

BAB V PENUTUP

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis data bahwa Hipotesis di duga Kepemimpinan Transformasional berpengaruh pada Partisipasi Masyarakat dalam pembangunan fisik Desa Pilohayanga, Kecamatan Telaga, Kabupaten Gorontalo. Hal ini menunjukkan bahwa hubungan antara kepemimpinan transformasional dengan partisipasi masyarakat adalah positif sangat signifikan, dimana jika proses kepemimpinan transformasional diterapkan secara baik maka akan semakin meningkat pula partisipasi masyarakat. Besaran kontribusi yang diberikan oleh kepemimpinan transformasional dalam mempengaruhi partisipasi masyarakat adalah mengindikasikan bahwa dari semua faktor yang mempengaruhi partisipasi masyarakat di Desa Pilohayanga, Kecamatan Telaga, Kabupaten Gorontalo, sebagian besar ditentukan oleh bagaimana penerapan proses kepemimpinan transformasional.

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan penelitian, peneliti menyarankan:

1. Untuk Pemerintah Desa Pilohayanga harus memperhatikan indikator-indikator kepemimpinan transformasional. Terutama pengaruh ideal berupa perhatian bagi masyarakat yang mengalami kesulitan dan kesusahan, serta cara mengakrabkan diri kepala desa terhadap masyarakat yang harus ditingkatkan lagi agar dapat meningkatkan partisipasi masyarakat dan semangat masyarakat dalam berkontribusi disetiap kegiatan yang dilakukan pemerintah desa, untuk masa depan desa yang lebih baik lagi.

Tak lupa juga pemerintah desa harus menyertakan indikator-indikator partisipasi masyarakat terutama pemantauan dan evaluasi yang masih dianggap masyarakat masih kurang baik. Masyarakat mengharapkan hasil-hasil pembangunan dipantau dan evaluasi kembali serta dilakukan perbaikan agar dapat melancarkan aktifitas sehari-hari. Penerapan indikator kepemimpinan transformasional dan partisipasi masyarakat yang baik secara terus menerus tentu akan meningkatkan partisipasi masyarakat dalam segala aspek yang dibutuhkan terutama dalam hal pembangunan fisik. Peningkatan partisipasi masyarakat tentu akan membuat tujuan yang telah direncanakan dapat dicapai dengan mudah dan dapat membuat desa menjadi lebih baik.

2. Penelitian ini dapat berguna sebagai bahan informasi dan referensi, baik bagi pihak pemerintah desa, akademik, dan pihak lainnya dapat mengembangkan penelitian selanjutnya untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan transformasional terhadap partisipasi masyarakat dalam pembangunan fisik desa untuk kedepannya menjadi lebih baik.
3. Untuk peneliti selanjutnya yang tertarik meneliti tentang kepemimpinan transformasional terhadap partisipasi masyarakat diharapkan untuk mengkaji lebih banyak sumber maupun referensi yang terkait dengan kepemimpinan transformasional dan partisipasi masyarakat, lebih mempersiapkan diri dalam proses pengambilan, dan pengumpulan segala sesuatunya sehingga penelitian dapat dilaksanakan dengan baik.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, M. (2018). Manajemen Mutu Pendidikan Di Sekolah Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah, Profesionalisme Guru, Dan Partisipasi Masyarakat Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di Sekolah. *Jurnal Penelitian Pendidikan*, 17(3), 190–198. <https://doi.org/10.17509/jpp.v17i3.9612>
- Adisasmita R. (2006). *Membangun Desa Partisipatif*. Graha Ilmu.
- Afsar, B., Masood, M., & Umrani, W. A. (2019). *The role of job crafting and knowledge sharing on the effect of transformational leadership on innovative work behavior*. <https://doi.org/10.1108/PR-04-2018-0133>
- Alfiandra, Rati, E. & Chotimah, U. (2017). *PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA TERHADAP PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN DESA DI DESA SAKO MAKMUR KECAMATAN SEMBAWA KABUPATEN BANYUASIN*. 4(1), 71–80.
- Andriani, Dewi, Barisan, Kasau, Uceng, Madaling, Mustanir, (2019) *PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA TERHADAP PELAKSANAAN PEMBANGUNAN YANG BERSUMBER DARI DANA DESA (Studi di Desa Tumokang Baru, Kecamatan Dumoga Utara, Kabupaten Bolaang Mongondow*. *Jurnal Administrasi Publik*, 7(99)
- Anoraga, P. (2003). *Psikologi Kepemimpinan*. Rineka Cipta.
- Arikunto. (2010). *Manajemen Penelitian*. RINEKA CIPTA
- Astuti, siti, irene, D. (2011). *Desentralisasi dan partisipasi masyarakat dalam pendidikan*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Authors, F. (2006). *Organizational culture and transformational leadership as predictors of business unit performance Athena*.
- Authors, F. (2014). *Transformational leadership and post-acquisition performance in transitional economies*. <https://doi.org/10.1108/JOCM-02-2014-0028>
- Bintaro, R. (1998) *Dalam Interaksi Desa-Kota dan Permasalahannya*. Jakarta: Ghalia Indonesia.
- Boekoesoe Lintje, & Rahmat, A. (2009). *Kepemimpinan*. MQS Publishing.
- Cahya, A. A. (2016). *Membangun Kampung Hijau Bersinar (Upaya Pendampingan dalam Membangun Kesadaran Masyarakat Kampung Kumuh di Bulak Banteng Lor I Kelurahan Bulak Banteng Kecamatan Kenjeran*

- Surabaya). *Skripsi, Universitas Islam Negeri Surabaya*, 31–50.
- Chili, N. S., & Ngxongo, N. A. (2017). The role of community leadership in fostering an agenda of active community participation in rural regional tourism development: Perspectives from Umhlwazini. *African Journal of Hospitality, Tourism and Leisure*, 6(4), 1–12.
- Dalam, T., Rencana, M., Mustanir, A., & Razak, M. R. R. (2017). *Nilai Sosial Budaya Pada Partisipasi Masyarakat Etnik Towani Nilai Sosial Budaya Pada Partisipasi Masyarakat Etnik Towani Tolotang Dalam Musyawarah Rencana Pembangunan. February 2019.*
- Dewi, K. S. (2013). *PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN DAN KOMITMEN ORGANISASI PADA PT. KPM*. 7(2), 116–125.
- Djarmiko, Y. H. (2005). *Perilaku Organisasi*. Alfabeta.
- Draper, A. K., Hewitt, G., & Rifkin, S. (2010). Chasing the dragon: Developing indicators for the assessment of community participation in health programmes. *Social Science and Medicine*, 71(6), 1102–1109. <https://doi.org/10.1016/j.socscimed.2010.05.016>
- Ensiklopedi Indonesia. (1999). *Metodologi Pengembangan masyarakat*.
- Fahmi, I. (2017). *Etika Bisnis*. Alfabeta. CV.
- Ferdinan. (2014). *metode penelitian manajemen*. BP UNIVERSITAS DIPONEGORO.
- Ghozali, I. (2013). *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 21 Update PLS (Edisi Ketu)*. Universitas Diponegoro.
- Ghozali, Imam. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 25*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Gruen, R. L., Campbell, E. G., & Blumenthal, D. (2006). Public Roles of US Physicians. *Jama*, 296(20), 2467. <https://doi.org/10.1001/jama.296.20.2467>
- Hanif, N. (2011). *Pertumbuhan Dan Penyelenggaraan Pemerintah Desa*. Jakarta : erlangga.
- Handoko, H. (2014). *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia* . BPF.
- Hasibuan, M. S. . (2008). *Manajemen Sumber Daya Manusia (edisi revi)*. PT. Bumi Aksara.
- Indrayanto, A., Burgess, J., & Dayaram, K. (2014). *A case study of*

- transformational leadership and para-police performance in Indonesia*. 37(2), 373–388. <https://doi.org/10.1108/PIJPSM-03-2013-0029>
- Irwan, Latif, A., Sofyan, Mustanir, A., & Fatimah. (2019). Gaya Kepemimpinan, Kinerja Aparatur Sipil Negara dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Pembangunan di Kecamatan Kulo Kabupaten Sidenreng Rappang. *Jurnal Moderat*, 5(1), 32–43. <https://jurnal.unigal.ac.id/index.php/moderat>
- Irane (2016). *partisipasi masyarakat dalam pembangunan di desa*. PT. Rineka Cipta.
- Isbandi, R. (2001). *Perberdayaan, Pengembangan Masyarakat dan Intervensi Komunitas*. Lembaga Penelitian FE-UI.
- Johnson & Christensen, (2012). *Kuantitatif Research Methods. Journal of Higher Education Outreach and Engagement*..
- Keating, C. J. (2009). *Dasar-dasar Kepemimpinan*. Nusa Media PO Bax Jungberung.
- Kartohadikoesomo, S. (1953). *Desa*. Yogyakarta
- Kecamatan, D. I., & Kota, B. (n.d.). *GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, TRANSAKSIONAL, SITUASIONAL, PELAYANAN DAN AUTENTIK TERHADAP KINERJA PEGAWAI KELURAHAN DI KECAMATAN BUNAKEN KABUPATEN MANADO*. 1(4), 2233–2244.
- Kelly, T. P. M. F. (2020). PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP PENINGKATAN PARTISIPASI MASYARAKAT. *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952.
- Kuncoro(2017). *Metode penelitian kuantitatif*. PT. Binakarsa. Jakarta.
- Lamatenggo, N. (2014). *Kepemimpinan Pendidikan*. CV Budi Utama.
- Latif, A., Mustanir, A., & Irwan, I. (2019). Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Partisipasi Masyarakat Pada Perencanaan Pembangunan. *JAKPP (Jurnal Analisis Kebijakan & Pelayanan Publik)*, 144–164. <https://doi.org/10.31947/jakpp.v1i2.7977>
- Liang, J. G., & Sandmann, L. R. (2015). Leadership for community engagement-A distributed leadership perspective. *Journal of Higher Education Outreach and Engagement*, 19(1), 35–64.
- Limhanas. (1997). *Metodologi Pembangunan desa*. PT. Binakarsa. Jakarta.
- Lomanjaya, J., Laudi, M., Widjaja, D. C., & Wijaya, E. (n.d.). *ANALISIS PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN*

TRANSAKSIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. ISS INDONESIA CABANG SURABAYA DI RUMAH SAKIT KATOLIK ST. VINCENTIUS A. PAULO. 1–12.

- Mcewan, C. (2008). 'Bringing government to the people': Women, local governance and community participation in South Africa. *44*(April), 0–40.
- Moleong, Lexy, J. (2003). *Metode Penelitian Kualitatif*. PT. Remaja Rosdakarya
- Monangko, A., Dame, j., Tumundo, M. (2020). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Dan Pelayanan Terhadap Partisipasi Masyarakat Desa Paslaten Minahasa Selatan.* *5*(2). (<https://www.ejournal.fekon-unima.ac.id>)
- Nikolaus, O. (2014). Hubungan Antara Kepemimpinan Tipe Demokratis Kepala Desa Dengan Partisipasi Masyarakat Dalam Membangun Desa di Kecamatan Titehena Kabupaten Flores Timur. *Journal Administrasi Publik Dan Birokrasi.* *1*(1),5.1-12.(<http://www.google.com.pustaka.ut.ac.id>)
- Nyoman Saskara, I., Bendesa, I., & Riska Wulandari, P. (2014). Analisis Partisipasi Masyarakat dan Kepemimpinan terhadap Tingkat Keberhasilan Proyek Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat (PNPM) Mandiri Perdesaan di Kecamatan Gerokgak, Buleleng-Bali. *Buletin Studi Ekonomi,* 175–183.
- Oktavia, M., & Prayetno, P. (2018). Menguji Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Infrastruktur Desa Rianiate Kecamatan Pangururan Kabupaten Samosir. *Journal of Education, Humaniora and Social Sciences (JEHSS),* *1*(2), 81–92. <https://doi.org/10.34007/jehss.v1i2.12>
- Oliver, L., & Reynolds, K. (2010). Serving the Once and Future King: Using the TV Series *Merlin* to Teach Servant-Leadership and Leadership Ethics in Schools. *Journal of Leadership Education,* *9*(2), 122–134. <https://doi.org/10.12806/V9/I2/AB1>
- Organisasi, T. B., & Daya, B. (2011). *PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP BUDAYA ORGANISASI.* *5*(1).
- Parker, L., & Raihani, R. (2011). Democratizing Indonesia through education? community participation in Islamic Schooling. *Educational Management Administration and Leadership,* *39*(6), 712–732. <https://doi.org/10.1177/1741143211416389>
- Podungge, R., & Bokingo, A. H. (2021). *Moodelo Leadership : Exploration of Gorontalo 's Philosophy of Leadership.* *6*(9), 77–81.
- Raco, M. (2000). Assessing community participation in local economic development - lessons for the new urban policy. *Political Geography,* *19*(5), 573–599. [https://doi.org/10.1016/S0962-6298\(00\)00004-4](https://doi.org/10.1016/S0962-6298(00)00004-4)

- Rao, A. S., & Abdul, W. K. (2015). *Impact of transformational leadership on team performance: an empirical study in UAE*. <https://doi.org/10.1108/MBE-07-2014-0022>
- Rappang, S. (2017). *Partisipasi masyarakat dalam musyawarah rencana pembangunan di kelurahan kanyuara kecamatan watang sidenreng kabupaten sidenreng rappang*.
- Redondo, G. (2016). Leadership and community participation: a literature review. *International and Multidisciplinary Journal of Social Sciences*, 5(1), 71. <https://doi.org/10.17583/rimcis.2016.1998>
- Rorimpandey, L. (2020) Transaksional, Situasional, Pelayanan Dan Autentik Terhadap Kinerja Pegawai Kelurahan Di Kecamatan Bunaken Kota Manado. *Jurnal EMBA 2233 Vol.1 No.4 Desember 2013, Hal. 2233-2244*
- Pilohayanga D. (2021). *Rencana Pembangunan Jangka Menengah Desa*. Gorontalo
- Saebani, B. A. (2012). *Filsafat Manajemen*. CV Pustaka Setia.
- Sembodo, H. (2006). *Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa*. Universitas Barawijaya.
- Siagian, Sondang, P. (2008). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Penerbit Bumi Aksara.
- Siagian, Sondang, P. (2015). *Teori dan Praktek Kepemimpinan*. Rineka Cipta.
- Singarimbun, M., & Shofian, E. (1995) *Metode Penelitian Survei*. Jakarta: LP3ES
- Sinambela, Lijan, P. (2016). *Reformasi Pelayanan Publik: Teori, Kebijakan dan Implementasi*. PT. Bumi Aksara.
- Siringon, B. (n.d.). *PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA TERHADAP TINGKAT PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PROGRAM ECOVILLAGE (Desa Mekarwangi, Kecamatan Ibum, Kabupaten Bandung)*.
- Sitohang, S. (2020). *PENGARUH KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, PARTISIPASI MASYARAKAT DAN PERILAKU KEPEMIMPINAN TERHADAP PENGELOLAAN DANA DESA DENGAN KOMITMEN PADA TUJUAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI*. 4(110), 170–180.
- Solekhan, M. (2012). *Penyelenggaraan Pemerintahan Desa*. Setara Press.
- Solekhan, M. (2014). *Pemerintahan Desa Berbasis Masyarakat*. Setara Press.

- Solekhan, M. (2014). *Penyelenggaraan Pemerintahan Desa Berbasis Masyarakat*. Setara Press.
- SONO, M. (2020). *Kepemimpinan Dalam Budaya Organisasi*. 10(1), 1–11. <https://doi.org/10.31219/osf.io/gkv6f>
- Suharyanto. (2000). *Pembangunan Desa dan Masalah Kepemimpinannya*. Jakarta: Rajawali.
- Sugiyono. (2014). *Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, R & D*. Alfabeta
- Sugiyono. (2016). *Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, R & D*. Alfabeta.
- Sugiyono. (2017). *Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, R & D*. Alfabeta, CV.
- Supardi, S. (1993). LAPORAH PEKELITIAN Populasi Dan Sampel Penelitian. *Unisia*, 13(17), 100–108.
- SUPRIADI, D. (2021). Kepimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Terhadap Pelaksanaan Pembangunan Desa. *Ganec Swara*, 15(1), 921. <https://doi.org/10.35327/gara.v15i1.192>
- Tilaar, H. A. . (2009). *Kekuasaan dan Pendidikan: Kajian Manajemen Pendidikan Nasional dalam Pusaran Kekuasaan*. Rinika Cipta.
- Totok, Mardikanto dan Poerwoko, S. (2013). *Pemberdayaan Masyarakat: Dalam Perspektif Kebijakan Publik*. Alfabeta.
- Undang Undang Republik Indonesia. (2004). *Undang Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2004 Tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional*.
- Undang Undang Republik Indonesia. (2014). *Undang Undang republik Indonesia No 6 Tahun 2014 Tentang Desa (Issue 1)*.
- Wahjosumidjo. (2006). *Kepemimpinan yang Efektif*. PT. Raja Grafindo Persada.
- Wahyuni, S. (2014). *Analisis Partisipasi Masyarakat dalam Memanfaatkan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan PT. Perkebunan Nusantara V di Kelurahan Sei Pagar*. 9–37.
- Widjaja. (2002). *Pembangunan Desa dan Masalah Kepemimpinannya*. Rajawali.
- Wijaya, D. (2018). *BUM Desa*. Gava Media.
- Wirawan. (2013). *Kepemimpinan (Teori, Psikologi, Perilaku Organisasi, Aplikasi Dan Penelitian)*. PT. Raja Grafindo Persada.