

## **BAB V**

### **SIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Simpulan**

Berdasarkan hasil penelitian diatas, maka dapat disimpulkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah Kabupaten Bolaang Mongondow Utara. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa peningkatan atas partisipasi aparat pemerintah daerah dalam pembuatan tujuan anggaran akan meningkatkan kinerja aparat pemerintah daerah Kabupaten Bolaang Mongondow Utara, sebaliknya jika partisipasi aparat pemerintah daerah dalam pembuatan tujuan anggaran turun maka kinerja aparat pemerintah daerah Kabupaten Bolaang MongondowUtara juga akan turun. Ini ditunjukkan dengan nilai  $R_{\text{Square}}$  mempunyai nilai R sebesar 0.542 dengan Adjusted  $R_{\text{Square}}$  0.279 atau sebesar 27.9%. Ini berarti bahwa partisipasi anggaran mampu menjelaskan tentang kinerja aparatur daerah sebesar 0.279 atau 27.9%. Sedangkan sebesar 72.1% dapat dijelaskan oleh variabel lain yang tidak masuk dalam model penelitian ini.

#### **5.2 Saran**

Berdasarkan hasil penelitian diatas, maka saran yang bisa peneliti berikan sebagai berikut.

1. partisipasi anggaran di Pemerintah Kabupaten Bolaang Mongondow Utara perlu untuk ditingkatkan lagi karena partisipasi penyusunan anggaran sangatlah penting untuk memudahkan para aparat pemerintah daerah dalam melaksanakan program, dan disatu sisi saran dan juga masukan dari mereka diperhatikan sehingga dapat meningkatkan kinerja dari para aparat pemerintah daerah Kabupaten Bolaang Mongondow Utara di masing-masing SKPD.
2. Berdasarkan hasil penelitian dimana partisipasi anggaran hanya mampu menjelaskan tentang kinerja aparatur daerah sebesar 27.9%, dimana 78.1% dapat dijelaskan oleh variabel lain sehingga disarankan kepada peneliti selanjutnya untuk mempertimbangkan pengujian variabel yang lain seperti kejelasan sasaran anggaran, keterbatasan anggaran, evaluasi anggaran dan umpan balik anggaran dan lebih memfokuskan penelitian pada kepala dinas karena kepala dinas adalah orang yang sangat berperan dalam penyusunan anggaran SKPD dan untuk mengetahui dengan lebih jelas mengenai faktor-faktor lain yang dapat mempengaruhi kinerja aparatur pemerintah daerah.

## DAFTAR PUSTAKA

- Abas, Marlina. 2012. *Pengaruh Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Dikabupaten Banggai Kepulauan*. Skripsi. Universitas Negeri Gorontalo
- Agusti Restu.2012. *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah Dengan Dimoderasi Oleh Variabel Desentralisasi Dan Budaya Organisasi*.jurnal. Volume 20, Nomor 3. Universitas Riau. Pekanbaru.
- Arifah N Sabrina. 2009. *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah: Budaya Organisasi dan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating*. Skripsi.Fakultas Ekonomi Akuntansi. Universitas Muhammadiyah Surakarta.
- Bastian, Indra. 2009. *Akuntansi Sector Public DiIndonesia*. Bpfe-Yogyakarta. Yogyakarta.
- . . 2006. *Akuntansi Sector Public Suatu Pengantar*. Erlangga. Jakarta.
- Bambang Hariadi. 2002. *Akuntansi Manajemen Suatu Sudut Pandang*. Yogyakarta: BPFE Yogyakarta.
- Halim Abdul. 2012. *Pengelolaan keuangan daerah*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN
- Hafis, Frisilia Wihasfina. 2007. *Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Studi Empiris Pada PT. Cakra Compact Aluminium Industriesdi Kota Medan*, Skripsi. Medan: Universitas Sumatera Utara.
- <http://beritakawanua.com/berita/bolmut/apbd-2013-bolmong> terancam batal#sthash.uTQVthx.dpbs
- Indraswari Kusumaningrum.2010.*Pengaruh kejelasan Sasaran Anggaran, pengendalian akuntansi dan sistem pelaporan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah provinsi jawa tengah*. Tesis. program studi magister akuntansi program pascasarjana universitas diponegoro.

- Mahsun. 2011. *Akuntansi Sektor Publik Edisi Ketiga*. Anggota ikapi. yogyakarta.
- Masiaga Novaliastuti.2012.*Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Moderating Pada SKPD Kabupaten Pohuwato*.Skripsi.Universitas Negeri Gorontalo.
- Thalib maryati.2012.*pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial pada RSUD.Dr. .H. Aloe Saboe kota gorontalo*.skripsi.universitas negeri gorontalo.
- Nurchayani, Kunwawiyah. 2010. *Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Melalui Komitmen Organisasi dan Persepsi Inovasi Sebagai Variabel Intervening*. Skripsi. Semarang: Fakultas Ekonomi Universitas Diponegoro.
- Sugiyono. 2011. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*, CV Alfabeta.
- . .2009. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- . .2012. *Metode Penelitian Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sinuraya. Candra 2009. *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajer: Peran Kecukupan Anggaran dan Job-Relevant Information sebagai Variabel Intervening*.jurnal. Vol.1 No.1. universitas Kristen maranatha: bandung.
- Solikhun Arifin. 2012. *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah: Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi, dan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel Moderasi*. Skripsi.Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Diponegoro. Semarang.
- Puspaningsih Abriyani.2002.*Pengaruh partisipasi Dalam penyusunan anggaran Terhadap kepuasan kerja dan kinerja manajer*.jurnal. volume 6 no. 2, fakultas ekonomi universitas islam Indonesia.
- Umar, Husen.2003.*Riset Akuntansi*.Pt.Gramedia.Pustaka Utama:Jakarta.