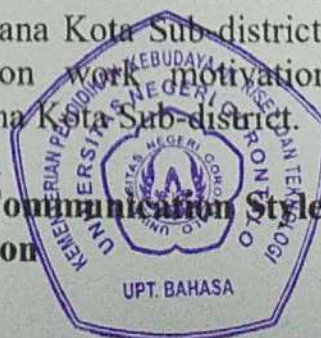


ABSTRACT

FARIDA ISMAIL, 2021. *The Influence of Principal's Leadership Behavior, Communication Style, and Effectiveness of Decision Making on Teacher's Work Motivation in SMP in Ampana Kota Sub-district.* Thesis. Study Program in Educational Administration. Postgraduate Program. State University of Gorontalo. The Principal Supervisor is Prof. Dr. H. Ansar, M.Si, and the Co-supervisor is Dr. Besse Marhawaty, S.Pd., M.Pd.

This study aims to find out 1) whether or not there is a direct influence of the principal's leadership behavior on teacher work motivation, 2) whether or not there is a direct influence of the principal's communication style on teacher work motivation, 3) whether or not there is a direct influence on the effectiveness of decision making on work motivation, 4) whether or not there is a direct influence of the principal's leadership behavior on the effectiveness of decision making, 5) whether or not there is a direct influence of the principal's communication style on the effectiveness of decision making, 6) whether or not there is an indirect influence of the principal's leadership behavior on the teacher's work motivation through the effectiveness of decision making, 7) whether or not there is an indirect effect of communication on the work motivation of teachers through the effectiveness of decision making. This study uses path analysis, with data collection techniques are observation and questionnaires. The results of this study indicate that 1) there is a positive and significant influence of principal's leadership behavior on the teacher's work motivation in SMP in Ampana Kota Sub-district, 2) there is a positive and significant influence of communication style on work motivation SMP in Ampana Kota Sub-district. Thus, the better the communication style, the more work motivation will increase, 3) there is a positive and significant influence of the effectiveness of decision making on work motivation in SMP in Ampana Kota Sub-district. This means that if decision-making is effective, work motivation will increase, 4) there is a positive and significant influence of the leadership behavior of the principal on the effectiveness of decision-making SMP in Ampana Kota Sub-district. Therefore, if the principal's leadership behavior is good, the effectiveness of decision-making will also be good, 5) there is a positive and significant influence of communication style on the effectiveness of decision-making SMP in Ampana Kota Sub-district. So if the principal can communicate well, it will produce good decisions so that they can achieve the target, 6) there is an indirect effect of the principal's leadership behavior on work motivation through the effectiveness of decision making SMP in Ampana Kota Sub-district, 7) there is an indirect influence of communication style on work motivation through the effectiveness of decision-making SMP in Ampana Kota Sub-district.

Keywords: Leadership Behavior, Principal, Communication Style, Effectiveness of Decision Making, Teacher's Work Motivation



ABSTRAK

FARIDA ISMAIL. 2021. *Pengaruh Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah, Gaya Komunikasi, Dan Efektifitas Pengambilan Keputusan, Terhadap Motivasi Kerja Guru Di SMP Sekecamatan Ampana Kota.* Tesis. Program Studi Administrasi Pendidikan. Program Pascasarjana. Universitas Negeri Gorontalo. Pembimbing I : Prof. Dr. H. Ansar, M.Si, dan Pembimbing II : Dr. Besse Marhawaty, S.Pd., M.Pd.

Tujuan penelitian ini adalah Untuk mengetahui: 1) apakah terdapat pengaruh langsung perilaku kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru, 2) apakah terdapat pengaruh langsung gaya komunikasi kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru, 3) apakah terdapat pengaruh langsung efektifitas pengambilan keputusan terhadap motivasi kerja 4) apakah terdapat pengaruh langsung perilaku kepemimpinan kepala sekolah terhadap efektifitas pengambilan keputusan 5) apakah terdapat pengaruh langsung gaya komunikasi kepala sekolah terhadap efektifitas pengambilan keputusan. 6) apakah terdapat pengaruh tidak langsung perilaku kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru melalui efektifitas pengambilan keputusan 7) apakah terdapat pengaruh tidak langsung gaya komunikasi terhadap motivasi kerja guru melalui efektifitas pengambilan keputusan. Metode peneltian ini menggunakan analisis *path*, dengan teknik pengumpulan data adalah observasi dan penyebaran angket.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa 1) terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan perilaku kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru di SMP se Kecamatan Ampana Kota, 2) terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan gaya komunikasi terhadap motivasi kerja di SMP se Kecaamatan Ampana Kota. Jadi semakin baik gaya komunikasi maka akan semakin meningkat motivasi kerja, 3) terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan efektifitas pengambilan keputusan terhadap motivasi kerja di SMP se Kecaamatan Ampana Kota. Artinya jika pengambilan keputusan efektif maka motivasi kerja akan meningkat, 4) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan perilaku kepemimpinan kepala sekoiah terhadap efektifitas pengambilan keputusan di SMP se Kecamatan Ampana Kota. Jadi jika perilaku kepemimpinan kepala sekolah baik maka efektifitas pengambilan keputusan juga akan baik 5) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan gaya komunikasi terhadap efektifitas pengambilan keputusan di SMP se Kecamatan Ampana Kota. Jadi jika kepala sekolah mampu berkomunikasi dengan baik maka akan menghasilkan keputusan yang baik sehingga dapat mencapai tujuan yang diinginkan, 6) terdapat pengaruh tidak langsung perilaku kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi kerja melalui efektifitas pengambilan keputusan di SMP se Kecamatan Ampana Kota, 7) Terdapat pengaruh tidak langsung gaya komunikasi terhadap motivasi kerja melalui efektifitas pengambilan keputusan di SMP se Kecamatan Ampana Kota.

Kata kunci : Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah, Gaya Komunikasi, Efektifitas Pengambilan Keputusan, Motivasi Kerja Guru

**LEMBAR PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBINGAN
TESIS**

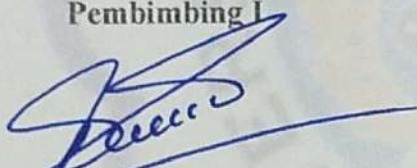
**PENGARUH PERILAKU KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
GAYA KOMUNIKASI DAN EFETIFITAS PENGAMBILAN
KEPUTUSAN, TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI SMP
SEKECAMATAN AMPANA KOTA**

Disusun dan diajukan oleh :

FARIDA ISMAIL
NIM. 707519026

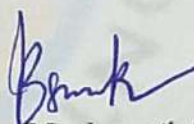
Disetujui untuk diajukan kepada Panitia Ujian untuk Memperoleh Gelar Magister pada
Program Studi Magister Administrasi Pendidikan

Pembimbing I



Prof. Dr. Ansar., M.Si
NIP. 19611114 198703 1 003

Pembimbing II



Dr. Besse Marhawati, S.Pd.M.Pd
NIP. 19720518 200604 2 001

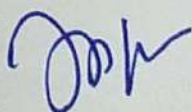
Gorontalo, Agustus 2021
Mengetahui :

Direktur Pascasarjana
Universitas Negeri Gorontalo



Dr. Hj. Asna Aneta, M.Si.
Nip. 19591227 198603 2 003

Ketua
Program Studi
Adminstrasi Pendidikan



Dr. Arifin Sukung, M.Pd.
Nip. 19760705 2000604 1 004

**LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN
PANITIA UJIAN TESIS**


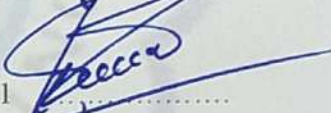
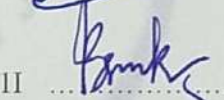
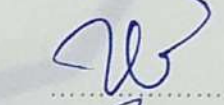
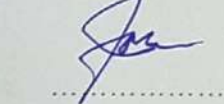
**PENGARUH PERILAKU KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
GAYA KOMUNIKASI DAN EFETIFITAS PENGAMBILAN
KEPUTUSAN, TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI SMP
SEKECAMATAN AMPANA KOTA**

Disusun dan diajukan oleh :

FARIDA ISMAIL
NIM. 707519026

Telah diuji dan dipertahankan di hadapan komisi penguji
Hari / tanggal : Jumat, 13 Agustus 2021

Dewan Penguji :

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal Pengesahan
Dr. Arifin Sukung M.Pd	Ketua Program Studi / Ketua		
Prof. Dr. Ansar, M.Si	Pembimbing I		
Dr. Besse Marhawati S.Pd, M.Pd	Pembimbing II		
Prof. Dr. Novianty Djafri, S.Pd.I., M.Pd.I	Penguji I		
Dr. H. Arfan Arsyad M.Pd	Penguji II		

Gorontalo, Agustus 2021

Mengetahui
Direktur Pascasarjana
Universitas Jember Gorontalo



Prof. Dr. Asna Aneta, M.Si.
Nip. 19591227 198603 2 003