

**LEMBAR PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING**  
**PENERAPAN KEBIJAKAN KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN DALAM**  
**MENUNJANG KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH**  
**DI SMK NEGERI 3 GORONTALO UTARA**

**T E S I S**

**Disusun dan Diajukan oleh:**

**HERIS HANTU**

**NIM 711520020**

**Pada Program Studi Magister Administrasi Publik**  
**Telah diperiksa dan disetujui untuk Tesis**

**Menyetujui:**

**Pembimbing I**

**Prof Dr. Arifin Tahir, M.Si**  
**NIP. 195608261982031002**

**Pembimbing II**

**Dr. Edin Hamim, S.Pd, M.Si**  
**NIP. 19670814200212 1 001**

**Gorontalo, April 2022**

**Mengetahui,**  
**Ketua Program Pascasarjana Ilmu Administrasi**  
**Universitas Negeri Gorontalo**

**Dr. Rosman Ilato, M.Pd**  
**NIP. 19600423 198603 1 001**

**LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN**  
**PENERAPAN KEBIJAKAN KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN DALAM**  
**MENUNJANG KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH**  
**DI SMK NEGERI 3 GORONTALO UTARA**

**T E S I S**

Disusun dan Diajukan oleh:

**HERIS HANTU**  
**NIM 711520020**

Disetujui dan Diperiksa Oleh Panitia Tesis  
Pada Tanggal April 2022

**KOMISI PENGUJI:**

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal Pengesahan
Dr. Rosman Ilato, M.Pd	Ketua Program Studi		.....
Prof. Dr. Arifin Tahir, M.Si	Pembimbing I		.....
Dr. Udin Hamim, S.Pd, M.Si	Pembimbing II		.....
Dr. Irawaty Igrisa, M.Si	Penguji I		.....
Dr. Ismet Sulila, S.E M.Si	Penguji II		.....

Gorontalo April 2022

Mengetahui :  
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Negeri Gorontalo

  
**Prof. Dr. Asna Aneta, M.Si**  
**NIP. 19591227 198603 2 003**

## ABSTRAK

Heris Hantu. Nim 711520020. 2022. Penerapan Kebijakan Kompetensi Kewirausahaan Dalam Menunjang Kepemimpinan Kepala Sekolah Di SMK Negeri 3 Gorontalo Utara. Program Pascasarjana Universitas Negeri Gorontalo. Dibawah bimbingan Prof Dr. Arifin Tahir, M.Si selaku pembimbing I dan Dr. Udin Hamim, S.Pd, M.Si selaku pembimbing II.

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan dan mendeskripsikan: 1). Penerapan Kebijakan Kompetensi Kewirausahaan Dalam Menunjang Kepemimpinan Kepala Sekolah Di SMK Negeri 3 Gorontalo Utara dengan sub fokus penelitian: a). Inovasi b). Motivasi, c). Kerja Keras, d). Jiwa/naluri kewirausahaan. 2). Faktor yang menentukan penerapan kebijakan kompetensi kewirausahaan dalam menunjang kepemimpinan Kepala Sekolah di SMK Negeri 3 Gorontalo Utara, dengan sub fokus penelitian: a). Organisasi, b). Interpretasi, c). Aplikasi/Penerapan.

Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif, lokasi penelitian adalah di SMK Negeri 3 Gorontalo Utara. Teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi yang selanjutnya dianalisis menggunakan data kualitatif berdasarkan konsep Miles dan Huberman.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1). Penerapan kebijakan kompetensi kewirausahaan dalam menunjang kepemimpinan kepala sekolah di SMK Negeri 3 Gorontalo Utara yang terdiri dari: a). Inovasi, b). Motivasi, c). Kerja keras, d). Naluri Kewirausahaan telah dilaksanakan, akan tetapi pada inovasi dan naluri/jiwa kewirausahaan kepala sekolah belum dilaksanakan secara optimal, karena inovasi yang diberikan hanya bersifat rutinitas dan belum mampu memberikan inovasi-inovasi baru yang lebih berkualitas dalam rangka untuk mengembangkan sekolah karena masih kurangnya keahlian dan kurangnya kerjasama yang dilakukan untuk memperkuat wirausaha yang dilakukan sekolah. 2). Faktor yang menentukan penerapan kebijakan kompetensi kewirausahaan dalam menunjang kepemimpinan Kepala Sekolah di SMK Negeri 3 Gorontalo Utara, terdiri dari: a). Organisasi, b). Interpretasi, c). Aplikasi telah dilaksanakan akan tetapi belum, pada aspek Organisasi, masih keterbatasan sumber daya manusia serta masih terjadi *Overlapping*, sementara pada faktor Interpretasi, kegiatan kewirausahaan masih bersifat rutinitas dan tidak ada Kerjasama yang dilakukan dengan pihak ketiga, sementara pada faktor penerapan masih kurangnya *income* yang diperoleh.

Kata kunci: *kebijakan kompetensi kewirausahaan, kepemimpinan kepala sekolah*

## ABSTRACT

Heris Hantu. Student ID Number 711520020. 2022. Implementation of Entrepreneurial Competency Policy in Supporting Principal Leadership at SMK Negeri 3 Gorontalo Utara. Postgraduate Program of Universitas Negeri Gorontalo. The Principal Supervisor is Prof Dr. Arifin Tahir, M.Si., and the Co-supervisor is Dr. Udin Hamim, S.Pd., M.Si.

This study aims to explain and describe: 1). Implementation of Entrepreneurial Competence Policy in Supporting Principal Leadership at SMK Negeri 3 Gorontalo Utara, reviewed from: a). Innovation b). Motivation, c). Hard Work, d). Entrepreneurial spirit/instinct. 2). The determinants of the implementation of entrepreneurial competency policy in supporting the principal leadership at SMK Negeri 3 Gorontalo Utara, reviewed from: a). Organization, b). Interpretation, c). Application.

This is a qualitative descriptive study conducted at SMK Negeri 3 Gorontalo Utara. The data collection technique uses observation, interview, and documentation. The data analysis technique uses qualitative data analysis based on the concept of Miles and Huberman.

The study findings show that: 1). The implementation of entrepreneurial competency policy in supporting the principal leadership at SMK Negeri 3 Gorontalo Utara reviewed from: a). Innovation, b). Motivation, c). Hard work, d). Entrepreneurial Instinct has been implemented. However, the principal has not carried out the innovation and entrepreneurial spirit/instinct optimally. This can be seen from the innovations provided which are just routine and have not been able to provide new high quality innovations to develop the school. This is due to the lack of expertise, and lack of cooperation carried out to strengthen entrepreneurship by the school. 2). The determinants of the implementation of entrepreneurial competency policy in supporting the principal leadership at SMK Negeri 3 Gorontalo Utara, reviewed from: a). Organization, b). Interpretation, c). Application, have been implemented. However, in the organization aspect, there are still limited human resources and overlapping. While on the Interpretation factor, entrepreneurial activities are still routine, and there is no collaboration with third parties. The implementation factor is also still not optimal by looking at the lack of income earned.

Keywords: entrepreneurial competency policy, principal leadership



