

BAB V

SARAN DAN KESIMPULAN

5.1 SARAN

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa terdapat pengaruh signifikan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja manajerial di pemerintah desa Kabupaten Bone Bolango hal ini dibuktikan dengan hasil pengujian hipotesis yang menunjukkan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($2,223 > 1,96961$) sedangkan pada kejelasan sasaran anggaran nilai $t_{hitung} < t_{tabel}$ ($1,190 < 1,96961$)

Berdasarkan hasil analisis koefisien menunjukkan besarnya koefisien determinasi yang disesuaikan atau angka *Adjusted R Square* adalah sebesar 0,017 atau sebesar 1,7%. Nilai ini menunjukkan bahwa sebesar 1,7% variabilitas Kinerja Manajerial dapat dijelaskan oleh variable Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kejelasan Sasaran Anggaran. Sementara untuk sisanya sebesar 98,3% dapat dijelaskan oleh variabel lain yang tidak masuk dalam model penelitian ini.

5.2 KESIMPULAN

1. Bagi pemerintah Kabupaten Bone Bolango sebaiknya dapat meningkatkan tingkat partisipasi aparat dalam penyusunan anggaran karena partisipasi dalam penyusunan anggaran merupakan faktor penting di dalam meningkatkan kinerja manajerial. Pimpinan dan bawahan diusahakan dapat berpartisipasi dalam penyusunan anggaran dan tidak mengutamakan individu. Selain itu sebaiknya melakukan sosialisasi setiap program kerja dan rencana

yang ingin dicapai terhadap seluruh aparat sehingga penyusunan anggaran dapat disesuaikan dengan program dan rencana tersebut.

2. Bagi peneliti selanjutnya diharapkan dapat menambahkan variabel lain yang tidak masuk dalam penelitian ini. Seperti komitmen organisasi, evaluasi anggaran, motivasi kerja, kepuasan kerja, budaya organisasi dan *Locus Of Control* yang mempengaruhi kinerja manajerial pemerintah desa

DAFTAR PUSTAKA

- Adiati, A. Puspita. (2018). Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Implementasi Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik Pada Umkm. *Jurnal Akuntansi*
- Anggraina, N. (2016). Analisis Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Pemerintah Kota Surabaya. *Stie Perbanas Surabaya*, 7–30. *Jurnal Akuntansi*
- Anggraini. (2019). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Dan Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah. *Jurnal Akuntansi*.
- Bahgia, S. (2020). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Pemahaman Akuntansi Pemerintahan Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial Pada Pemerintah Aceh. *Jurnal Ekonomi Dan Manajemen Teknologi*, Vol.4(No.2). <https://doi.org/10.35870/Emt.V4i2.144>
- Brownell. (2018). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Pemediasi (Studi Kasus Pada Pemerintah Daerah Di Jawa Tengah). *Jurnal Akuntansi*.
- Coryanata. (2017). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Akuntabilitas Publik, Dan Sistem Pelaporan Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Skpd Kabupaten Rokan Hulu). *Jurnal Akuntansi*
- Erawati, P. (2018). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Dan Kejelasan

Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Pemerintah Daerah. *Jurnal Akuntansi*.

Erina, N., & Suartana, W. (2016). Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Penekanan Anggaran, Kapasitas Individu, Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Pada Senjangan Anggaran. *E-Jurnal Akuntansi*, 15(2), 973–1000.

Ermawati, N. (2017). Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Pemoderasi (Studi Kasus Skpd Kabupaten Pati). *Jurnal Akuntansi Indonesia*, 6(2), 141. <https://doi.org/10.30659/Jai.6.2.141-156>

Fani, R. (2017). Engaruh Karakteristik Penganggaran, Penerapan Sistem Informasi Akuntansi Dan Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (Skpd) Kabupaten Batang Hari). *Jurnal Akuntansi*.

Fauzi, G. (2018). Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Melalui Kemampuan Interpersonal Pemimpin Berbasis Syariah. *Jurnal Akuntansi*.

Fuadah, F. (2019). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Sebagai Variabel Moderating. 23(3), 2019. *Jurnal Akuntansi*

Gayatri, Tresnayanti Dan. (2017). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Budgetary Slack Desentralisasi Locus Of Control Dan Budaya. *Jurnal Akuntansi*.

- Goleman Et Al., 2019. (2019). *Journal Of Chemical Information And Modeling*, 53(9), 1689–1699.
- Han, E. S., & Goleman, Daniel; Boyatzis, Richard; Mckee, A. (2019). *Journal Of Chemical Information And Modeling*, 53(9), 1689–1699.
- Handrika, D., Wirakusuma², M. G., & 1fakultas. (2017). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Pada Kinerja Manajerial Yang Dimoderasi Self Efficacy Dan Motivasi Kerja. *E-Jurnal Akuntansi*, 20(2), 875–903. <https://doi.org/10.24843/Eja.2017.V20.I02.P01>
- Hansen. (2017). Analisa Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Managerpt.Wom Finance, Tbk Di Wilayah Tangerang. *Jurnal Akuntansi*.
- Hidayat. (2017). Pengaruh Komitmen Organisasi, Akuntabilitas Publik, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Surakarta). *Jurnal Akuntansi*.
- Hidayat. (2018). Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Pemoderasi. *Jurnal Akuntansi*.
- Ikhsan. (2017). Pengaruh Karakteristik Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Perguruan Tinggi Negeri Di Jakarta Dan Depok). *Jurnal Akuntansi*.
- Indarto. (2018). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Internal Dan

- Kualitas Sdm Terhadap Akuntabilitas Kinerja Bpkpd. *Jurnal Akuntansi*.
- Kennis. (2018). Pengaruh Akuntabilitas Publik, Partisipasi Penyusunan Anggaran Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Skpd. *Jurnal Akuntansi*.
- Ketut, N., Mike, A., & Wirasedana, I. W. P. (2017). Komitmen Organisasi Dan Desentralisasi Sebagai Pemoderasi Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Pada Kinerja Manajerial. *E-Jurnal Akuntansi*, 2017(1), 1030–1059.
- Kurnia. (2019). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Desentralisasi, Dan Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Manajerial. *Jurnal Akuntansi*.
- Locke. (2017). Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasional Sebagai Variabel Moderating Pada Pemerintah Kota Batu. *Jurnal Akuntansi*.
- Mahoney. (2018). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Dan Self Esteem Terhadap Senjangan Anggaran Desa Di Kecamatan Kubutambahan. *Jurnal Akuntansi*.
- Marconi. (2017). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Pengendalian Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Pada Pemerintah Kota Samarinda. *Jurnal Akuntansi*.
- Marconi. (2018). Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Divisi Dibawah Direktur

Operasi Pt Pindad (Persero) Bandung. *Jurnal Akuntansi*.

Mardiasmo. (2018). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Instansi Pemerintah Daerah Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Pemoderasi. *Jurnal Akuntansi*.

Mardiasmo. (2018). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Dan Kecukupan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Study Pada Smks Di Kabupaten Tangerang). *Jurnal Akuntansi*.

Mardiasmo. (2018c). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Desentralisasi Terhadap Kinerja Skpd. *Jurnal Akuntansi*.

Mardiasmo. (2018). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintahan Daerah Dengan Budaya Organisasi, Komite Organisasi Motivasi Desentralisasi. *Jurnal Akuntansi*.

Mardiasmo. (2019). Pengaruh Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja Dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Akurasi Estimasi Anggaran. *Jurnal Akuntansi*, 85.

Mardiasmo. (2019b). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Akuntabilitas Public Terhadap Kinerja Aparat Pemerintahan Daerah. *Jurnal Akuntansi*.

Mecking, J. &. (2017). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi Dan

Politik Organisasi Sebagai. Jurnal Akuntansi.

Mediaty. (2018). Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Melalui Persepsi Inovasi Dan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Intervening (Studi Pada Organisasi Pemerintah Daerah Kabupaten Jepara). Jurnal Akuntansi.

Mia Sulistiari Putri, N., & Wijana Asmara Putra, I. (2015). Pengaruh Partisipasi Penganggaran Pada Kinerja Manajerial. E-Jurnal Akuntansi, 12(2), 435–451.

Moheri. (2018). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Akuntabilitas Publik Dan Struktur Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Skpd Kabupaten Magelang). Jurnal Akuntansi.

Muhammad. (2017). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Umpan Balik Anggaran, Evaluasi Anggaran, Dan Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah (Skpd) Di Kota Medan. Jurnal Akuntansi.

Nafarin. (2017). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Dan Revisi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Pada Uin Ar-Raniry Banda Aceh. Jurnal Akuntansi.

Noreen, Garrison And. (2019). Efektifitas Kejelasan Sasaran Anggaran Untuk Mengoptimalkan Kinerja Aparat Pemerintah Kota Pematangsiantar. Jurnal Akuntansi.

Nurfaizah. (2018). Pengaruh Partisipasi Anggaran Kapasitas Individu, Self Esteem Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Desa Di Kecamatan Petanahan. *Jurnal Akuntansi*.

Nursalam, 2016, Metode Penelitian, & Fallis, A. . (2013). *Journal Of Chemical Information And Modeling*, 53(9), 1689–1699.

Pengaruh Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Umpan Balik Anggaran, Evaluasi Anggaran Dan Kesulitan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Organisasi Satuan Kerja Badan Layanan Umum Universitas Riau. (2017). *Jurnal Akuntansi*.

Purnomo, H. (2018). Penganggaran Partisipatif, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Implementasi Pengendalian Intern Terhadap Kinerja Manajerial Instansi Pemerintah Daerah. *Jurnal Akuntansi*.

Putra, Sari Dan. (2017). Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Pengawasan Internal Sebagai Pemoderasi (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Pekanbaru). *Jurnal Akuntansi*.

Putri. (2017). Pengaruh Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial. *Jurnal Akuntansi*.

Riyanto. (2017). Pengaruh Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Struktur Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial Skpd Dengan Pengawasan Internal Sebagai Variabel Pemoderasi (Studi Empiris Pada Pemerintah Kabupaten Badung). *Jurnal akuntansi*.

- Riyanto. (2018). Pengaruh Partisipasi Penganggaran Terhadap Kinerja Manajerial Skpd Dengan Kejelasan Sasaran Anggaran, Komitmen Tujuan Anggaran, Keadilan Distributif Dan Pengawasan Internal Sebagai Variabel Intervening. *Jurnal Akuntansi*.
- Rudiyanto. (2017). Pengaruh Penganggaran Partisipatif, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Implementasi Pengendalian Intern Terhadap Kinerja Manajerial Instansi Pemerintah Daerah Serta Implikasinya Pada Akuntabilitas Keuangan. *Jurnal Akuntansi*.
- Salain, L. P. P. O., Prayudi, M. A., & Kurniawan, P. S. (2018). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi Dan Modal Psikologis Terhadap Kinerja Manajerial Dimoderasi Oleh Budaya Paternalistik (Studi Empiris: Pada Desa Se-Kabupaten Buleleng). Vol: 9 No:(5), 155–166. *Jurnal Akuntansi*.
- Siregar, B. (2018). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Kapasitas Individu, Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kesenjangan Anggaran (Budgetary Slack) Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Tabanan. *Jurnal Akuntansi*.
- Sugiyanto. (2017). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Profesionalisme Sumber Daya Manusia Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Kasus Pada Skpd Kabupaten Pesawaran). *Jurnal Akuntansi*.
- Supriyono. (2017). Pengaruh Akuntabilitas, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan

Partisipasi Penganggaran Pada Kinerja Manajerial Di Skpd Kota Denpasar.
Jurnal Akuntansi.

Terhadap, A., Kinerja, A., Pemerintahan, P., & Garut, S. C. K. (2018). Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pada Pemerintahan Desa Se-Kecamatan Cis. 9(April), 57–80. Jurnal Akuntansi.

Venusita. (2017). Pengaruh Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran Terhadap Senjang Anggaran Dengan Komitmen Organisasi Dan Buagai Variabel. Jurnal Akuntansi.

Wardojo, M. (2019). Pengaruh Penganggaran Partisipatif, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Implementasi Pengendalian Intern Terhadap Kinerja Manajerial Instansi Pemerintah Daerah Serta Implikasinya Pada Akuntabilitas Keuangan. Jurnal Akuntansi.

Wiratno, A., Ningsih, W., & Putri, N. K. (2017). Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi, Motivasi Dan Struktur Desentralisasi Sebagai Variabel Pemoderasi. Jurnal Akuntansi, 20(1), 150.
<https://doi.org/10.24912/Ja.V20i1.81>

Wiwaha I Gede, Suryathi Ni Wayan. (2018). Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Self Efficacy Sebagai Variabel Intervening. Skripsi Universitas Muhamadiyah Gresik, 3(2), 172–183. Jurnal Akuntansi.