecamatan Ratolindo Kabupaten Tojo Una-Una senantiasa memberikan pembinaan secara kontinu kepada guru dalam pelaksanaan pembelajaran sehingga akan tercipta proses

pembelajaran yang berkualitas dan dapat meningkatkan motivasi berprestasi guru.

4. Bagi pihak Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Tojo Una-Una untuk selalu secara periodik memantau dan mengevaluasi tidak saja pelaksanaan proses pembelajaran di SDN Kecamatan Ratolindo Kabupaten Tojo Una-Una termasuk di dalamnya kegiatan guru dalam berorganisasi dan bermasyarakat.
5. Bagi para peneliti untuk menindaklanjuti penelitian ini melalui penelitian-penelitian serupa dengan mengembangkan variabel-variabel bebas, jumlah responden dan cakupan wilayah penelitian. Hal ini disebabkan masih banyak faktor-faktor yang mempengaruhi motivasi berprestasi guru selain gaya kepemimpinan kepala sekolah, dan budaya kerja.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Kadir, 2012. *Dasar- Dasar Pendidikan*, Jakarta : Kencana Prenada Media Group.
- Ahmadi, Abdullah. 2013. *Meningkatkan Motivasi Berprestasi Siswa dalam Pembelajaran*. Tesis. Universitas Negeri Surabaya.
- Arikunto, Suharsimi. 2016. *Dasar-dasar Evaluasi Pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara
- Arwildayanto, 2018. *Kepemimpinan Rektor Dalam Pengembangan Budaya Kerja Dosen*. Jurusan Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Gorontalo (Alamat: Jurusan Manajemen Pendidikan FIP Universitas Negeri Gorontalo; email arwildayanto@yahoo.co.id).
-2019, *Intervensi Budaya Kerja (Solusi Hadapi Lima Hari Kerja)* Jurusan Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Gorontalo (Alamat: Jurusan Manajemen Pendidikan FIP Universitas Negeri Gorontalo; email arwildayanto@yahoo.co.id).
- Atkinson, R.C. And Hilgard, E.R. 2011. *Pengantar Psikologi*. Jakarta : Erlangga. Coloroso, Barbara.
- Azis Aissah Qomaria, Suwatno. 2019. *Pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru di SMK Negeri 11 Bandung*. JURNAL PENDIDIKAN MANAJEMEN PERKANTORAN Vol. 4 No. 2, Juli 2019, Hal. 246-253
- Creemers, B. P. M. And G. J. Reezigt. 2016. *School Level Condition Affecting The Effectiveness of Instruction*. School Effectiveness and School Improvement
- Danim, Sudarman 2014. *Motivasi Kepemimpinan dan Efektivitas Kelompok*. Penerbit Rineka Cipta
- Dewi Fani Cintia, Tjutju Yuniarsih. 2020. *Pengaruh lingkungan sekolah terhadap motivasi berprestasi guru*. JURNAL PENDIDIKAN MANAJEMEN PERKANTORAN Vol. 5 No. 1, January 2020,
- Dewi Fani Cintia, Tjutju Yuniarsih. 2020. *Pengaruh lingkungan sekolah dan peran guru terhadap motivasi berprestasi*. JURNAL PENDIDIKAN MANAJEMEN PERKANTORAN Vol. 5 No. 1, January 2020, Hal. 1-13
- Diirun, Muhamad Asran 2016 *Pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah dan budaya organisasi terhadap kinerja guru di SMA dan MA se Kota Palangka Raya*. Masters thesis, IAIN Palangka Raya.

- Evryyanti Tiurma Pakpahan, Aunurrahman, Chiar. 2020. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Disiplin Kerja Guru Terhadap Motivasi Berprestasi Guru SD Swasta. Program Magister Administrasi Pendidikan FKIP Untan Pontianak
- Freire, Reynold. 2012. *Effective Teaching Teori dan Aplikasi*. Jakarta. Grafindo
- Gagne, R.M. & Barliner, L.J. 2015. *Principles of Intructional Design*. New York: prentice hall
- Haditono, Sri Rahayu. 2016. *Achievement Motivation*. Yogyakarta: Gajah Mada.
- Hafsari, Magfirah. 2016. *Pengaruh Budaya Dan Iklim Organisasi Sekolah Terhadap Motivasi Berprestasi Siswa Program Keahlian Penjualan Studi Pada Siswa Tingkat 3 SMK Negeri 1 Malang*. Skripsi, Jurusan Manajemen Program Studi Pendidikan Tata Niaga Universitas Negeri Malang.
- Hakim, Abdul. 2016. *Analisis Pengaruh Motivasi, Komitmen Organisasi Dan Iklim Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Perhubungan Dan Telekomunikasi Provinsi Jawa Tengah*. JRBI. Vol 2. No 2. (hlm. 165-180)
- Hamidah, Siti. 2014. *Pengaruh Self- Efficacy, Lingkungan Keluarga, Lingkungan Sekolah terhadap Minat Berwirausaha Siswa SMK Jasa Boga*, Jurnal Pendidikan Vokasi, Vol 4, Nomor 2, Juni 2014
- Hartanto, Frans Mardi. 2019. *Paradigma Baru Manajemen Indonesia*, Bandung: Mizan.
- Hartanto, H., 2009, *Keluarga Berencana dan Kontrasepsi*, Jakarta: Pustaka. Sinar Harapan
- Haryanto, 2011. *Pengembangan kultur sekolah Makalah disajikan dalm Seminar Pengembangan Kultur Sekolah di Universitas Negeri Yogyakarta*.
- Hasbullah. 2012. *Dasar-dasar Ilmu Pendidikan*. Jakarta: Raja Grafindo Persada
- Hasbullah. 2018. *Dasar-dasar Ilmu Pendidikan*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Heckhausen, H. 2017. *The Anatomy of Achievement Motivation*. New York : Academic Press
- Irawan Arry, 2010. *Pengaruh Budaya Organisasi Dan Motivasi Berprestasi Terhadap Kepuasan Kerja Serta Implikasinya Terhadap Kinerja Pemeriksa Pajak*. Sigma-Mu Vol.2 No.2 – September 2010
- Kasim, Suhandi, Ratna, 2016. *Pengembangan Sekolah*. Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Direktorat Jenderal Guru dan Tenaga Kependidikan

- Koentjaraningrat, *Kebudayaan Mentalitet dan Pembangunan*, (Jakarta: Gramedia, 2014), h.2
- Lazaruth, Soewardji. 2014. *Kepala Sekolah dan Tanggung Jawabnya*. Yogyakarta. : Kanisius.
- Lie, Anita. 2017. *Cooperative Learning (Memperaktikan Cooperatif Learning di Ruang-ruang Kelas)*. Jakarta: PT Grasindo
- Lindgren, C.H. 2016. *An Introduction to Sosial Psychology, 2nd.Ed.* New Delhi: Wiley Estem Private Limited.
- Mangkunegara. 2017 *Evaluasi Kinerja Sumber Daya Manusia*. Bandung : Aditama.
- Martina. 2014. *Kurikulum Departemen Pendidikan Nasional*. Jakarta: Balai Pustaka.
- McClelland, D.C. 2017. *Organizational Theory and Design*, New York.
- Menpan, Keputusan Menpan no 25/Kep/M.Pan/4/2002 tentang Pedoman Pengembangan Budaya Kerja Aparatur Negara, (Jakarta.: Kantor Menpan, 2002), h. 3
- Moekijat, 2016. *Asas-Asas Perilaku Organisasi*, Bandung : CV. Mandar Maju.
- Mulyasa, E., 2016. *Kurikulum Berbasis Kompetensi*. Bandung:Remaja Rodaskarya
- Munandar. 2011. *Psikologi Industri dan Organisasi*. Depok : Penerbit. Universitas Indonesia UI Press
- Munawaroh. 2018. *Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Kesehatan Kabupaten Banyuwasin*. Jurnal Ekonomi Bisnis, TH. 16, NO. 2. (hlm. 1-14)
- Munib, A. 2014. *Pengantar Ilmu Pendidikan*. Semarang: PT UNNES Press.
- Mustaji. 2015. *Pembelajaran Berbasis Konstruktivistik*. Surabaya
- Nawawi Hadari. 2016. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Gadjah Mada Yogyakarta
- Nawawi, Hadari. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Cetakan kelima, Yogyakarta : Gajah Mada University Press.

- Nazwa, 2012. *Pengaruh Kompetensi Kepribadian Guru dan Lingkungan Sosial terhadap Motivasi Siswa dalam Berprestasi*. Universitas Sebelas Maret. Surakarta.
- Nurhadijah, 2018. *Studi tentang Budaya Kerja Pegawai Sekolah “Menengah Kejuruan Negeri 1 Penajam Paser Utara”*, ejournal Administrasi Negara.
- Nurkholis. 2016. *Manajemen Berbasis Sekolah: Teori, Model dan. Aplikasinya*. Jakarta: Grasindo
- Nurussalami. 2018. *Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kinerja Guru Pada SD Negeri Siem Kecamatan Darussalam Aceh Besar*. Volume IV. Nomor 1. Januari – Juni 2018
- Osborn dan Plastrik, 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Yogyakarta : BPFE
- Pakpahan Evryyanti Tiurma, Aunurrahman, Chiar, 2019. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Disiplin Kerja Guru Terhadap Motivasi Berprestasi Guru SD Swasta*. Jurnal Pendidikan dan Kebudayaan Khatulistiwa. Vol 8, No 2 (2)
- Pamassangan Gidion, Abduh H. Harun, Jamaludin, 2014. *Pengaruh Lingkungan Sekolah Terhadap Motivasi di Pasangkayu Kecamatan Baras Kabupaten Mamuju Utara*. Edu Civic, Vol 2, No 1 (2014)
- Parson, dan Walker, G.J. 2011. *The effect of ethnicity and gender on facilitating intrinsic motivation during leisure with a close friend”* Journal of Leisure Research vol 40 pp 290-311.
- Prasetya Triguno, 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Jakarta :Bumi Aksara
- Prayitno.2012. *Jenis Layanan dan Kegiatan Pendukung Konseling*. Padang: Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Padang
- Pujiastuti. 2016. *Psikologi Pendidikan*. Padang: FIP IKIP Padang.
- Purwanto, Ngalim. 2013. *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*. Jakarta: Balai Pustaka
- Putri, Devi Ayu Kusuma, Bambang Wasito Adi, Sunarto. 2016. *Pengaruh Sarana Prasarana Sekolah Dan Motivasi Belajar Siswa Terhadap Prestasi Belajar Siswa Pemasaran Di Smk Negeri 1 Sukoharjo Tahun Ajaran 2015/2016*. *Pendidikan Ekonomi, FKIP Universitas Sebelas Maret
- Riduwan, 2012. *Metode dan Teknik Menyusun Proposal Penelitian*. Bandung; Alfabeta

- Rivai Veithzal Zainal, S. 2015. *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan*. Edisike-7. Depok: PT RAJAGRAFINDO.
- Rosyada, 2014. *Cultured!Budaya Organisasi dalam Tantangan*, Jakarta: Elex Media Computindo
- Safari, MA. 2004. *Penilaian Berbasis Kompetensi*. Jakarta Pusat: Penelitian Pendidikan Balitbang Diknas Depdiknas
- Santrock, John W. 2017. *Perkembangan Anak, edisi ke-11 jilid 1*. Penerbit Erlangga, Jakarta
- Santrork. 2013. *Theories Of Sosial Psychology*, Japan : Mc Graw Hill Book Company.
- Sardiman, A.M. 2005. *Interaksi Dan Motivasi Belajar Mengajar*. Jakarta:Raja Grafindo Persada
- Saroni, M. 2016. *Manajemen Sekolah*. Jogyakarta: Ar Ruzz Media.
- Schindler. 2011. *Business Research Methods, 7th Edition*,. McGraw-Hill Companies, Inc., New York. Dalmy
- Sholah A. 2016. *Manajemen Kelas*. Jakarta: Pustaka Jaya
- Sidabutar Shirley Lusia Marietta, Paningkat Siburian, Salman Bintang. 2017. *Pengaruh Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja, Dan Motivasi Berprestasi Terhadap Komitmen Organisasi Guru SMP Negeri Kecamatan Simanindo Dan Kecamatan Pangururan Kabupaten Samosir*. Jurnal Manajemen Pendidikan Indonesia Vol.9 No.2 Nopember 2017
- Singarimbun, M & Effendi, S. 2011. *Metode Penelitian Survei*. Jakarta: LP3S.
- Slameto, 2010. *Belajar dan Faktor-Faktor yang Mempengaruhinya*, Jakarta : PT Rineka Cipta.
- Soekanto, Soerjono. 2011. *Sosiologi Suatu Pengantar*, Edisi Keempat. Jakarta: Ghalia
- Sofan Amri, 2011. *Implementasi Pendidikan Karakter dalam Pembelajaran*, Jakarta : Prestasi Pusaka.
- Suarni, Ni Ketut. 2012. *Kontribusi Gaya Kepemimpinan Transformasional Guru Terhadap Motivasi Berprestasi Dan Prestasi Belajar Siswa SMA Negeri Dalam Menunjang Implementasi Kurikulum Berbasis Kompetensi (KBK) Pada Sekolah Pelaksana KBK Di Provinsi Bali*. Fakultas Ilmu Pendidikan, IKIP Negeri Singaraja

- Sudjana, 2014. *Metode Statistika*. Bandung: Rosdakarya
- Sugiyanto. 2013. *Pentingnya Motivasi dalam Mencapai Keberhasilan Akademi Siswa* Jurusan Psikologi Pendidikan dan Bimbingan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Yogyakarta
- Sugiyono. 2015. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung: ALFABET
- Sujianto Agus Eko dan Rokhmat Subagyo, 2014. *Membangun Loyalitas Nasabah*, Yogyakarta: Lingkar Media.
- Sujono Surokarijo. 2019. Korelasi antara Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah dengan Kepuasan Kerja Karyawan Tata Usaha. *Jurnal Tenaga Kependidikan* Vol. 4, No 1, April 2009
- Sukadji, dkk. 2011. *Sukses di perguruan tinggi*. Depok : Indonesia University Press.
- Supardi, Imam, 2013. *Lingkungan Hidup dan Kelestariannya* Bandung : PT Alumni
- Supardi. 2013. *Kinerja Guru*. Jakarta: PT RajaGrafindo Persada.
- Supriyadi dan Triguno, 2013, *Budaya Kerja Organisasi Pemerintah*. Jakarta
- Surya Muhammad, 2014. *Psikologi Pendidikan*, Dirjen Dikdasmen: Direktorat Kependidikan.
- Suwarna. 2016. *Interaksi dan Motivasi Belajar Mengajar*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Suwarno, 2011. *Pengantar Umum Pendidikan*, Jakarta : Alfabeta
- Syafaruddin. 2015, *Manajemen Sumber Daya Manusia, Strategi. Keunggulan Kompetitif*, Yogyakarta : Badan Penerbit Fakultas Ekonomi,
- Taliziduhu Ndraha, 2017. *Teori Budaya Organisasi, Cetakan Kedua*, Jakarta : PT. Rineka Cipta.
- Thoha, Miftah. 2015, *Kepemimpinan Dalam Manajemen*, PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Tim dosen Administrasi Pendidikan UPI, 2011. *Menejemen Pendidikan* Bandung, Alfabesa
- Tirtarahardja, U., & La Sulo, S. L. 2015. *Pengantar Pendidikan*. Jakarta: Rineka Cipta.

- Toding, W. R., David , L., dan Pali, C. 2015. *Hubungan Dukungan Sosial dengan Motivasi Berprestasi pada Mahasiswa Angkatan 2013 Fakultas Kedokteran Universitas Sam Ratulangi*. Jurnal e-Biomedik, 3(1), 7-15.
- Triguno. Prasetya, 2017. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Jakarta : Bumi Aksara.
- Tu'u, T. 2014. *Peran Disiplin Pada Perilaku dan Prestasi Siswa*. Jakarta: Grasindo
- Usman Husaini, . 2010. *Manajemen Teori, Praktik, dan Riset Pendidikan*. Edisi 3. Jakarta: PT Bumi Aksara
- Wahjosumidjo. 2013. *Kepemimpinan Kepala Sekolah*,. Tinjauan Teoritik dan Permasalahannya. Jakarta: PT. Radja Grafindo Persada
- Wahyudi. 2016. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Organisasi Pembelajaran Learning Organization*. Pontianak
- Weiner, S., 2055, *Interactions between acidic proteins and crystals: stereochemical requirements in biomineralization*. New York
- Wibowo Doddy Hendro, *Motivasi Berprestasi Dalam Kaitannya Dengan Kinerja Guru*. Scholaria, Vol. 5, No. 3, September 2015: 65 - 74
- Wibowo. 2012. *Manajemen Kinerja (Edisi Ke 3)*. Jakarta : Rajawali Pers
- Widagdho Djoko, 2014. *Ilmu Budaya Dasar*, Cetakan Kesembilan, Jakarta: PT. Bumi Aksara
- Winataputra. Udin S. 2013. *Strategi Belajar Mengajar*. Jakarta: Pusat Penerbitan Universitas Terbuka. Maulida, Dina
- Winkel, W.S. 2014. *Psikologi pengajaran*. Jakarta: Gramedia.
- Woolfolk, A.E. 2005. *Educational Phsycology*. USA: Allyn and Bacon
- Yusuf, S., & Sugandhi, N. M. 2012. *Buku Perkembangan Peserta Didik*. Jakarta: Rajawali Pers
- Yusuf, Syamsu, 2011. *Psikologi Perkembangan Anak dan Remaja* Bandung : PT. Remaja Rosdakarya,